

**AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ**  
**SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ**

**Alparslan Gazi AYKIN**

**KICK BOKS FEDERASYONU'NUN**  
**İDARİ VE MALİ YAPISININ İNCELENMESİ**

**Danışman**

**Yrd. Doç. Dr. Haluk ÇEREZ**

**Spor Yöneticiliği Anabilim Dalı**

**Yüksek Lisans Tezi**

**Antalya, 2010**

## İÇİNDEKİLER

<b>ŞEKİLLER LİSTESİ.....</b>	<b>iv</b>
<b>TABLOLAR LİSTESİ.....</b>	<b>v</b>
<b>KISALTMALAR LİSTESİ.....</b>	<b>vi</b>
<b>ÖZET.....</b>	<b>vii</b>
<b>SUMMARY.....</b>	<b>viii</b>
<b>ÖNSÖZ.....</b>	<b>ix</b>
<b>GİRİŞ.....</b>	<b>1</b>

### BİRİNCİ BÖLÜM

<b>1. TARİHÇE VE GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>2</b>
1.1. Türk Spor Yönetiminin Tarihsel Gelişimi.....	2
1.1.1. 1923 Öncesi Dönem.....	2
1.1.2. Türkiye İdman Cemiyetleri İttifakı Dönemi(1922-1936).....	3
1.1.3. Türk Spor Kurumu Dönemi(1936-1938).....	4
1.1.4. Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğü Dönemi(1938-1986).....	6
1.1.5. 3289 Sayılı Yasa Dönemi(1986-... ).....	8
1.2. Kavram Olarak Özerklik.....	12
1.2.1. İdari Özerklik.....	14
1.2.2. Mali Özerklik.....	14

### İKİNCİ BÖLÜM

<b>2. KICK BOKS HAKKINDA.....</b>	<b>15</b>
2.1. Genel Olarak.....	15
2.2. Kick Boks ve Alt Branşları.....	16
2.2.1. Semi Contact.....	16
2.2.2. Light Contact.....	16
2.2.3. Full Contact.....	17
2.2.4. Low Kick.....	17
2.2.5. K-1 Contact.....	17
2.2.6. Müzikli Form.....	17
2.2.7. Aero Kick Boks.....	18
2.3. Türkiye Kick Boks Federasyonu'nun Tarihçesi ve Yapılan Etkinlikler.....	18
2.3.1. Faal İl ve Kulüp Sayıları.....	24

2.3.2. Lisanslı ve Faal Sporcu Sayıları.....	24
2.3.3. Faal Hakem Sayıları.....	25
2.3.4. Sportif Başarı ve Madalya Sayıları.....	25
2.4. Antrenörler ve Branşın Gelişmesine Etkileri.....	27
2.4.1. Kademelerine Göre Antrenör Sayıları.....	28

### ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

<b>3. DÜNYADA KICK BOKS YAYILIMI.....</b>	<b>30</b>
3.1. Dünya Kick Boks Organizasyonları Birliği WAKO (World Association of Kickboxing Organizations).....	30
3.1.1. Genel Olarak.....	30
3.1.2. WAKO'nun Amaçları.....	30
3.1.3. WAKO'da Üyelik.....	31
3.1.4. WAKO'nun Organları.....	32
3.1.5. WAKO'nun Finansmanı ve Gelirleri.....	33
3.1.6. WAKO'da Sporcu ve Üyelerin Sigortalanması.....	33
3.2. Kanada Örneği.....	33
3.2.1. Genel Olarak.....	33
3.2.2. Birleşik Amatör Kick Boks Spor Konseyi CASK(Council of Amateur Sport Kickboxing Incorporated).....	35

### DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

<b>4. KICK BOKS FEDERASYONUNUN İDARİ YAPISI.....</b>	<b>38</b>
4.1. Genel Olarak.....	38
4.2. Genel Kurul.....	40
4.2.1. Genel Olarak.....	40
4.2.2. Genel Kurulun Görevleri.....	42
4.2.3. Genel Kurul Toplantıları.....	42
4.2.3.1. Olağan Genel Kurul.....	42
4.2.3.2. Olağanüstü Genel Kurul.....	43
4.2.3.3. Mali Genel Kurul.....	43
4.3. Yönetim Kurulu.....	44
4.3.1. Genel Olarak.....	44
4.3.2. Yönetim Kurulunun Görevleri.....	45
4.3.3. Yönetim Kurulu Toplantıları.....	48

4.3.4. Federasyon Başkanı.....	48
4.3.4.1. Adaylarda Aranılan Şartlar.....	48
4.3.4.2. Federasyon Başkanının Görevleri.....	49
4.4. Denetleme Kurulu.....	50
4.4.1. Genel Olarak.....	50
4.4.2. Denetleme Kurulunun Görevleri.....	51
4.5. Disiplin Kurulu.....	52
4.5.1. Genel Olarak.....	52
4.5.2. Disiplin Kurulunun Görevleri.....	52
4.5.3. Disiplin Kurulu Toplantıları.....	53
4.6. Tahkim Kurulu.....	53
4.6.1. Genel Olarak.....	53
4.6.2. Tahkim Kurulunun Görevleri.....	54
4.7. Diğer Kurullar(Yan Kurullar).....	55
4.7.1. Genel Olarak.....	55
4.7.2. Yan Kurul Toplantıları.....	58

## **BEŞİNCİ BÖLÜM**

<b>5. KICK BOKS FEDERASYONUNUN MALİ YAPISI.....</b>	<b>59</b>
5.1. Genel Olarak.....	59
5.2. Federasyon Bütçesi.....	59
5.3. Federasyonun Gelirleri.....	60
5.4. Federasyonun Giderleri.....	70
5.5. Federasyonun Temel Finansal Tabloları.....	70

## **ALTINCI BÖLÜM**

<b>6. SONUÇ ve ÖNERİLER.....</b>	<b>77</b>
6.1. Spor Teşkilatı Açısından.....	77
6.2. Kick Boks Federasyonu Açısından.....	80
<b>KAYNAKÇA.....</b>	<b>85</b>
<b>ÖZGEÇMİŞ.....</b>	<b>89</b>

**ŞEKİLLER LİSTESİ**

<b>Şekil 5.1.</b> Federasyonlara Yapılan Sponsorluklar(16.06.2004-04.04.2008).....	67
<b>Şekil 5.2.</b> Federasyonlara Yapılan Sponsorluklar(16.06.2004-05.05.2009).....	68

## TABLOLAR LİSTESİ

<b>Tablo 1.1.</b> 1924-1935 Yılları Arasında Devlet Bütçesinden TİCİ'ye Ayrılan Ödenekler..	4
<b>Tablo 1.2.</b> 1936-1938 Yılları Arasında Devlet Bütçesinden TSK'ya Ayrılan Ödenekler..	5
<b>Tablo 1.3.</b> 1939-1970 Yılları Arasında Devlet Bütçesinden BTGM'ye Ayrılan Ödenekler	7
<b>Tablo 1.4.</b> 1973-1986 Yılları Arasında GSGM Öz Gelirleri, Hazine Yardımları ve Konsolide Devlet Bütçesine Oranları.....	8
<b>Tablo 1.5.</b> 1987-2008 Yılları Arasında Spora Ayrılan Ödenek ve Yapılan Harcamanın Konsolide Bütçe İçerisindeki Payı.....	9
<b>Tablo 1.6.</b> 2004-2008 Yılları Arasında Türkiye'deki Lisanslı Sporcu, Kulüp, Antrenör, Hakem ve Tesis Sayıları.....	11
<b>Tablo 2.1.</b> Kick Boksun Yapıldığı İller ve Faal Kulüp Sayıları.....	24
<b>Tablo 2.2.</b> Lisanslı ve Faal Sporcu Sayıları.....	24
<b>Tablo 2.3.</b> Faal Hakem Sayıları.....	25
<b>Tablo 2.4.</b> 2008 Yılında Elde Edilen Sportif Başarı ve Madalyalar.....	26
<b>Tablo 2.5.</b> 2009 Yılı Sportif Başarı ve Madalya Hedefleri.....	27
<b>Tablo 2.6.</b> Kademelerine Göre Kick Boks Antrenörlerinin Sayıları.....	29
<b>Tablo 5.1.</b> Yayın ve Müsabaka İzin Bedelleri.....	62
<b>Tablo 5.2.</b> Türkiye Kick Boks Federasyonu Başkanlığı 09.04.2007 Tarihli Ayrıntılı Gelir Tablosu.....	72
<b>Tablo 5.3.</b> Türkiye Kick Boks Federasyonu Başkanlığı 09.04.2007 Tarihli Ayrıntılı Bilançosu.....	73
<b>Tablo 5.4.</b> Türkiye Kick Boks Federasyonu Başkanlığı 26.04.2007-31.08.2008 Dönemi Gelir-Gider Tablosu.....	74
<b>Tablo 5.5.</b> Türkiye Kick Boks Federasyonu Başkanlığının 26.04.2007-31.08.2008 Tarihli Ayrıntılı Bilançosu.....	75

**KISALTMALAR LİSTESİ**

BTGM	:Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğü
GSGM	:Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü
TİCİ	:Türkiye İdman Cemiyetleri İttifakı
TSK	:Türk Spor Kurumu
CHP	:Cumhuriyet Halk Partisi
KHK	:Kanun Hükmünde Kararname
AMT	:Türkiye Kick Boks Federasyonu Amatör Kick Boks Müsabaka Talimatı
AET	:Türkiye Kick Boks Federasyonu Antrenör Eğitim Talimatı
DCT	:Disiplin ve Ceza Talimatı
YKT	:Federasyon Yan Kurullarının Oluşumu, Görev, Yetki ve Sorumlulukları Talimatı
ÇS	:Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Özerk Spor Federasyonları Çerçeve Statüsü
AS	Türkiye Kick Boks Federasyonu Ana Statüsü
YMİT	:Türkiye Kick Boks Federasyonu Yayın ve Müsabaka İzin Talimatı
WAKO	:World Association of Kickboxing Organizations(Dünya Kick Boks Organizasyonları Birliği)
RG	:Resmi Gazete
CASK	:Council of Amateur Sport Kickboxing Incorporated(Birleşik Amatör Kick Boks Spor Konseyi)
CAS	:Court of Arbitration for Sport(Spor Tahkim Mahkemesi)
TKY	:Toplam Kalite Yönetimi

## ÖZET

Tezimizde Türkiye Kick Boks Federasyonu, idari ve mali açıdan incelenmiştir. Ayrıca okuyucuya Kick Boksla ilgili genel bilgiler verilmiştir.

Çalışmamızın birinci, ikinci ve üçüncü bölümlerinde, okuyucunun Kick Boks ve alt branşları hakkında görüş sahibi olmasını sağlayacak genel bilgiler, tarihsel gelişim ve Kick Boksun tanıtımı ile yaygınlaştırılması açısından yapılan etkinlikler ve sayısal bilgiler verilmiştir. Ayrıca, Türkiye Kick Boks Federasyonu'nun bağlı olduğu uluslararası kuruluş olan WAKO hakkında kısa bir bilgilendirme yapılmış ve yabancı ülke örneğine yer verilmiştir.

Tezimizin dördüncü bölümünde, Türkiye Kick Boks Federasyonu'nun idari yapısı incelenmiştir. Çalışmamızın beşinci bölümde ise, federasyon bütçesi ile gelir ve giderlerinin konu edildiği mali yapı hakkında bilgi verilmiştir. Federasyonun ekonomik açıdan daha güçlü olabilmesi için yapılan ve yapılabilecek olan çalışmalar üzerinde durulmuştur.

Sonuç bölümünde, Kick Boksun tanıtımı ve yaygınlaştırılması çalışmaları ile Türkiye Kick Boks Federasyonu'nun idari ve mali yapısındaki aksaklıklar ve çözüm önerileri sunulmuştur.



## **EXAMINATION OF ADMINISTRATIVE AND FINANCIAL STRUCTURE OF KICKBOXING FEDERATION**

### **SUMMARY**

In our thesis, Turkey Kickboxing Federation's administrative and financial structure has been examined. In addition, readers have been given general information about kickboxing.

In the first, second and third chapters of our study, the reader is being given general information, historical development and introduction of kickboxing and its branches together with the activities to make it familiar to public and related numerical values. Besides there is given summarised information about WAKO(World Association of Kickboxing Organization) of which Turkish Kickboxing Federation is an affiliate. More over, foreign country example has also been studied under this chapter.

Under the fourth chapter of our thesis, administrative structure of Turkey Kickboxing Federation has been examined. In the fifth chapter of our study, the financial structure which covers the subjects as federation budget, incomes and expenses has been elaborately explained. Besides, the studies which aim to strenghten the federation financially at present and in the future have been emphasized.

Under conclusion chapter, together with introduction and advertisement studies, the problems and solutions for administrative and financial structure of Kickboxing Federation have been presented.

## ÖNSÖZ

Tez çalışmamın tamamında bilgi ve tecrübesiyle büyük emeği geçen tez danışmanım Yrd. Doç. Dr. Haluk ÇEREZ'e, tez çalışmam sırasında yardımlarını esirgemeyen Yrd. Doç. Dr. Evren AĞYAR, Yrd. Doç. Dr. Faik ARDAHAN, Arş. Gör. Rıza DARENDELİOĞLU, Arş. Gör. Yavuz TAŞCIOĞLU ve Şahin KOÇAK'a ve çalışmam boyunca hep yanımda olan aileme ve çalışma arkadaşlarıma teşekkürü bir borç bilirim.

Alparslan Gazi AYKIN

## GİRİŞ

Bilgi çağı olarak adlandırılan çağımızda insanlar, farklı spor dallarını uygulama ve izleme imkanı bulabilmektedirler. Sporun bir yaşam biçimi halini aldığı günümüzde, Uzakdoğu sporlarından olan Kick Boks hakkında detaylı bilgiye sahip insan sayısı ise oldukça azdır. Bu durum Kick Boks hakkında tanıtım ve yaygınlaştırma çalışmalarını önemli hale getirmektedir.

Ülkemizdeki tanınırlık geçmişi 20 yıllla sınırlı olan Kick Boks, federe olarak 2006 yılından itibaren yapılmaktadır. Ülkemiz insanının özellikle son yıllarda benimsediği bu spor dalında yaygınlık artmaktadır. Yeni kurulan Türkiye Kick Boks Federasyonu yaygınlığın artması ve uluslararası başarılar adına ciddi çalışmalar yapmaktadır.

Çalışmamızın gerek dünyada, gerekse de Türkiye’de köklü bir geçmişe sahip olmayan Kick Boksun gelişimine ve Türkiye Kick Boks Federasyonu’nun yaptığı çalışmalarda daha etkin ve verimli olmasına katkı sağlayacağı düşünülmektedir.

## BİRİNCİ BÖLÜM

### 1. TARİHÇE ve GENEL BİLGİLER

#### 1.1. Türk Spor Yönetiminin Tarihsel Gelişimi

##### 1.1.1. 1923 Öncesi Dönem

Bu dönem; sporun yaygın olmadığı, toplumun spora yabancı olduğu, kulüplerin ve sporcuların, saray mensuplarının, zenginlerin, ağaların, tekkelerin ve birkaç kişinin himayesinde olduğu, genel olarak örgütsüz bir dönemdir(Sümer,1990,26).

Türklerde ilk demokratik spor örgütü; sadece maç düzenlemek amacıyla, 17 Mayıs 1903 tarihinde Moda, Elpis, Imogene ve Kadıköy kulüplerinin bir araya gelerek kurdukları ancak, 1910 yılına kadar yaşayabilen İstanbul Futbol Birliği'dir(Sümer,1990,27).

Yedi yıllık süre içerisinde oturmuş bir yapı ve kuralların yokluğu ile kulüplerin değişebilen istekleri İstanbul Futbol Birliği'nin yetersizliğini ortaya koymuştur(Cankalp,2005,4).

Türk gençleri uzun yıllar ülkedeki istibdat rejiminin egemenliği nedeniyle spordan uzakta kalmış fakat, 24 Temmuz 1908'de II. Meşrutiyetin ilanı ile birlikte Türkiye'de modern sporlar hızlı bir gelişme ve yayılma içerisine girmişlerdir(Atabeyoğlu,2001,7).

İstanbul Futbol Birliği 12 Kasım 1910 tarihinde yeniden örgütlenerek, 1909 yılında yayımlanan Cemiyetler Kanunu'na göre tescil edilmiş statüdeki kulüpleriyle 1910-1914 yılları arasında İstanbul Kulüpleri Ligi faaliyetlerine başlamıştır(Cankalp,2005,4).

1913 yılında İstanbul Futbol Kulüpleri Ligi'ne katılma başvuruları reddedilen ve çoğunluğu okul kulüplerinden oluşan bazı kulüplerin aynı yıl "Cuma Ligi"ni kurmalarıyla birlikte İstanbul Futbol Kulüpleri Ligi ve Cuma Ligi olmak üzere iki ayrı futbol ligi ortaya çıkmış oldu(Serarslan,2005,17).

Varlığını sadece bir sezon sürdürebilen Cuma Ligi'nin yerini, 1914 yılında kurulan İstanbul Şampiyonluğu Ligi aldı ve maçlarını Cuma günü yaptığı için halk arasında Cuma Ligi olarak anıldı(Serarslan,2005,17).

Cumhuriyet öncesi örgütlerinden birisi de modern olimpiyatların kurucusu Baron Pierre de Coubertin'in Selim Sırrı Tarcan'ı Ulusal Olimpiyat Komitesi'nin Türkiye temsilcisi olarak görevlendirmesi sonucunda, 1908 yılında kurulan Osmanlı Milli Olimpiyat Cemiyeti'dir. Cemiyetin başkanlığını Ali İhsan Tokgöz, genel sekreterliğini ise, 1909'da Uluslararası Olimpiyat Komitesi'nin Berlin'de yapılan toplantısında Osmanlı Milli Olimpiyat Cemiyeti'nin ilk resmi temsilcisi olan Selim Sırrı Bey üstlenmiştir(Cankalp,2005,4).

Olimpiyatlara katılma fikrinin doğuşuyla birlikte Osmanlı Milli Olimpiyat Cemiyeti'nin kurulması, federelik girişimlerini başlatmış ve Anadolu'dan birkaç futbol kulübünün de katılımıyla bu girişimler, Türk sporunda ilk federasyonların temeli olmuşlardır(Çerez,1996,18).

### **1.1.2. Türkiye İdman Cemiyetleri İttifakı Dönemi (1922-1936)**

Türkiye İdman Cemiyetleri İttifakı(TİCİ)'nin kurulması için Altınordu, Anadolu İdmanyurdu, Süleymaniye, Fenerbahçe, Hilal, Vefa, Galatasaray, Üsküdar, Beşiktaş, Haliç, Beylerbeyi ve Union kulüpleri, Yusuf Ziya Öniş liderliğinde, 26 Haziran 1920'de İstanbulda ilk toplantılarını yaparak TİCİ'nin kökünü oluşturacak birliğin temelini atmışlardır(Sümer, 1990, 28).

TİCİ'nin kurulması; 3 Ağustos 1909 tarihli Dernekler Yasası'na göre 1921 yılı Kasım ayında yapılan başvurunun ardından 22 Mayıs 1922'de kesinleşmiştir. 14 Temmuz 1922'de yapılan ilk resmi toplantıda da derneğin başkanlığına Ali Sami Yen, yardımcılıklarına Burhanettin Felek ve Ali Seyfi Bey, muhasipliğe Nuri Bey ve müfettişliğe de Nasuhi Başdar seçilmişlerdir(Sümer, 1990, 28).

İttifakın merkez örgütü; birliğin yönetiminden sorumlu ve on bir kişiden oluşan Genel Merkez Kurulu (Yönetim Kurulu), Bölge Spor Kurulları temsilcilerince önerilecek kişiler arasından Genel Kurulca seçilen yedi kişiden oluşan federasyonlar, Genel Kurul ve Kurucular(Hazırlık) Kurulundan oluşmaktaydı(Fişek, 1998, 354).

Cumhuriyetimizin ilan edildiği 1923 yılında ülkemizde 14 kulüp ve 827 sporcu bulunuyorken, 1936 yılına kadar Türk sporunu yöneten TİCİ döneminde kulüp sayısı 173'e, sporcu sayısı ise 10075'e yükselmiştir(dosyalar.hurriyet.com.tr).

Devlet, sporu TİCİ vasıtasıyla sevk ve idare etmeye çalışarak, ittifakı kamu yararı gözetilen dernek statüsünde, ülkeyi yurt dışında temsil etmeye yetkili tek spor örgütü olarak kabul etmiş ve mali yardımda bulunmuştur.

**Tablo 1.1.** 1924-1935 Yılları Arasında Devlet Bütçesinden TİCİ'ye Ayrılan Ödenekler

Yıllar	Miktar	Devlet Bütçesi İçerisindeki Payı (%)	Yıllar	Miktar	Devlet Bütçesi İçerisindeki Payı (%)
1924	-----	0.06	1930	10.000	0.04
1925	Tahsisat Verilmemiştir		1931	40.000	0.02
1926	40.000	0.02	1932	50.000	0.03
1927	33.000	0.02	1933	70.000	0.04
1928	30.000	0.01	1934	80.000	0.04
1929	Tahsisat Verilmemiştir		1935	203.000	0.10

**Kaynak:** (yayim.meb.gov.tr).

Tablo 1.1.'den de anlaşılacağı gibi 1925 ve 1929 yıllarında devlet bütçesinden TİCİ'ye herhangi bir pay ayrılmamıştır. Ayrıca TİCİ döneminde devlet bütçesinden ayrılan pay ise oldukça düşük oranlardadır.

Sonuç itibariyle bağımsız ve özerk idare anlayışını Türk spor yönetimine kazandıran TİCİ 1936 yılında genel kurulunu Ankara'da toplayarak teşkilatın adını Türk Spor Kurumu'na çevirmiş, merkezini Ankara'ya taşımış ve kurumun doğrudan Cumhuriyet Halk Fırkası'na bağlanması için parti başkanlığına istirhamda bulunmayı kararlaştırmıştır(dosyalar.hurriyet.com.tr).

### 1.1.3. Türk Spor Kurumu Dönemi (1936-1938)

TSK(Türk Spor Kurumu) dönemi, özerk yapıdan uzaklaşıldığı ve merkeziyetçiliğin ön plana çıktığı, politikanın ve politikacı sıfatlarıyla politikacıların Türk sporunda söz sahibi oldukları bir dönemdir.

18 Şubat 1936 tarihinde CHP(Cumhuriyet Halk Partisi)'nin iletişim kurduğu, Nazi Almanya'sının olimpiyat komitesi başkanı Carl Diem'in desteği ile bağımsız olarak sporu

yöneten Türkiye İdman Cemiyetleri İttifakı kaldırılarak, partinin yönetiminde olan Türk Spor Kurumu kurulmuştur(tr.wikipedia.org).

TSK'nın CHP'nin yönetiminde olduğu bu dönemde de spora devlet bütçesinden pay ayrılmıştır. Tablo 1.2.'den anlaşılacağı gibi 1937 yılında Devlet bütçesi bir önceki yıla oranla artmasına karşın, ayrılan miktarda bir değişiklik olmaması spora verilen önemde bir gerileme olarak düşünülebilir.

**Tablo 1.2.** 1936-1938 Yılları Arasında Devlet Bütçesinden TSK'ya Ayrılan Ödenekler

Yıllar	Miktar	Devlet Bütçesi İçerisindeki Payı (%)
1936	239.000	0.11
1937	239.000	0.10
1938	239.000	0.10

**Kaynak:** (yayim.meb.gov.tr).

TİCİ Nizamname-i Esasî'sinin 3. maddesinin 3. fıslında, “Nizamname-i Esasî'sinde profesyonelliği, kumarı, işreti(içkiyi) ve siyasetle iştigali(uğraşmayı) bir madde-i mahsuse(özel madde) ile reddetmek...” şeklinde geçen ifadelerin Türk Spor Kurumu Nizamnamesi'nin 7. maddesinin “b” bendinde, “Esas Nizamnamesinde profesyonelliği, kumarı, içkiyi, özel bir madde ile menetmek...” şeklinde değiştirilmesi de, bu dönemde Türk sporunda politikacıların etkisini göstermektedir(Atabeyoğlu, 2001, 20).

Sporda partizanlığın etkili olduğu bu dönemde olanlar, Mustafa Kemal gibi ileriye görme kabiliyeti yüksek bir devlet adamının gözünden kaçmamış ve 29 Haziran 1938 gün ve 3530 sayılı “Beden Terbiyesi Kanunu” ile Türk Spor Kurumu kaldırılarak yerine “Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğü” kurulmuştur. Türkiye’de spor, partinin elinden alınarak devlete mâl edilmiştir(Atabeyoğlu, 2001, 32).

Böylece spor işlerinin partiyi yıpratmakta olduğu düşüncesiyle ve sporun büyüyen, gelişen fonksiyonlarının mevcut teşkilatlarla yürütülemeyeceğinin anlaşılması sonucu, sporun ancak müesseselerin üstündeki bir makamın prestiji ile sevk ve idare edileceği görüşüyle yeni bir teşkilatlanmaya gidilmiştir(sporyoneticiligi.com).

#### 1.1.4. Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğü Dönemi (1938-1986)

Mustafa Kemal Atatürk, “Türk Spor Kurumu”nun kuruluş planlarını hazırlayan Dr. Carl Diem’i tekrar Türkiye’ye getirtmiş ve arzuladığı yeni modeli kendisine izah etmiştir. Oluşturulan bir heyetin, Diem’in hazırladığı kuruluş planı çerçevesinde hazırlayarak meclise sunduğu 3530 sayılı “Beden Terbiyesi Kanunu” TBMM(Türkiye Büyük Millet Meclisi)’de kabul edilerek, tüzel kişiliğe sahip, katma bütçeli Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğü kurulmuştur(Atabeyoğlu, 2001, 32).

Bu dönem; Türkiye’de sporun partinin elinden alınarak devlete mâl edildiği, sporda devlet görüntüsünün egemen olduğu bir dönemdir. Her ne kadar sporda devlet söz sahibi olsa da, bu dönem de, politikacıların spor üzerindeki etkisinin ağır bir şekilde hissedildiği bir dönem olmaktan kurtulamamıştır.

“Genel Müdürün başkanlığında, memlekette spor bilgisi ve uzmanlığı ile tanınmış olanlar arasından Başbakan tarafından seçilecek beş kişi ile Kültür Bakanlığı, Milli Savunma Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı’nın birer temsilcisi...” ifadelerinden de anlaşılacağı gibi 3530 Sayılı Yasa’nın 8. maddesinde öngörülen BTGM(Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğü) Merkez Danışma Kurulu’nun oluşumu da demokratik anlayışa ters, siyasilerin etkisinde bir spor yönetimine işaret etmektedir(Sümer, 1990, 34).

Başbakanlığa bağlı olarak kurulan Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğü, 1942’de Milli Eğitim Bakanlığı’na, 1960’da tekrar Başbakanlığa bağlanmıştır. 14 Aralık 1983 tarih ve 18251 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 179 sayılı KHK(Kanun Hükmünde Kararname) ile Milli Eğitim, Gençlik ve Spor Bakanlığı bünyesinde yer almıştır(idare.gen.tr).

Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğü’nün adı, 1986 yılında 3289 sayılı yasayla Beden Terbiyesi ve Spor Genel Müdürlüğü olarak değiştirilmiştir. Son olarak 1989 yılında Devlet Bakanlığı’na bağlanan müdürlüğün adı “Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü” olmuştur(gsgm.gov.tr).

Devletin spora verdiği destek bu dönem içinde devam etmiş ancak, istikrarlı bir artış yerine inişli-çıkışlı bir grafik izlemiştir.



**Tablo 1.3.** 1939-1970 Yılları Arasında Devlet Bütçesinden BTGM'ye Ayrılan Ödenekler

Yıllar	Miktar	Devlet Bütçesi İçerisindeki Oranı (%)	Yıllar	Miktar	Devlet Bütçesi İçerisindeki Oranı (%)
1939	685.600	0.24	1955	1.122.001	0.03
1940	786.800	0.21	1956	1.929.161	0.04
1941	765.501	0.18	1957	1.668.155	0.04
1942	825.405	0.12	1958	1.724.408	0.03
1943	925.425	0.15	1959	2.421.726	0.04
1944	958.937	0.08	1960	5.223.281	0.26
1945	663.804	0.07	1961	5.254.051	0.42
1946	1.137.963	0.08	1962	6.445.336	0.50
1947	922.000	0.06	1963	5.713.745	0.69
1948	995.000	0.07	1964	5.520.679	0.40
1949	1.013.004	0.06	1965	4.691.657	0.37
1950	994.002	0.06	1966	14.425.804	0.52
1951	859.769	0.05	1967	17.653.361	0.66
1952	941.679	0.05	1968	119.451.371	0.61
1953	1.019.845	0.04	1969	84.647.223	0.40
1954	1.132.000	0.03	1970	88.740.836	0.34

**Kaynak:** (yayim.meb.gov.tr).

Devletin spor yönetimini özel örgütlere bıraktığı 1939 öncesi dönemde ödenekler, bütçe bütününe binde birini geçmezken, 3530 Sayılı Yasa'nın çıkışını izleyen BTGM bütçesiyle ilk kez binde ikiyi geçmiştir.

**Tablo 1.4.** 1973-1986 Yılları Arasında GSGM Öz Gelirleri, Hazine Yardımları ve Konsolide Devlet Bütçesine Oranları

Yıllar	GSGM Gelirleri		GSGM Toplam Gelirleri 3	Konsolide Devlet Bütçesi 4	1/2 %	3/4 %
	Öz Gelirler 1	Hazine Yardımı 2				
1973	58.800	112.400	171.200	61.453.023	52	0.3
1974	39.800	160.400	200.200	82.411.411	24	0.2
1975	19.000	180.000	199.000	107.680.514	11	0.2
1976	13.500	365.000	378.500	179.766.100	3.7	0.2
1977	16.300	542.500	558.800	263.276.600	3	0.2
1978	13.100	727.200	740.300	308.822.700	1.8	0.2
1979	21.300	1.351.500	1.372.800	476.226.000	1.6	0.3
1980	72.700	1.816.000	1.888.700	878.156.700	4	0.2
1981	276.400	2.754.400	3.030.800	1.811.400.000	10	0.2
1982	2.621.300	1.318.600	3.937.400	2.078.031.000	199	0.2
1983	4.049.600	2.133.600	6.183.200	2.996.152.400	190	0.2
1984	4.991.800	2.761.400	7.753.200	3.285.000.000	181	0.2
1985	10.578.600	4.224.779	14.802.779	5.542.182.049	250	0.3
1986	14.848.500	8.069.800	22.918.300	7.254.111.000	184	0.3

**Kaynak:** (yayim.meb.gov.tr).

Tablo 1.4. incelendiğinde 1980 yılına kadar GSGM öz gelirlerinde bir düşüş görülürken, hazine yardımlarında sürekli bir artış meydana gelmiştir. 1980 yılından itibaren, özellikle 1981-1982 sezonunda Spor-Toto teşkilatında yapılan düzenlemeler ve fonlardan elde edilen gelirler, GSGM öz gelirlerinde büyük artışlar sağlamıştır(yayim.meb.gov.tr).

Sporun ilk kez Anayasa’da yer aldığı, spor işlerinin ilk kez bakanlık düzeyinde ele alındığı bu dönemde beş yüzden fazla işçi çalıştıran işyerlerine spor tesisi kurma zorunluluğu getirilmiş, gençlerin spor kulüplerine girmesi ve boş zamanlarında beden terbiyesi faaliyetlerinde bulunmaları zorunlu tutulmuştur(idare.gen.tr).

### 1.1.5. 3289 Sayılı Yasa Dönemi(1986-...)

21 Mayıs 1986 gün ve 3289 Sayılı Yasa ile 3530 Sayılı Yasa’nın kaldırılmasıyla birlikte sporumuza yön veren Beden Terbiyesi ve Spor Genel Müdürlüğü, Bakanlar Kurulu’nca yayımlanan 24 Ocak 1989 gün ve 356 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 18 Mart 1989’dan itibaren geçerli olmak üzere “Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü” adını almıştır(Sümer, 1990, 38).

1986 yılından günümüze kadar devletin spora ayırmış olduğu ödeneklere ilişkin bilgiler, T.C. Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü verilerine göre Tablo 1.5.'te belirtilmiştir.

**Tablo 1.5.** 1987-2008 Yılları Arasında Spora Ayrılan Ödenekler ve Yapılan Harcamaların Konsolide Bütçe İçerisindeki Payı

KURULUŞ	YIL	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ KBÖ (1) (milyon TL)	HARCAMA (2) (milyon TL)	KONSOLİDE BÜTÇE (3) PAYI	
				1/3	2/3
BTGM	1987	21.746	35.066	0.20	0.27
BTGM	1988	39.018	51.042	0.19	0.24
BTGM	1989	60.004	92.458	0.18	0.24
GSGM	1990	118.095	245.636	0.18	0.36
GSGM	1991	209.115	420.612	0.21	0.32
GSGM	1992	457.723	734.291	0.22	0.33
GSGM	1993	723.189	1.352.526	0.18	0.28
GSGM	1994	1.422.520	1.848.826	0.17	0.20
GSGM	1995	1.915.908	4.223.638	0.14	0.24
GSGM	1996	4.339.430	6.685.748	0.12	0.17
GSGM	1997	8.179.991	14.599.596	0.13	0.18
GSGM	1998	15.355.801	23.496.316	0.10	0.15
GSGM	1999	22.116.456	35.333.618	0.08	0.13
GSGM	2000	40.300.149	58.805.995	0.09	0.13
GSGM	2001	50.169.745	100.086.967	0.10	0.12
GSGM	2002	86.736.000	191.539.053	0.09	0.17
GSGM	2003	183.378.000	201.134.571	0.13	0.14
GSGM	2004	222.705.308	232.280.934	0.15	0.16
GSGM	2005	267.044.549	404.070.295	0.17	0.28
GSGM	2006	319.810	298.464	0.18	0.17
GSGM	2007	347.830	416.903	0.17	0.20
GSGM	2008	405.275	470.447	0.18	0.21

**Kaynak:** (bumko.gov.tr).

1924 yılından günümüze ülkemizde spora ayrılan paylara bakıldığında, devlet bütçesi içerisindeki oranların en yüksek olduğu dönemin 1960'lı yıllar olduğu görülmektedir.

GSGM'nin 2009 yılı başlangıç ödeneği 426.390.000TL'dir. Ocak-Haziran 2009 dönemi için gerçekleşen bütçe giderleri toplamı 211.700.969TL'dir. 2009 için gerçekleşmesi beklenen tahmini miktar ise 448.420.235TL'dir(gsgm.gov.tr).

1986 sonrası dönem, özerkleşme konusunda yoğun tartışmaların olduğu bir dönemdir. Futboldaki gelişim ve değişim; futbolun yarattığı parasal değerlerin giderek artması ve futbola olan ilginin yaygınlaşması, lokal federasyonlar nezdinde bu spor dalının bağımsız bir yapı içerisinde yönetilmesini zorunlu kılmıştır.

17 Haziran 1992 tarihinde 3813 Sayılı Kanunla, futbol faaliyetlerini milli ve milletlerarası kurallara göre yürütmek, teşkilatlandırmak ve Türkiye'yi futbol konusunda yurt içinde ve yurt dışında temsil etmek üzere özel hukuk hükümlerine tabi, tüzel kişiliğe sahip, özerk Türkiye Futbol Federasyonu kurulmuş ve seçimle işbaşına gelen ilk başkanı Şenes Erzik olmuştur(tff.org.tr).

Futbolun özerkleşmesi ile birlikte diğer federasyonların da özerkleşebileceği görüşleri yaygınlık kazanmaya başlamış, ancak bunu hayata geçirebilecek bir alt yapının bulunmayışı bu konuda yapılacak çalışmaları zorunlu hale getirmiştir.

Yapılan çalışmalar ve fikir alışverişlerinin ardından nihayet özerk yapıya geçişi kolaylaştırıcı ve bu geçişin sürekliliğini sağlayıcı bir adım olan Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Sponsorluk Yönetmeliği 13 Eylül 2001 tarihli ve 24522 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir(sutopu.gov.tr).

2001 yılında yürürlüğe giren Sponsorluk Yönetmeliği, 16 Haziran 2004 tarih ve 25494 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Sponsorluk Yönetmeliği ile yürürlükten kalkmıştır(sutopu.gov.tr).

Sponsorluk Yönetmeliğinin yürürlüğe girmesinin ardından spor federasyonlarının özerkleşmesi süreci hız kazanmış ve 21 Mayıs 1986 tarih ve 3289 sayılı Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü'nün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun'un 2. ve Ek 9. maddelerine

dayanılarak hazırlanan Özerk Spor Federasyonları Çerçeve Statüsü 14 Temmuz 2004 tarih ve 25522 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Devlet bütçesinden GSGM’ye, GSGM’den de federasyon ve özerk federasyonlara ayrılan paylar dikkate alındığında, sponsorluk yönetmeliği ve özerkleşme devletin üzerindeki yükü hafifletmediği gibi sponsorlukla birlikte devlet desteği de hızlı bir atılımın gerçekleşmesini sağlayamamıştır denilebilir.

2004 yılında yürürlüğe giren Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Sponsorluk Yönetmeliği ile Özerk Spor Federasyonları Çerçeve Statüsü, spor alanında gerçekleştirilen çok önemli iki adım olarak ortaya çıkmış ve sporda gelişimi olumlu yönde etkilemiştir. 2004 yılından itibaren lisanslı sporcu sayısı, kulüp sayısı, antrenör sayısı, hakem sayısı ve tesis sayısında sürekli olarak bir artış gözlenmektedir.

Son yıllardaki lisanslı sporcu sayısı, kulüp sayısı, antrenör sayısı, hakem sayısı ve tesis sayısına ilişkin Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü’nden elde edilen veriler, Tablo 1.6.’da gösterilmiştir:

**Tablo 1.6.** 2004-2008 Yılları Arasında Türkiye’deki  
Lisanslı Sporcu, Kulüp, Antrenör, Hakem ve Tesis Sayıları

<b>YILLAR</b>	<b>LİSANSLI SPORCU SAYISI</b>	<b>KULÜP SAYISI</b>	<b>ANTRENÖR SAYISI</b>	<b>HAKEM SAYISI</b>	<b>TESİS SAYISI</b>
<b>2004</b>	607.893	6.364	25.544	36.409	9.029
<b>2005</b>	917.818	6.842	30.068	39.239	9.053
<b>2006</b>	1.123.042	7.532	35.245	37.651	9.271
<b>2007</b>	1.262.891	8.593	75.984	49.597	9.284
<b>2008</b>	1.469.352	9.410	88.482	50.608	9.287

**Kaynak:** (gsgm.gov.tr).

Lisanslı sporcu, kulüp, antrenör, hakem ve tesis sayılarında genel olarak bir artış olmakla birlikte, 2007 yılı ile 2008 yılı arasındaki tesis sayısında meydana gelen artışın 3 adet ile sınırlı olması düşündürücüdür. Sportif aktivitelerin yapıldığı yer olan tesislerin gerekliliği de göz önüne alındığında bu konuda yapılması gereken çalışmaların önemi ortaya çıkmaktadır.

## 1.2. Kavram Olarak Özerklik

Özerk ve Özerklik kavramları ile ilgili olarak birçok tanımlamada bulunmak mümkündür. Türk Dil Kurumu sözlüğünde, ayrı bir yasaya bağlı olarak kendi kendini yönetme yetkisi olan kuruluş, otonom ifadeleri için özerk; bir topluluğun, bir kuruluşun ayrı bir yasaya bağlı olarak kendi kendini yönetme hakkı, muhtariyet, otonomi için ise özerklik kavramı kullanılmaktadır.

Özerklik kavramı için kullanılan diğer bazı tanımlar ise aşağıdaki şekilde sıralanabilir:

- Kurumların kendi öz sorumlulukları altında kendi hizmetlerini düzenleme hakkıdır(Açıkgöz, 2007, 16).
- Kendi bağımsız iradesiyle hukuken geçerli, yürütülebilir kararlar alabilen ve bu kararları aynı şekilde uygulama gücüne sahip olan her hukuksal varlık için kullanılan bir kavramdır(Aşgın, 2006, 21).
- Bir kamu kurumunun veya bir özel kurumun kendi kendisini serbestçe idare etmesidir(Serarslan, 1999, 23).
- Bir kişinin, bir topluluğun kendi uyacağı yasayı kendisinin koymasıdır(Erdem, 2007, 10).

Bürokratik çalışmanın ve merkezden yönetimin sakıncalarını ortadan kaldırmak veya azaltmak için kullanılan bir araç olan özerklik, demokratik katılımın gelişmesiyle birlikte, hizmetlerin aksatılmasına ve yürütmenin geciktirilmesine yol açan yetkilerin tek elde toplandığı ve kararların üst düzey organlar tarafından alındığı yapılanmalar yerine; yürütmenin süratli, etkin ve verimli olduğu, uygulayıcıların yönetimde söz sahibi oldukları, daha serbest ve esnek hareket edebilen kurumların bir özelliği olarak kabul edilmektedir(Devecioğlu, 2002, 2).

Spor açısından bakıldığında, devletin spor hizmetlerini hazırlayıp, sunmadaki yükünün azaltılması için düzenlemeler yapılması, hizmetlerin özelleştirilmesi ve devletin serbest piyasa mekanizmasının kurallarını koyup denetlemesi gerekmektedir. Böylece devlet, rekabet ve

atılımcılığı teşvik ederken, haksız rekabete engel olabilme imkanını elde edecektir. Devletin üstleneceği rol, sporun temel ilke ve politikalarını yönlendirici ve denetleyici olmalı, hizmetin üretimi geniş ölçüde gönüllü sektör ile kendi ayakları üzerinde durabilen kulüplere bırakılmalıdır(Devecioğlu, 2005, 7).

Kurumların kendi hizmetlerini düzenleme hakkı olan özerklik anlayışında, federasyonların öz sorumlulukları altında, ülke yararları doğrultusunda hareket etmesi gerektiği de göz önünde bulundurulmalıdır(Çolakoğlu ve Erturan, 2009, 325).

Uluslararası spor organizasyonları düzenleyen federasyonların karşılaştıkları sorunlar üzerine, spor federasyonlarının yapısında görev alan erkek ve bayan yöneticilerin görüşleri doğrultusunda yapılan bir çalışmada, bürokrasiden gerekli desteğin yeterince görülmediği, bürokraside engellemelerle karşılaşıldığı ve bürokratik engelleri ortadan kaldıracı yasal düzenlemelere ihtiyaç duyulduğu sonucuna varılmıştır(Tek, 2006, 72). Aynı görüş farklı çalışmalarla da desteklenmektedir(yenimakale.com).

Kimilerine göre özerklik, demokratikleşme süreci ve seçim olgusuyla eşdeğerken, kimilerine göre de böyle bir ilişkiden söz etmek mümkün değildir. Bu bağlamda özerklik kavramını sınırsızlaştırmak doğru değildir. Doğru olan özerkliğin derecesinden veya göreceli özerklikten(bağıl özerklik) bahsetmektir(Erdem, 2007, 14).

Sınırsız özerkliğin doğru bulunmaması, Futbol Federasyonu ile GSGM Çerçeve Statüsü doğrultusunda özerkleşen federasyonlar arasındaki özerklik tartışmasını ortadan kaldırmamaktadır. Özellikle tahkim konusundaki tartışmaların ortadan kaldırılmasına yönelik çalışmaların gerekliliği ortadadır.

Özerklik kavramını, idari özerklik, mali özerklik, yayınlarda özerklik, ideolojik özerklik, akademik özerklik gibi bir çok açıdan ele almak mümkündür. Ancak, tez konumuz Türkiye Kick Boks Federasyonu'nun İdari ve Mali Yapısı olduğu için burada sadece idari ve mali özerklikten bahsedilecektir.

### 1.2.1. İdari Özerklik

Kuruluşun yürütülebilir kararlar alma ve bu kararları uygulayabilme yetkisini kendilerinde bulmaları anlamına gelen idari özerklik denildiğinde; kurumların, kendi üyelerinin demokratik usulle oluşturdukları organlar eliyle yönetilmesi, denetlenmesi ve ilgili kurum dışındaki makamlar tarafından hukuki meşruiyeti olan bir gerekçe olmaksızın görevlerinden uzaklaştırılmayacağı anlaşılmaktadır(Erdem, 2007, 11).

Federasyonlar açısından idari özerkliğin iki önemli koşulu vardır. Bunlardan birincisi yönetim organlarının seçimle iş başına gelmesi, diğeri ise bu organların serbestçe karar verip, alınan kararları bu serbestiyet içerisinde uygulayabilmeleridir(Açıkgöz, 2007, 18).

### 1.2.2. Mali Özerklik

Özerk kuruluşların ayrı bir malvarlığına sahip olabilmelerini ve kanunların öngördüğü esaslar çerçevesinde kendi organlarının kararlarına dayanarak harcama yapabilmelerini öngören mali özerklik; bir kamu tüzel kişinin kendi kaynaklarından serbestçe faydalanarak kendi harcamalarını yönetmesi durumudur(Çolakoğlu ve Erturan, 2009, 326).

Bir kurumun özerkliğini sürdürebilmesi, onun mali yönden de bağımsız olabilmesine bağlıdır.Kurumun bu bağımsızlığı elde edebilmesi için, kendi gelir kaynakları olması ve bu gelirleri kendi içerisinde serbestçe kullanabilmesi gerekir(Serarslan, 1999, 27).

Bu bağlamda mali özerkliğin 3 boyutlu olduğu söylenebilir. Bunlar:

- Kendi bütçesini hazırlama,
- Kendi mâli kaynaklarını oluşturma,
- Kendi mâli kaynaklarını kullanmadır(Erdem, 2007, 12).

Özerklik anlayışının spor federasyonları açısından geldiği noktayı daha iyi anlayabilmek, Türk Spor Yönetiminin geçirdiği süreç hakkında bilgi sahibi olmakla mümkündür.



## İKİNCİ BÖLÜM

### 2. KICK BOKS HAKKINDA

#### 2.1. Genel Olarak

Yaşadığımız çağ bilgi çağı olarak adlandırılmakta ve bu çağda insanlar, belirli bölgelere ve belirli topluluklara mahsus birçok spor branşını, dünyanın her yerinde, adeta belirli bir topluluk veya bölgeye ait değilmişçesine yaygın bir şekilde izlemektedirler. Çağımız insanları, bu spor branşlarını uygulama imkanı da bulabilmektedirler. Günümüzde spor bir yaşam biçimi halini almıştır. Branş seçeneklerinin neredeyse sınırsız olduğu sporda buna rağmen, Uzakdoğu sporlarından olan Kick Boks hakkında detaylı bilgiye sahip insan sayısı yok denecek kadar azdır. Bu durum Kick Boks hakkında tanıtım ve yaygınlaştırma çalışmalarını daha da önemli hale getirmektedir.

Dövüş sanatlarının birçoğunda gerçek başlangıç noktası ve felsefesi tam anlamı ile bilinmemektedir. Bu bilinmezlik, bir dövüş sanatı olan Kick Boks için de geçerlidir. 1950’li yılların başlarında, Japonya’da Osamu Noguchi adındaki seçkin bir boksör özel merakı olarak dünyada uygulanan çeşitli boks dallarını seyretmek için dünya turuna çıkmıştır. Bu seyahatte Tayland’da uygulanan bir boks stili olan Muay Thai çok ilgisini çekmiş ve bu branşın hayranı olan Osamu Noguchi bu branşın geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması gerektiğine inanmıştır([www.articlesbase.com](http://www.articlesbase.com)).

Osamu Noguchi ile aynı dönemde Muay Thai, rakiplerin birbirlerinin vücutlarına direkt olarak vurmalarının serbest olduğu bir dövüş formu arayışı içinde olan Nihon Kempo Karate-do’nun yaratıcısı Tatsuo Yamada’nın da ilgisini çekmiştir([www.articlesbase.com](http://www.articlesbase.com)).

Tatsuo Yamada, 1959 yılında Karate Kick Boksunu adını verdiği dövüş formunu yaratmış fakat bu form istediği şekilde popüler olamamıştır. Noguchi ile beraber Muay Thai, Karate vb. spor branşlarıyla uğraşanların katılabildikleri bir spor branşı yaratmaya çalışan Yamada, çalışmalarını sürdürmüş ve nihayet Noguchi’nin Kick Boks adını verdiği dövüş sanatı kısa sürede yaygınlık kazanmıştır([www.articlesbase.com](http://www.articlesbase.com)).

Kurucularının Noguchi ve Yamada olduğu, Muay Thai ile küçük farklılıklara sahip fakat benzer kurallara sahip bir dövüş sanatı olan Kick Boksa, Japon Kick Boks’u adı da verilir.

Noguchi'nin 1967'de ölümünden önce kurduğu Kick Boks Birliği kuruluşunun ardından sadece Japonya'da değil, Kuzey Amerika, Avustralya, Avrupa gibi diğer kıta ülkelerinde de yaygınlık kazanmaya başlamıştır([www.articlesbase.com](http://www.articlesbase.com)).

1970'lerde Amerika Birleşik Devletleri'nde, bugünkü adıyla Kick Boks olan Full Contact Karatenin popüler hale gelmesi; Kick Boksun modern bir spor olarak ele alınmasının ve dünyada yaygın bir spor olarak uluslararası camiada önemli bir yere sahip olmasının başlangıcı kabul edilebilir([www.columbia.edu](http://www.columbia.edu)).

## **2.2. Kick Boks ve Alt Branşları**

Amatör Kick Boks Müsabaka Talimatı(AMT)'na göre Kick Boks; yumruk ile tekmelerin bir araya getirilmesiyle oluşturulmuş çağdaş bir dövüş sporu olarak 7 branşta yapılmaktadır. Bu branşlar:

- Semi Contact,
- Light Contact,
- Full Contact,
- Low Kick,
- K-1 Contact,
- Müzikli Form,
- Aero Kick Bokstur(AMT m.18).

### **2.2.1. Semi Contact**

İki müsabıkın kurallara uygun teknik ve hızla en çok skor puanını elde etmek hedefiyle yapılan bir müsabaka dalıdır. Etkililiğin önemli olmadığı bu dalın ana özellikleri teknik ve hızdır. Semi Contact dalında yumruklar ve tekmeler sıkı bir şekilde kontrol edilirken, ellerin veya ayakların kurallara uygun bir biçimde, müsaade edilen hedeflere uygun tekniklerle vurulmasıyla puan verilmektedir(AMT m.18).

### **2.2.2. Light Contact**

Light Contact Kick Boks kategorisindeki müsabakalarda, çok iyi kontrol edilen teknikler kullanılmalıdır. Light Contact sporcuları orta hakem "STOP" diyene kadar müsabakaya

devam ederler. Teknikler, müsaade edilen hedeflere uygulanırken hafif ve iyi kontrol edilmelidirler(AMT m.41).

Türkiye Şampiyonalarındaki gözlemlerime dayanarak; bu kategoride uygulanan tekniklerin hafif ve iyi kontrol edilir olmak yerine Full Contact müsabakalarını andırır nitelikte olduğu söylenebilir. Bu bağlamda, yapılan müsabakalarda, müsabaka talimatına uygunluk sağlanmalıdır.

### **2.2.3. Full Contact**

Amacı; sporcunun rakibini tüm enerjisi ve gücüyle yenmek olduğu bir Kick Boks disiplindir. Bel altı vuruşlar yasaktır. Yumruklar ve tekmeler müsaade edilen hedeflere odaklanarak hızlı ve kararlı bir şekilde güçlü bir temas oluşturarak vurulur. Kronometrenin genellikle durdurulmadığı müsabaka esnasında orta hakemin “STOP” komutu ile müsabaka durur(AMT m.63).

### **2.2.4. Low Kick**

Low Kick müsabakalarındaki bütün tanımlar ile Full Contact müsabakasındaki tanımlar aynıdır. Bu tanımlara ek olarak Low Kick müsabakalarında, rakibin bacaklarına tekme atılması da kurallar dahilindedir(AMT m.86).

### **2.2.5. K-1 Contact**

Full Contact ve Low Kick müsabaka teknikleri ile benzerlik göstermekle birlikte eklemlere vuruşun dahi serbest olduğu bir branştır. Full Contact ve Low Kick maçlarında görülen antrenör ve sporcu davranışları açısından aynı genel kurallara başvurur(AMT m.109).

### **2.2.6. Müzikli Form**

Müzikli müsabaka bir ya da birden fazla rakibe karşı gerçekleştirilen bir tür hayali müsabakadır. Bu müsabakalarda gösteriyi icra eden sporcu özel olarak seçilmiş bir müzik eşliğinde uzak doğu müsabaka sanatlarına ait teknikleri kullanır. Müzik seçimi kişilere bırakılmıştır. Bütün müsabaka kısımları müzik eşliğinde icra edilir(AMT m.132).

### **2.2.7. Aero Kick Boks**

Aero Kick Boks, aerobik ve Kick Boks tekniklerini içeren bir tür eğitim egzersizidir. Yarışmacı özel olarak seçilmiş bir müzik eşliğinde yalnızca Kick Boks repertuarından gelen teknikler kullanır. Müzik seçiminin kişilere bırakıldığı Aero Kick Boks, “steps”, “side to side”, “step touch”, “grapevine”, “leg curls”, “knee lifts”, “v steps”, “mambo”, “cha cha” aerobik teknikleriyle birleştirilmelidir(AMT m.146).

### **2.3. Türkiye Kick Boks Federasyonu’nun Tarihçesi ve Yapılan Etkinlikler**

1980’li yıllarda az sayıda spor salonunda ders olarak verilen Kick Boks, 1994 yılında IAKSA’ya bağlı olarak Boks Federasyonu bünyesinde üç branşta (Semi Contact, Light Contact, Full Contact) faaliyetlerine başlamıştır. İlk Türkiye Şampiyonası 1994 yılında Ankara’da yapılmıştır(Kick Boks Federasyonu Arşiv Bilgilerinden Faydalanılmıştır).

Boks Federasyonu bünyesinde olan Kick Boks, 2004 yılında, Mücadele Sporları Federasyonu adı altında Muay Thai, Wushu, Aikido ve Ashiara Budo Kai branşlarıyla birlikte faaliyetlerini sürdürmüştür(Kick Boks Federasyonu Arşiv Bilgilerinden Faydalanılmıştır).

22 Aralık 2006 tarihinde Türkiye Kick Boks Federasyonu İdari ve Mali açıdan özerklik kazanmıştır. Özerklik kararının alınmasından sonra 25 Nisan 2007 tarihinde 1. Olağan Genel Kurul ve Mali Genel Kurul birlikte toplanmıştır. Kurulda Federasyonu temsilen Federasyon Başkanı olarak Salim Kayıcı’ya ve başkan vekili olarak da Halil Dürüst’e müşterek yetki verilmesi konusu karara bağlanmıştır(wakoturkiye.com).

Salim KAYICI ile Kick Boks camiası faaliyetlerinde ve planlamalarında hız kazanmıştır. Bu planlamalar içerisinde öncelikle 26 Haziran 2007 tarihinde Profesyonel Kick Boks Şubesi kurulmuş ve 08 Ağustos 2007 tarihinde de Türkiye Kick Boks Federasyonu Ana Statüsü Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir(turkiyekickboksfed.gov.tr).

Türkiye Kick Boks Federasyonu’nun II. Olağan Genel Kurulu ve Mali Genel Kurulu 27 Eylül 2008 tarihinde toplanmıştır. Toplantıda, denetim kurulunun faaliyet raporları, yönetim ve denetim kurullarının faaliyetlerinin ibrası, ana statüde yapılabilecek değişiklikler, bütçe gibi konular ele alınmıştır(II.Olağan Genel Kurulu ve Mali Genel Kurulu, 2008, 2).

Özerk Kick Boks Federasyonu gerekli talimatların çıkarılmasında da hızlı ve etkin bir çalışma içerisinde bulunmuştur. Ve 17 Ağustos 2008 tarihi ile 13 Nisan 2009 tarihleri arasında, aşağıdaki talimatları çıkartmıştır:

- Disiplin ve Ceza Talimatı,
- Amatör Kick Boks Hakem Talimatı,
- Amatör Kick Boks Kuşak ve Dan Sınav Talimatı,
- Sporcu Kamp ve Eğitim Talimatı,
- Kick Boks Faal Sporculuğu Bırakma Törenleri Talimatı,
- Kick Boks Kılık ve Kıyafet Talimatı,
- Antrenör Eğitim Talimatı,
- Amatör Kick Boks Müsabaka Talimatı,
- Profesyonel Kick Boks Hakem Talimatı,
- Profesyonel Kick Boks Müsabaka Talimatı,
- Yan Kurulların Oluşumu, Görev, Yetki ve Sorumlulukları Talimatı,
- Profesyonel Kick Boks Menajer (Sporcu Temsilcisi) Talimatı,
- Sporcu Lisans, Tescil, Vize ve Transfer Talimatı,
- Satın Alma Talimatı,
- Yayın ve Müsabaka İzin Talimatı.

Genç federasyonun 2007 ve 2008 yılı faaliyetlerine baktığımızda yönetim kademesinin ne kadar çalıştığını ve ne derece önemli işler yaptığını görmek mümkündür.

### **2007 Yılı Faaliyetleri:**

- Kick Boks Federasyonuna bağlı hakem, antrenör ve sporcularla ilgili bilgiler bilgisayar ortamında kayıt altına alınmıştır.
- Bütün Hakem, Antrenör ve Sporculara ilk defa Kimlik Belgesi ve Kimlik Kartı verilmiştir.
- WAKO'ya bağlanması sebebiyle değişen kurallarla ilgili müsabaka CD'si hazırlanarak hakem ve antrenörlere ücretsiz olarak dağıtılmıştır.

- Federasyonun WAKO(Dünya Kick Boks Organizasyonları Birliği)'ya bağlanması nedeniyle değişen kuralların hakem ve antrenörlere aktarılması için 08-10 Haziran 2007 tarihleri arasında 400 kişinin katılımıyla yurtdışından getirilen hocalarla hakem ve antrenör gelişim semineri Antalya'da yapılmıştır.
- 23.06.2007 tarihinde aynı anda Ankara-İstanbul-İzmir-Antalya ve Diyarbakır illerinde Siyah Kuşak 1.Dan Sınavları yapılmıştır.
- 02-08 Temmuz 2007 tarihleri arasında Nevşehir Avanos İlçesinde Türkiye Büyükler ve Yıldızlar Kick Boks Şampiyonası ile Hakem ve Antrenör vize telafi semineri yapılmıştır.
- 12-14 Temmuz 2007 tarihleri arasında 10 ülkenin katılımıyla Federasyonumuz ile Türk İşbirliği ve Kalkınma İdaresi Başkanlığı (TİKA)'nın katkılarıyla Ankara'da yapılan 1. Uluslararası Türk Cumhuriyetleri ve Akraba Toplulukları Kick Boks Turnuvasında Türk Milli Takımı 7 Altın, 6 Gümüş ve 2 Bronz madalya kazanmıştır.
- 15 Temmuz 2007 tarihinde Ankara'da Siyah Kuşak 2.,3.,4. Dan Sınavları yapılmıştır.
- 09-20 Temmuz 2007 tarihleri arasında aynı anda Eskişehir ve Elazığ illerinde 1.Kademe Antrenör Kursları yapılmıştır.
- 22-24 Temmuz 2007 tarihleri arasında Ukrayna'da yapılan 1.Avrupa Oyunları Kick Boks Şampiyonasına 4 sporcunun katılımıyla Türk Milli Takımı 1 Gümüş, 2 Bronz madalya almıştır.
- 26 Temmuz 10 Ağustos 2007 tarihleri arasında aynı anda İzmir ve Mersin illerinde 2.Kademe Antrenör Kursları yapılmıştır.
- 13-28 Ağustos 2007 tarihleri arasında Ankara'da 3. Kademe Antrenör Kursu yapılmıştır.
- 29 Ağustos-02 Eylül 2007 tarihleri arasında Eskişehir Atatürk Stadyumunda 4 ring ve 5 tatemi üzerinde 1100 sporcunun katılımıyla Türkiye Büyükler-Gençler ve Minikler Kick Boks Şampiyonası ile Milli Takım Seçmesi yapılmıştır.

- 24-30 Eylül 2007 tarihleri arasında Sırbistan'ın Belgrad Kentinde yapılan ve Türkiye'nin ilk defa katıldığı K-1 ve Low Kick Dünya Kick Boks Şampiyonasında Türk Milli Takımı 2 Altın, 3 Gümüş ve 3 Bronz madalya ile adeta bir tarih yazmıştır.
- 27-30 Eylül 2007 tarihleri arasında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyetinde yapılan 9. Uluslararası Dr. Fazıl Küçük Oyunları Kick Boks Turnuvasında Türk Milli Takımı 5 Altın, 2 Gümüş madalya kazanmıştır.
- 05-07 Ekim 2007 tarihleri arasında aynı anda İzmir-Mersin ve Kayseri illerinde Kick Boks Aday Hakem Kursları yapılmıştır.
- 20 Kasım 2007 tarihinde ilk defa sporcularımızın kuşak denklikleri yapılmıştır.
- 26 Ekim- 17 Kasım 2007 tarihleri arasında Ankara'da 4. Kademe Antrenör Kursu yapılmıştır.
- 23-25 Kasım 2007 tarihleri arasında Samsun'da Aday Hakem Kursu yapılmıştır.
- 24 Kasım- 02 Aralık 2007 tarihleri arasında Portekiz'in Coimbra Kentinde yapılan Dünya Kick Boks (Full Contact ve Semi Contact ) Şampiyonasında 4 bronz madalya kazanılmıştır.
- 28-30 Aralık 2007 tarihleri arasında İstanbul ve Manisa'da Aday Hakem Kursları yapılmıştır.

#### **2008 Yılı Faaliyetleri:**

- 18-20 Ocak 2008 tarihlerinde Trabzon'da Hakem Kursu yapılmıştır.
- 08-10 Şubat 2008 tarihlerinde Konya ve Adıyaman illerinde Hakem Kursu yapılmıştır.
- 11-16 Şubat 2008 tarihleri arasında Muğla'da 3. Kademe Antrenör Kursu yapılmıştır.
- 22-24 Şubat 2008 tarihlerinde Isparta'da Hakem Kursu yapılmıştır.

- 02 Mart 2008 tarihinde Konya’da Siyah Kuşak 1. Dan Sınavı yapılmıştır.
- 07-09 Mart 2008 tarihlerinde Bursa’da Hakem Kursu düzenlenmiştir.
- 08 Mart 2008 tarihinde İstanbul’da Siyah Kuşak 1. Dan Sınavı yapılmıştır.
- 09 Mart 2008 tarihinde Bursa’da Siyah Kuşak 1. Dan Sınavı yapılmıştır.
- 15 Mart 2008 tarihinde Mersin’de Siyah Kuşak 1. Dan Sınavı yapılmıştır.
- 16 Mart 2008 tarihinde Adana’da Siyah Kuşak 1. Dan Sınavı yapılmıştır.
- 22 Mart 2008 tarihinde İzmir’de Siyah Kuşak 1. Dan Sınavı yapılmıştır.
- 23 Mart 2008 tarihinde Ankara’da Siyah Kuşak 1. Dan Sınavı yapılmıştır.
- 28-29 Mart 2008 tarihlerinde iki sporcu ile ilk defa katıldığımız Profesyonel Full Contact Galasında bir sporcumuz şampiyon olmuştur.
- 29 Mart 2008 tarihinde Malatya’da Siyah Kuşak 1. Dan Sınavı yapılmıştır.
- 12 Nisan 2008 tarihinde Eskişehir’de Siyah Kuşak 1. Dan Sınavı yapılmıştır.
- 13 Nisan 2008 tarihinde Kayseri’de Siyah Kuşak 1. Dan Sınavı yapılmıştır.
- 19 Nisan 2008 tarihinde Isparta’da Siyah Kuşak 1. Dan Sınavı yapılmıştır.
- 25-27 Nisan 2008 tarihlerinde aynı anda Çorum ve Kocaeli’de Hakem Kursu yapılmıştır.
- 26 Nisan 2008 tarihinde Trabzon’da Siyah Kuşak 1. Dan Sınavı yapılmıştır.
- 27 Nisan 2008 tarihinde Çorum’da Siyah Kuşak 1. Dan Sınavı yapılmıştır.



- 01-07 Mayıs 2008 tarihleri arasında Türk Milli Takımı; Polonya ve Norveç Milli Takımları ile Antalya'da Kick Boks tarihinde ilk defa bir dostluk kampı tertiplemiştir.
- 05-16 Mayıs 2008 tarihleri arasında Ankara, İstanbul ve İzmir'de aynı anda, Kick Boks camiası içerisinde yıllarca Kick Boks yapan ancak öğrenim seviyeleri tutmadığı için mağdur olan Kick Bokscular için Federasyon ilk defa 1. kademe antrenörlük kursu düzenlemiştir.
- 10-11 Mayıs 2008 tarihleri arasında ilk defa Antalya'da Profesyonel Kick Boks Hakem Kursu düzenlenmiştir.
- 27-29 Haziran 2008 tarihleri arasında Makedonya'da yapılan Balkan Şampiyonası'na dört sporcu ile iştirak edilmiş ve 3 Altın, 1 Bronz madalya kazanılmıştır.
- 19-20 Temmuz 2008 tarihlerinde İstanbul'da Siyah Kuşak 1., 2., 3. ve 4. Dan sınavları yapılmıştır.
- 27 Temmuz 2008 tarihinde İzmir'de Siyah Kuşak 1., 2., 3. ve 4. Dan sınavları yapılmıştır.
- 02 Ağustos 2008 tarihinde Ankara'da Siyah Kuşak 1., 2., 3. ve 4. Dan sınavları yapılmıştır.
- 23 Ağustos 2008 tarihinde Gebze/Kocaeli'nde Siyah Kuşak 1., 2., 3. ve 4. Dan sınavları yapılmıştır.
- 31 Ağustos 2008 tarihinde Diyarbakır'da Siyah Kuşak 1., 2., 3. ve 4. Dan sınavları yapılmıştır.

2009 yılında da Kick Boks sporunu geliştirmeye yönelik olarak geçmiş yıllarda yapılan faaliyetlere devam edilmektedir.

Kick Boks 2009 yılı itibariyle Türkiye'de üniversite sporları arasında yer almamaktadır([univspor.org.tr](http://univspor.org.tr)). Bu durum, Kick Boksun gençler arasında yaygınlık kazanması açısından olumsuz bir durumdur.

### 2.3.1. Faal İl ve Kulüp Sayıları

Kick Boks Federasyonunun özerkleşmesinden sonra Türkiye’de Kick Boks alanında faaliyette bulunulan il ve kulüp sayıları ile 2009 yılı hedefleri Tablo 2.1.’deki gibidir.

**Tablo 2.1.** Kick Boksun Yapıldığı İller ve Faal Kulüp Sayıları

FAAL İL SAYISI			FAAL KULÜP SAYISI		
2007	2008	2009 ( HEDEF)	2007	2008	2009 ( HEDEF)
72	80	81	460	500	525

**Kaynak:** (Kick Boks Federasyonu Arşiv Bilgilerinden Faydalanılmıştır).

Mart ayı itibariyle il sayısında 2009 yılı için arzu edilen hedefe ulaşılmıştır.

### 2.3.2. Lisanslı ve Faal Sporcu Sayıları

Kick Boks Federasyonunun özerkleşmesinden sonra Türkiye’de Kick Boks alanında çalışma yapan lisanslı ve faal sporcu sayıları ile 2009 yılı hedefleri Tablo 2.2.’deki gibidir.

**Tablo 2.2.** Lisanslı ve Faal Sporcu Sayıları

SPORCU	2007		2008		2009 ( HEDEFLENEN)	
	Lisanslı Sporcu	Faal Sporcu	Lisanslı Sporcu	Faal Sporcu	Lisanslı Sporcu	Faal Sporcu
<b>ERKEK</b>	30129	12533	38458	13809	40000	14500
<b>BAYAN</b>	4746	1924	5774	1978	6000	2000
<b>TOPLAM</b>	34875	14457	44232	15787	46000	16500

**Kaynak:** (Kick Boks Federasyonu Arşiv Bilgilerinden Faydalanılmıştır).

Kasım 2009 itibariyle lisanslı sporcu sayısına bakıldığında bu sayının 58.826 kişi olduğu görülmektedir(kickboksfed.gov.tr). Hedeflenenin üzerinde bir sayıya ulaşılmış olması önemli bir başarıdır.

### 2.3.3. Faal Hakem Sayıları

Türkiye Kick Boks Federasyonu Amatör Kick Boks Hakem Talimatı'nın dördüncü maddesine göre Kick Boks hakemleri; Kick Boks müsabakalarının yönetimi için federasyon veya yetki verdiği kurumlar tarafından atanan ve bu konuda eğitim almış kişiler olarak tanımlanmaktadır.

Kick Boks Federasyonunun özerkleşmesinden sonra Türkiye'de Kick Boks alanında faal olarak çalışmakta olan hakemler ile faal hakem sayıları için 2009 yılı hedefleri Tablo 2.3.'deki gibidir.

**Tablo 2.3.** Faal Hakem Sayıları

<b>STATÜLERİ</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009 (HEDEF)</b>
<b>ADAY</b>	1242	1629	1700
<b>İL</b>	268	318	330
<b>ULUSAL</b>	125	120	130
<b>ULUSLARARASI</b>	11	16	16
<b>TOPLAM</b>	1646	2083	2176

**Kaynak:** (Kick Boks Federasyonu Arşiv Bilgilerinden Faydalanılmıştır).

### 2.3.4. Sportif Başarı ve Madalyalar

Türkiye Kick Boks Federasyonu'nun çatısı altında 2008 yılında elde edilen başarı ve madalyalar Tablo 2.4.'de, 2009 yılı hedefleri ise Tablo 2.5.'de gösterilmiştir. Tablolarda da görüleceği gibi maddi imkanların kısıtlı oluşu, birçok sporcumuzun Avrupa ve Dünya Şampiyonalarına katılamaması sonucunu doğurmaktadır.

**Tablo 2.4.** 2008 Yılında Elde Edilen Sportif Başarı ve Madalyalar

<b>ULUSLARARASI FAALİYETLER</b>	<b>KATEGORİ</b>	<b>ALTIN</b>	<b>GÜMÜŞ</b>	<b>BRONZ</b>	<b>TOPLAM</b>
<b>DÜNYA ŞAMPİYONASI</b>	BÜYÜKLER				
	GENÇLER				
	YILDIZLAR				
	<b>TOPLAM</b>				
<b>AVRUPA ŞAMPİYONASI</b>	BÜYÜKLER	4	7	8	19
	GENÇLER				
	YILDIZLAR				
	<b>TOPLAM</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>19</b>
<b>BALKAN ŞAMPİYONASI</b>	BÜYÜKLER	3		1	4
	GENÇLER				
	YILDIZLAR				
	<b>TOPLAM</b>	<b>3</b>		<b>1</b>	<b>4</b>
<b>ULUSLARARASI TURNUVALAR</b>	BÜYÜKLER	1	1		2
	GENÇLER	1	1	2	4
	YILDIZLAR				
	<b>TOPLAM</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>6</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>9</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>29</b>

**Kaynak:** (Kick Boks Federasyonu Arşiv Bilgilerinden Faydalanılmıştır).

**Tablo 2.5.** 2009 Yılı Sportif Başarı ve Madalya Hedefleri

<b>ULUSLARARASI FAALİYETLER</b>	<b>KATEGORİ</b>	<b>ALTIN</b>	<b>GÜMÜŞ</b>	<b>BRONZ</b>	<b>TOPLAM</b>
<b>DÜNYA ŞAMPİYONASI</b>	BÜYÜKLER	4	2	4	10
	GENÇLER				
	YILDIZLAR				
	<b>TOPLAM</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>10</b>
<b>AVRUPA ŞAMPİYONASI</b>	BÜYÜKLER				
	GENÇLER				
	YILDIZLAR				
	<b>TOPLAM</b>				
<b>BALKAN ŞAMPİYONASI</b>	BÜYÜKLER	3	3	4	10
	GENÇLER				
	YILDIZLAR				
	<b>TOPLAM</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>10</b>
<b>ULUSLARARASI TURNUVALAR</b>	BÜYÜKLER	3	3	6	12
	GENÇLER	2	3	4	9
	YILDIZLAR				
	<b>TOPLAM</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>21</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>12</b>	<b>11</b>	<b>18</b>	<b>41</b>

**Kaynak:** (Kick Boks Federasyonu Arşiv Bilgilerinden Faydalanılmıştır).

2009 yılında Türkiye Kick Boks Federasyonu 15 altın, 17 gümüş ve 16 bronz olmak üzere toplamda 48 madalya kazanmıştır(groups.google.com). 2009 yılı hedeflerine bakıldığında bu hedeflerin yakalanmış olduğu görülmektedir. Federasyonun ekonomik gücü, köklü bir geçmişe sahip olmayışı göz önüne alındığında hedeflerin tutarlılığı ortadadır.

#### **2.4. Antrenörler ve Branşın Gelişmesine Etkileri**

Türkiye Kick Boks Federasyonu Antrenör Eğitim Talimatı(AET)'na göre antrenör: İlgili spor dalında eğitim gördüğü kademedeki programları başarı ile tamamlayarak bulunduğu kademe için Kick Boks Federasyonu'ndan belge alan, sporcuları veya spor takımlarını ulusal ve uluslararası kural ve tekniklere uygun olarak yetiştirmek, yarışmalara hazırlanmalarını ve

yarışmalarını, gelişmelerini takip etmek görev ve yetkisini haiz olan kişi olarak tanımlanmaktadır.

Antrenörler sporcularını çalıştırırken genellikle başarılması gereken birçok hedef belirlerler. Bunlar genel olarak üç grupta toplanır:

1. Başarılı bir takıma sahip olmak,
2. Gençlerin eğlenmesine yardım etmek,
3. Gençlerin fiziksel, psikolojik ve sosyal olarak gelişmesine yardım etmek(Martens, 1998, 3).

Türkiye’de antrenör yetiştirilmesi 3289 sayılı kanunla futbol dışında Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü’ne ve futbol branşında 3813 sayılı kanunla Türkiye Futbol Federasyonu’na verilmiştir. Ayrıca 2809 sayılı kanunda değişiklik yapan 03.07.1992 tarih ve 3837 sayılı kanunla birlikte Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokullarının kurulmasının ardından bu yüksekokullarda da Antrenörlük Eğitimi Bölümleri açılmıştır(Üçışık, 1999, 173).

Federasyonların özerkleşmesiyle birlikte özerk federasyonlar da kendi branşlarında antrenör yetiştirme hakkını elde etmişlerdir. Bu bağlamda Türkiye Kick Boks Federasyonu tarafından, federasyonun ve Kick Boks sporu ile ilgilenen kurum ve kuruluşların ihtiyaçları esas alınarak antrenör eğitim kursları düzenlenmektedir(AET m.5).

Sporcular; teknik, taktik, fizik, kondisyon ve motivasyon açısından antrenörlerin yol göstericiliğine ihtiyaç duymaktadırlar. Sporcuların çok yönlü gelişiminde antrenörlerin rolü düşünöldüğünde, antrenörler ile ilgili çalışmaların gerekliliği ortaya çıkmaktadır.

#### **2.4.1. Kademelerine Göre Antrenör Sayıları**

Kick Boks Federasyonunun özerkleşmesinden sonra Türkiye’de Kick Boks alanında çalışma yapan antrenörlerin kademelerine göre sayıları ile 2009 yılı hedefleri Tablo 2.6.’daki gibidir:

**Tablo 2.6.** Kademelerine Göre Kick Boks Antrenörlerinin Sayıları

<b>KADEMELERİ</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009 (HEDEF)</b>
<b>I</b>	537	819	919
<b>II</b>	150	189	239
<b>III</b>	23	23	53
<b>IV</b>	12	12	20
<b>V</b>			10
<b>TOPLAM</b>	722	1043	1241

**Kaynak:** (Kick Boks Federasyonu Arşiv Bilgilerinden Faydalanılmıştır).

## ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

### 3. DÜNYADA KICK BOKS YAYILIMI

#### 3.1. Dünya Kick Boks Organizasyonları Birliği WAKO (World Association of Kickboxing Organizations)

##### 3.1.1. Genel Olarak

WAKO: Kick Boks ve Kick Boksun çeşitli branşlarındaki otonom ve bağımsız ulusal federasyonlar ile diğer ulusal organizasyonlardan oluşan ve kâr amacı gütmeyen bir kompozisyonudur.

Birlik, 6 Şubat 1988'de Zürih'de İsviçre Kanunlarına göre kurulmuştur. Birliğin merkezi, yönetim kurulunca alınacak farklı bir karar olmadığı müddetçe, birlik başkanının ülkesi olarak kararlaştırılmıştır. Birliğin merkezi, Ekim 2009 itibarıyla WAKO başkanı Ennio Falsoni'nin ülkesi olan İtalya'da bulunmaktadır.

WAKO'nun resmi dili İngilizce'dir. Bununla birlikte federasyonların veya WAKO üyesi şahısların bir tercüman bulundurmamak kaydıyla kendi ana dillerini kullanabilecekleri hüküm altına alınmıştır.

Dünyada, WAKO (World Association of Kickboxing Organizations), ISKA (International Sport Kickboxing & Karate Association), WKA (World Kickboxing and Karate Association) gibi birden çok kuruluş bu alanda faaliyet göstermektedir. Bu durum rekabet ortamı açısından faydalı gibi görünmekle birlikte, kanaatimce Türkiye'de ve diğer bir çok ülkede olduğu gibi dünyada da tek çatı altında olmalıdır.

##### 3.1.2. WAKO'nun Amaçları

- Kick Boks ile ilgili stillerde, tüm seviyelerde birliğin pozitif gelişimine katkı sağlamak,
- Üyelerinin kendi ülkelerindeki liderliklerini güçlendirmeleri için onlara yardım etmek,
- Eğitim ve destek sağlamak amacıyla üyeleri için özel hizmetler geliştirmek,



- Spora dahil olan diğer taraflar gibi GAISF(Uluslararası Spor Federasyonları Genel Birliği) ve Olimpik olma çabaları içerisinde, WAKO'nun tanınmışlığını arttırmak,
- Ülkeler arasında uluslararası şampiyonalar, turnuvalar, yarışmalar ve geniş katılımlı spor olayları(dünya şampiyonaları, kıtalararası şampiyonalar, dünya kupaları, kıtalararası kupalar ve açık uluslararası turnuvalar) organize etmek,
- Gerek yönetsel gerekse de diğer konularda üyelerine destek sağlamak,
- Otoriteler ve onların kısıtlamaları içerisindeki üyelerinin otonomluğunu tanımak,
- Gerek kendi üyeleri arasında, gerekse de diğer spor organizasyonları ile daha yakın ilişkiler geliştirmek,
- Üyelerin ortak çıkarlarını korumak ve koordine etmek,
- Tüm dünyada geçerli olacak, Kick Boks ve ilgili stillerin dünyada gelişmesi amacını güden organizasyonlarla işbirliği yapmak,
- Üyeleri arasında bilginin toplanması, düzenlenmesi ve dağıtılmasını sağlamaktır(WAKO Statutes).

### 3.1.3. WAKO'da Üyelik

WAKO'nun üyelik kategorileri; geçici üyelik, resmi üyelik, tam üyelik ve onursal üyeliktir. Bu üyelikleri kısaca açıklayacak olursak;

**a) Geçici Üyelik:** Giriş müracaatı, ücret talimatnamesindeki ücretleri ödeme yükümlülüklerini yerine getirmelerini gerektiren bu üyelik seviyesinin süresi minimum iki sene, maksimum dört senelik bir dönem için geçerlidir. Bu üyeler, oy kullanma hakkına sahip değildirler.

**b) Resmi Üyelik:** İki yıllık geçici üyelik dönemini geçiren bir üye, ücret talimatnamesindeki belirtilen ücretleri ödemek koşuluyla resmi üyelik kazanarak genel kurulda bir oy kullanma hakkına sahip olur.

**c) Tam Üyelik:** Resmi üye olarak dört yıllık süresini dolduran bir üye, ücret talimatnamesindeki ücretleri ödeyerek tam üyelik kazanır ve Genel Kurulda iki oy kullanma hakkını elde eder.

**d) Onursal Üyelik:** Genel Kurul, Yönetim Kurulunun önerisiyle, emekli bir başkan veya emekli bir yönetim kurulu üyesine, WAKO'ya olan üstün hizmetlerinden dolayı "Onursal

Başkanlık” veya “Onursal Üyelik” bahşedebilir. Onursal başkanlar Genel Kurula katılabilirler ancak oy kullanma hakkına sahip değildirlir.

WAKO mevzuatında başka bir şart ileri sürülmediği sürece, oy kullanabilme hakkına sahip üyeler; resmi ve tam üyelerdir(WAKO Statutes).

### 3.1.4. WAKO'nun Organları

- Genel Kurul: Birliğin en büyük organıdır. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul olmak üzere iki şekilde toplanır. Yasama yetkisi bu organa aittir.
- Yönetim Kurulu: İcra organıdır.
- İdare (İdari Personel): İdari organdır.
- Tahkim Kurulu: Genel Kurulun seçeceği üç hakemden oluşur. WAKO'nun nihai karar organıdır. Tarafların alınan karardan memnun kalmaması durumunda, Yönetim Kurulu CAS(Spor Tahkim Mahkemesi)'a başvurmayı önerebilir. CAS'ın kararı; nihai karardır.
- Finansal Denetim Kurulu: Yılda en az bir kere toplanan kurulun denetim konusu, birliğin ve tüm idarenin finansal meseleleridir. Denetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kuruluna katılabilirler ancak oy hakkına sahip değildirlir.
- Kıtasal Departmanlar:
  - WAKO Afrika
  - WAKO Asya
  - WAKO Avrupa
  - WAKO Panamerika
  - WAKO Okyanusya

Kıtasal her bir departman, kendi yönetimini seçer ve kendi yapısı için gerekenleri yaparak WAKO yönetim kurulunca onaylanması için düzenli bir şekilde rapor verir(WAKO Statutes).

### 3.1.5. WAKO'nun Finansmanı ve Gelirleri

- a) Üyelerden elde edilen bağış, ücret ve cezalar,
- b) Spor olaylarından elde edilen kazançlar:
  - Sponsorlardan elde edilen kaynaklar,
  - Kamu yardımları,
  - Bağışlar ve miras bırakılanlar,
  - Ticaretten elde edilen kazançlar,
  - Onay ücretleri,
  - Diğer gelirler şeklinde sıralanabilir(WAKO Statutes).

### 3.1.6. WAKO'da Sporcu ve Üyelerin Sigortalanması

- Tüm üyeler, kurumlarının sigortalanmasından sorumludurlar.
- Tüm üyeler, ulusal ve uluslararası müsabakalara katılan sporcularının sigortalanmasından sorumludurlar.
- WAKO, üyelerinin sorumluluklarını yerine getirmemeleri durumunda sorumluluk kabul etmez(WAKO Statutes).

## 3.2. Kanada Örneği

### 3.2.1. Genel Olarak

Ülkemizdeki mevcut durumu daha iyi tahlil edebilmek ve ileriye dönük olarak sporda, özellikle de Kick Boksta gelişimimize katkı sağlayacak öneriler sunabilmek amacıyla Kanada örneği üzerinde durulmuştur. Bu örnek üzerindeki çalışmalarda, ülke insanımızdaki geri kalmışlık psikolojisi bir tarafa bırakılarak, objektif bir bakış açısıyla genel gerçekler ortaya konulmaya çalışılmıştır.

2005 yılında yapılan bir araştırmada, 15 yaş ve üzerindeki Kanadalıların ancak yüzde otuzunun bir veya daha fazla spora düzenli olarak katıldıkları ve bu oranın yeni yapılan bir araştırmaya göre, 1990'lı yıllara oranla neredeyse bir buçuk kat daha az olduğu tespit edilmiştir(statcan.gc.ca).

Rapora göre, bazı sporlara katılımcı olan yetişkinlerin sayısı, 1992’de 9,6 milyon (yetişkin nüfusun %45’i), 1998’de 8,3 milyon(yetişkinlerin %34’ü) civarındayken, 2005 yılı itibariyle 7,3 milyon birey (yetişkin nüfusun %28’i) seviyesine düşmüştür(statcan.gc.ca).

Kısacası, tüm yaş gruplarında, gelir seviyelerinde, eğitim seviyelerinde, erkeklerde ve kadınlarda ve neredeyse tüm eyaletlerde spora katılım açısından yaygın bir düşüş vardır. En yüksek katılım oranı, 15-18 yaş arası gençlerdedir. Fakat bu katılım oranı da 1992’de %77 iken 2005’de %59’a gerilemiştir(statcan.gc.ca).

Ek olarak, Kanada’da insanların çoğunluğu seyirci durumundadırlar. 2005 yılında amatör sporlara seyirci olarak katılanların sayısınının 1998 yılına oranla %20,3 artarak 2005 yılında 9,2 milyonu bulması da bunun bir göstergesidir. Özetle Kanada’da düzenli olarak spor yapanların sayısı azalırken, sportif faaliyetlere seyirci olarak katılanların sayısında bir artış gözlenmektedir(statcan.gc.ca).

Süreç, amatör antrenörler açısından ele alınacak olursa, 1992 yılında 840 bin olan antrenör sayısı, 6 yıllık bir dönem sonunda iki katından daha fazla artarak 1998 yılında 1,7 milyona, 2005’te ise 1,8 milyona ulaşmıştır(statcan.gc.ca).

Amatör antrenörleri cinsiyete göre bir ayrıma tabi tutarsak, antrenörlük yapan bayanların sayısı 1992’ye göre dört kat, 1998’e göre ise %15 oranında artarak 882 bine ulaşmıştır. 1992’den itibaren on üç yıllık periyot içerisinde erkek antrenörlerin sayısı %9 azalarak 874 bine düşmüştür(statcan.gc.ca).

Kanada’da hakemlik yapanlar açısından bakıldığında, bayanların önemli bir yeri olduğu gözlenmektedir. 1992’de erkeklerin sayısı bayanların 1/5’i iken bu oran 2005 yılına gelindiğinde azalarak 1/2 seviyesine düşmüştür(statcan.gc.ca).

Buz hokeyi ve golf Kanada’da yapılmakta olan en yaygın spor dallarıdır. Popüler olan diğer sporlar ise sırasıyla yüzme, Amerikan futbolu, basketbol, beyzbol ve voleyboldur. Kick Boks ise Kanada’daki popüler spor dalları arasına girememiştir(statcan.gc.ca).

Kanada’da spordaki katılımın düşüş sebepleri olarak:

- a. Nüfusun yaşı,
- b. Zaman kısıtı,

- c. Ailelerin ödeme gücü,
- d. Çocuk yetiştirme,
- e. Kariyer,
- f. İlgi yoksunluğu,
- g. Televizyon seyretmek, internette chat yapmak gibi diğer boş zaman aktiviteleri gösterilebilir(statcan.gc.ca).

Araştırmaya göre erkeklerin spora katılım oranının çok daha fazla olduğu Kanada'da, erkekler ve bayanlar arasındaki bu fark son sekiz yıl içerisinde ciddi bir şekilde düşmüş ve kadınların spora olan katılımında artış olmuştur.

### **3.2.2. Birleşik Amatör Kick Boks Spor Konseyi CASK(Council of Amateur Sport Kickboxing Incorporated)**

Kick Boks ile ilgili olarak 1990'lı yılların başlarından itibaren çeşitli formların bulunduğu Kanada'da, CASK(Birleşik Amatör Kick Boks Spor Konseyi)'nin 2004 yılında kurulmasıyla birlikte birleşik bir yapıya kavuşulmuştur. Çeşitli uluslararası kuruluşlara bağlı ulusal kuruluşların bulunduğu ilk dönemlerden başlayarak CASK'ın kurulmasına kadar bağlı bulunan uluslararası kuruluşlar değişmiştir. Bu süreçte ülke içerisindeki kulüplerin ve sporcuların oluşturduğu ağ, gelişmeye ve yaygınlaşmaya devam etmiştir(kickboxingcanada.org).

CASK, ülke içerisinde gerçek bir programlamaya sahip olmayan ulusal yapılarla yapılan görüşmeler ve tartışmaların sonucunda, yurtiçi önceliklere odaklanan bağımsız bir organizasyon olarak kurulmuştur(kickboxingcanada.org).

İnsan ve materyal kaynakları, bölgesel amatör yapıları güçlendirmeye veya kurmaya çalışan meşru grupları desteklemek için kullanılmıştır. Ve daima gruplar arası yakınlaşma ve işbirliği için çalışılmıştır. Sonuç olarak amatör Kick Boksta izlenecek politika, protokoller ve materyaller milli birliğin güçlendirilmesine uygun bir hale getirilmiştir(kickboxingcanada.org).

Sporcu pasaportları, medikal kayıtlar ve müsabaka kayıtlarının oluşturduğu sporcu veritabanının gelişmesiyle birlikte CASK, kulüplerin ve bölgesel grupların sporcular ve

müسابakalarla alakalı kesin bilgilerini elde etme yönünde başarılı çalışmalar yapmaktadır(kickboxingcanada.org).

CASK'ın elde etmiş olduğu bilgilere erişim olanakları dikkate alındığında bu konudaki eksik ortaya çıkmaktadır. Sporcu, antrenör ve hakemlere ilişkin sayısal verilerin internet üzerinden ilgi duyan herkesin kolaylıkla ulaşabileceği bir düzen içerisinde sunulması önemli ve gereklidir.

Rekreasyonel Kick Boks programları, Fitness Kick Boksundaki patlamayla birlikte hem dövüş sanatları kulüpleri hem de sağlık kulüpleri tarafından yürütülmektedir. Kanada'da daha önce yıllarca denenmiş olan müfredatlar, eğitim programları, derecelendirme sistemleri ve eğitici sertifika programları, dövüş sanatı okullarında, sağlık kulüplerinde ve Kick Boks salonlarında başarıyla kullanılmaktadır(kickboxingcanada.org).

Gerek Kick Boks ve dövüş sanatları endüstrisindeki şahısların, gerekse de bu alana ilgi duyan diğer kişilerin önerileri CASK tarafından memnuniyetle karşılanmaktadır. Bugün Kanada'da sporda farklı fikirlere sahip okul ve kulüplerden oluşan ağ, Kick Boksta kaliteyi yükseltme vizyonu ve birliği sağlama çalışmalarına bağlı olarak yaygınlaşmakta ve gelişmektedir(kickboxingcanada.org).

Kanada'da Kick Boks, rekreasyon amaçlı ve müسابakaya yönelik olarak iki temelde yapılmaktadır. Rekreasyonel Kick Boks fitness amaçlıdır ve vücudu şekillendirmede fantastik bir yol olarak görülmektedir(teampeikickboxing.com).

Ulusal spor organizasyonu olarak Amatör Kick Boks alanında faaliyet gösteren CASK 56 kulüp ve 1600'ün üzerinde üyeye, 6 eyalette 285 lisanslı antrenöre ve 55 yetkili çalışana sahiptir. Ayrıca konsey 2008 yılında, tatemi sporlarını, Thai Boks ve Kick Boksun diğer disiplinlerine ek olarak bünyesine eklemiştir(kickboxingcanada.org).

Türkiye Kick Boks Federasyonu'nun 2006 yılında özerkleştiği ve CASK'ın da 2004 yılında kurulduğu dikkate alındığında, lisanslı antrenör sayısı 1043 olan Türkiye'nin bu konuda Kanada'dan ne kadar önde olduğu görülmektedir.

CASK'ın yapmakta olduğu güzel uygulamalardan birisi de her yıl dzenli olarak ödöl töreni yapılmasıdır. Bu törenlerde aşağıdaki ödölleler verilmektedir:

- Yılın sporcusu ödölü,
- Gelecek yıl için en potansiyel sporcu ödölü,
- En iyi sporcu ödölü,
- Yılın maçı ödölü,
- Sportmenlik ödölü,
- Yılın antrenörü ödölü,
- Yılın yarışmacı kulübü ödölü,
- Yılın destekçisi kulübü ödölü,
- Yılın çalışanı ödölü,
- Yılın koordinatörü ödölü,
- Liderlik ödölü,
- Sponsorluk ödölü(kickboxingcanada.org).

Ödüllendirme sisteminin motive edici yönü düşünöldüğünde, Kanada'daki bu uygulamanın Türkiye'de de hayata geçirilmesi gelişim ve ilerleme açısından pozitif etkiye sahip olacaktır.

## **DÖRDÜNCÜ BÖLÜM**

### **4. KICK BOKS FEDERASYONUNUN İDARİ YAPISI**

#### **4.1. Genel Olarak**

Özerk Kick Boks Federasyonu, 3289 sayılı Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü'nün Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanun'un Ek 9. maddesi hükümlerine göre oluşturularak tüzel kişilik kazanan, organları genel kurul tarafından seçimle göreve gelen, her türlü kararlarını kendi organları içerisinde alan, bütçesi genel kurul tarafından onaylanan ve ibra edilen, özel hukuk hükümlerine tabi bir federasyondur(ÇS m.4).

Anayasamızın 42., 48., 49., 58. ve 59. maddelerine aykırı olmayan amaçları gerçekleştirmek üzere teşkilatlanan Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü'nce, Özerk Spor Federasyonları Çerçeve Statüsü oluşturulmuş ve bu çerçeve statü hükümlerine paralel olarak da her bir özerk federasyon kendi ana statüsünü meydana getirmiştir(Ertaş, Petek, 2005, 34).

Merkezi Ankara'da olan Özerk Kick Boks Federasyonu'nun merkez teşkilatı, genel kurul, yönetim kurulu, denetleme kurulu, disiplin ve/veya ceza kurulu, uluslararası federasyonun öngördüğü kurullar olarak da, hukuk kurulu, mali kurul, tahkik kurulu, eğitim kurulu, sağlık kurulu, teknik kurul, dış ilişkiler kurulu, genel sekreterlik ve idari birimlerden oluşmaktadır(ÇS m.5).

Özerkleşme süreciyle birlikte; özellikle futbol, basketbol vs. gibi branşlar dışındaki federasyonlar, sponsor bulmakta zorlanmaktadırlar. Bu yapılanma ile birlikte devletin direkt olarak federasyonlara olan katkısı zamanla azalacaktır.Özerk federasyonların sponsorluk sorunu yaşadıkları da göz önüne alınırsa profesyonel etkinlikler aracılığıyla bağımsız hareket edebilme kabiliyeti artırılmalıdır.

Federasyonların gelirleri, Genel Bütçede Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğüne ayrılan miktardan verilen pay ile, 1987 yılında 3289 sayılı Kanun'un 15. maddesine dayanılarak çıkarılan Federasyonlar Fonu'ndan meydana gelmekteydi.



Bugün, Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Özerk Spor Federasyonları Çerçeve Statüsü'ne göre Özerk Federasyonların gelirleri; Genel Müdürlük bütçesinden ayrılacak pay, Genel Müdürlük bütçesinden altyapı ve eğitime ilişkin projelerin desteklenmesi için aktarılacak kaynak, katılım payı, tescil ve vize ücretleri ile transferlerden alınacak pay, sponsorluk gelirleri, reklam, yayın ve basılı evrak gelirleri, ceza ve itiraz gelirleri, yardım ve bağışlar, kira ve işletme gelirleri ile diğer gelirlerden oluşmaktadır(ÇS m.13).

Özerk federasyonların yapısında karar organı olarak Genel Kurul tarafından seçilen Yönetim Kurulu bulunur. Yönetim Kurulu; Federasyon Başkanı ve Genel Kurulun seçeceği on dört üyeden oluşmaktadır(AS m.12).

Yönetim Kurulunun, federasyonu daha iyi bir yere getirmek için farklı çalışma yöntemleri bulması ve uygulaması, geleneksel kalıplardan çıkarak modern yaklaşımları denemesini gerekli kılmaktadır. Bu bağlamda günümüz popüler yaklaşımlarından birisi de TKY(Toplam Kalite Yönetimi)'dir.

İyileşme ve gelişmenin süreklilik kazanması; organizasyonlardaki herkesin, standartlar ne olursa olsun, ona ulaşmayı hedeflemesiyle değil, onu bir öncekinden daha yukarıya çıkarmayı hedeflemesiyle gerçekleşir(Çerez ve Ardahan, 2002, 4).

TKY'nin temel felsefesi olan sürekli iyileşme ve gelişme KAİZEN (KAİ=Sürekli, ZEN=İyileşme); geleneksel süreç ve yapıları bir yana bırakarak, bunların yerine yaratıcılığa ve değişime açık olan yeni süreçlerin, organizasyonel kültürün ve bireysel davranışların bir unsuru haline gelmesidir. KAİZEN; sürekli ve sistematik değişimi ifade etmesinin yanında bunu sadece dışsal unsurların değil, büyük ölçüde içsel unsurların baskısı ve ötelemesi sonucu yapılması anlamı taşır(Çerez ve Ardahan, 2003, 5).

TKY çalışmaları birçok alanda yapılabilir. Bunlar: Fiziki alt yapı (bina, spor tesisleri, açık alanlar vb.), kütüphane, dökümantasyon, iletişim, bilgi işlem, sınav ve değerlendirme sistemi, personel temin ve geliştirme sistemi, araştırma ve yayınlar, kurumsal gelişme planı(stratejik planlama), federasyon-toplum ilişkileri vb. şeklinde sıralanabilir(Çerez ve Ardahan, 2003, 3).

Federasyonun geleneksel kalıplardan çıkarak yeni yaklaşımlar içerisinde bulunduğu bilinmekle birlikte, TKY uygulamalarıyla gerek idari gerekse de mali açıdan daha iyi bir yere gelinebileceği öngörülmektedir.

## **4.2. Genel Kurul**

### **4.2.1. Genel Olarak**

Ana statüde belirtildiği şekliyle Özerk Kick Boks Federasyonu'nun merkez teşkilatı içerisinde yer alan genel kurul, olağan, olağanüstü ve mali genel kurul olmak üzere üç şekilde toplanır ve federasyonun en üst organıdır.

Genel kurulu oluşturan üyeler:

- a.** Genel müdür, genel müdür yardımcıları ve en fazla nüfusa sahip üç il müdürü ile bu iller hariç olmak üzere coğrafi bölgeleri temsil eden yedi gençlik ve spor il müdüründen oluşacak on beş üye,
- b.** Merkez Danışma Kurulu üyeleri,
- c.** Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi Başkanlığı'na yönetim kurulu üyeleri arasından seçilecek iki üye,
- d.** Türkiye Amatör Spor Kulüpleri Konfederasyonu Başkanlığı'na yönetim kurulu üyeleri arasından seçilecek iki üye,
- e.** Türkiye Spor Yazarları Derneği yönetim kurulu üyeleri arasından seçilecek iki üye,
- f.** Dünya ve/veya Avrupa Amatör Kick Boks Birliği'nde ülkemizi temsil eden görevlilerden yönetim kurulu ve hakem kurulu üyeleri,
- g.** Adli ve idari soruşturma sonucunda görevlerine son verilenler hariç, asaleten federasyon başkanlığı yapanlar,
- h.** Genel kurul tarihinden en az bir yıl önce faal sporculuğu bırakmış olanlardan; olimpiyat oyunlarında ilk üç dereceye giren sporcular ve büyükler dünya şampiyonasında ilk üç dereceye giren sporcular ile büyüklerde Avrupa şampiyonu olan sporcular arasından kura ile belirlenecek beş üye veya bu şartları taşıyan sporcuların olmaması durumunda en fazla milli olmuş sporculardan beş kişi,

- i. Faal olmayan, büyükler kategorisinde en az üç yıl görev yapmış veya milli takımda otuzdan fazla görev almış teknik direktör veya antrenörler arasından kura ile seçilecek en çok beş üye,
- j. Faal olmayan, en üst seviyedeki hakemler arasından kura ile seçilecek en fazla beş üye,
- k. Kick Boks branşını desteklemek amacıyla kurulmuş, vergi muafiyeti tanınan, isminde Türkiye veya Türk kelimesi kullanılan ve yıllık gelirinin yüzde ellisini Kick Boks sporuna harcayan vakıfların yönetim kurulu üyeleri arasından seçilecek iki üye ve kulüp temsilcilerinden oluşmaktadır(AS m.7).

Genel Kurul'da vekâleten oy kullanılamıyor olması, kişilerin federasyonun çalışmalarına verdikleri önem nispetinde katılmalarını mümkün kıldığından, bu iş için gönül verenlerin federasyonda daha etkin bir şekilde rol almalarına olanak sağlamaktadır. Bu bağlamda baktığımızda “gönülsüz aş, ya karın ağrıtır, ya baş” deyişindeki olumsuzluklar ortadan kaldırılmış olur(ÇS m.6).

Kanaatimce en fazla nüfusa sahip üç ilin gençlik ve spor il müdürünün genel kurul üyeleri arasına girebilmesi diğer bir çok ilin il müdürü seviyesinde temsilini olanaksız kılmaktadır. Bunun diğer bir olumsuz yönü de belli spor dallarında başarılı olmuş, en fazla nüfusa sahip üç ille kıyasla daha fazla lisanslı sporcu çıkarabilmiş illerin temsil hakkı elde edemeyecek olmasıdır. Bu uygulamanın yerine, federasyon bünyesinde en fazla lisanslı sporcuya sahip ilk üç ilin veya en fazla aktif lisanslı sporcuya sahip ilk üç ilin genel kurulda il müdürleri seviyesinde temsil edilmesi gerekmektedir.

Özerk Spor Federasyonları Çerçeve Statüsünde genel kurul üye sayısı ile ilgili olarak alt ve üst sınır belirtilmiştir. Bu sayı 120'den az, 250'den fazla olamaz(ÇS m.6). Halen yürürlükte olan Türkiye Futbol Federasyonu ana statüsünde ise Ertaş ve Petek'in yazdığı Spor Hukuku adlı eserde böyle bir sınırlama olmadığı tarafımdan tespit edilmiştir.

Genel kurul üye sayısına alt sınır konması anlaşılabilirken, üst sınır getirilmesi çoğulcu yapıya ters düşmektedir düşüncesindeyim. Türkiye Futbol Federasyonu Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun'un Genel Kuruldan bahseden 5. maddesinde üye sayısı sınırlamasıyla ilgili bir ifade geçmemektedir. Bu bağlamda, aşağıda olduğu gibi yeterlilikler açısından üst sınırın varlığı kabul edilebilir, ancak, sayısal olarak Türkiye Futbol Federasyonu Kuruluş ve

Görevleri Hakkında Kanun'da nasıl bir sınırlama koyulmamışsa aynı şekilde sayısal bir sınırlama olmamasının, demokrasi kültürü açısından önemli olduğu düşünülmektedir.

#### **4.2.2. Genel Kurulun Görevleri**

Özerk Kick Boks federasyonunda ana statüyü yapan ve değiştiren, federasyon başkanı ile yönetim, denetleme ve disiplin kurullarını seçen, yönetim kurulunun hazırladığı faaliyet programını ve bütçeyi onaylayan ve gerektiğinde bütçe harcama kalemleri arasında değişiklik yapma hususunda yönetim kurulunu yetkilendiren, taşınmaz mal alım-satımı ile uluslararası federasyonlara karşı mali taahhütlerde bulunmak için yönetim kuruluna yetki veren, yönetim kurulunun faaliyet ve mali raporları ile denetleme kurulu raporunu ibra eden, yönetim kurulunca hazırlanan ödül ve yardım talimatını onaylayan, federasyon bünyesindeki spor dallarının ayrılmasına karar veren, profesyonel şubeyi kurması için yönetim kurulunu yetkilendiren kurul genel kuruldur(ÇS m.8).

#### **4.2.3. Genel Kurul Toplantıları**

İlgili her türlü işlem yönetim kurulu tarafından yerine getirilen genel kurul toplantıları üç şekilde yapılır(AS m.9). Bunlar:

- a. Olağan genel kurul,
- b. Olağanüstü genel kurul,
- c. Mali genel kuruldur.

##### **4.2.3.1. Olağan Genel Kurul**

Dört yılda bir yaz olimpiyat oyunlarının bitim tarihinden itibaren altı ay içerisinde yönetim kurulunca belirlenen bir tarihte yapılan olağan genel kurul için çağrı ve gündem toplantı tarihinden en az otuz gün önce ulusal iki gazetede ilan edildikten sonra federasyonun faaliyet raporu, denetleme raporu ve bütçe tasarısı on beş günden az olmamak üzere federasyonun ve genel müdürlüğün resmi internet sitesinde duyurulur(AS m.9).

Genel kurul katılımcılarının federasyonun yaptığı iş ve işlemlere dair yapıcı yaklaşımlarda bulunma imkanı açısından faaliyet raporu, denetleme raporu ve bütçe tasarısının resmi internet sitesinde yayınlanması, teknolojinin hayatımıza girdiği günümüzde geçmişe nazaran,

nihai kararlar noktasında geniş bir perspektiften bakma imkanı veren ve aktif bir şekilde kullanılması gereken bir kolaylıktır.

Ayrıca bazı federasyonlarca hayata geçirilmiş olan “Kulüp Bilgi Sistemi”nin Kick Boks Federasyonunca kullanılması ilgili herkesin antrenörlerden, kulüplere kadar birçok alanda sağlıklı ve hızlı bilgi edinmesine imkan verecektir.

Çalışmalarının Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Özerk Spor Federasyonları Çerçeve Statüsü ile Özerk Kick Boks Federasyonu Ana Statüsü’ne uygun olarak yapılıp yapılmadığı genel müdürlük gözlemcisi tarafından takip edilen genel kurul, üye tamsayısının salt çoğunluğu ile toplanır ve toplantıya katılanların salt çoğunluğu ile karar alır. İlk toplantıda çoğunluk sağlanamaması halinde, takip eden günde genel kurul çoğunluk aranmaksızın toplanır ancak katılımcıların sayısı seçimle belirlenen kurulların asıl üye sayısının iki katından aşağı olamaz(AS m.9).

Türkiye Futbol Federasyonu’nun Ana Statüsü’nde Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğüne görevlendirilen bir gözlemciden bahsedilmezken, Özerk Kick Boks Federasyonu’nun Ana Statüsü’nde geçtiği şekliyle bir gözlemcinin varlığı özerkliğin istenilen seviyeye gelmediğinin işaretidir.

#### **4.2.3.2. Olağanüstü Genel Kurul**

Olağanüstü Genel Kurul; Spordan Sorumlu Devlet Bakanı’nın yaptırdığı denetim sonucunda, görev başında kalmasında sakınca görülen federasyon başkanı ve yönetim kurulu üyeleri hakkında karar almak için, yönetim kurulu kararıyla ve toplam delege sayısının en az yüzde kırkının noter kanalıyla yazılı müracaatı üzerine toplanır(AS m.9).

Toplantı konusu haricinde başka konunun görüşülmediği olağanüstü genel kurul toplantı isteği federasyona ulaştığı tarihten itibaren en geç altmış gün içerisinde yönetim kurulunca yerine getirilir(AS m.9).

#### **4.2.3.3. Mali Genel Kurul**

İki yılda bir Kasım veya Aralık ayı içerisinde yönetim kurulunca belirlenecek bir tarihte yapılan mali genel kurulda bir önceki dönemin bütçesi ve denetleme kurulu faaliyet

raporunun ayrı ayrı görüşülerek ibra edilmesinin yanında bir sonraki dönemin bütçesi görüşülerek onaylanır ve diğer mali konular karara bağlanır. Ayrıca ana statü değişiklikleriyle federasyonun iş ve işleyişine ilişkin konular görüşülerek karar alınabilir(AS m.9).

Mali genel kurulda ibra edilmeyen veya bakanın yaptırdığı denetim sonucunda görev başında kalmasında sakınca görülen federasyon başkanı veya yönetim kurulu üyelerinin yerine kalan süreyi tamamlamak üzere en geç altmış gün içerisinde seçim yapılmak üzere genel kurul olağanüstü toplanır. Bu durumda federasyonun iş ve işlemleri denetleme kurulu tarafından yerine getirilir. Denetleme kurulunun ibra edilememesi halinde ise federasyonun iş ve işlemleri divan kurulu tarafından yerine getirilir(AS m.9).

### **4.3. Yönetim Kurulu**

#### **4.3.1. Genel Olarak**

Federasyon başkanı ve genel kurulun seçeceği on dört asil üye ve on beş yedek üyeden oluşan yönetim kurulu üyesi olabilmek için, Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı olmak, altı aydan fazla hapis cezası almış olmak veya affa uğramış olsalar bile devletin güvenliğine karşı suçlar, anayasal düzene ve bu düzenin işleyişine karşı suçlar, devlet sırlarına karşı suçlar ve casusluk, zimmet, irtikap, rüşvet, hırsızlık, yağma, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas gibi yüz kızartıcı veya şeref ve haysiyeti kırıcı suçtan veya ihaleye fesat karıştırma, edimin ifasına fesat karıştırma, suçtan kaynaklanan mal varlığı değerlerini aklama, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı ve haksız mal edinme suçlarından hükümlü bulunmamak şartları aranır(A.S.m.12).

Karate Federasyonu'nun 12/01/2007 tarihinde yayımlanan ana statüsünü incelediğimiz zaman yönetim kurulu üyeliği için aranan şartlar içerisinde;

- Kesinleşmiş vergi ve sigorta borcundan dolayı takibata uğramamış olmak,
- Seçim tarihinden önce bir defada altı ay veya toplam olarak iki yıl hak mahrumiyeti cezası ile cezalandırılmamış olmak gibi şartlar da vardır.

Bugün ise; gerek Kick Boks Federasyonu'nun ana statüsünde, gerekse de Karate Federasyonu'nun 09/07/2008 tarihinde yayımlanan ana statüsünde bu şartların bulunmayışı

aklımıza yukarıdaki iki olumsuz durumdan uzak kişilerin toplumumuzda çok az olduğu için böyle bir uygulamaya gidilmiş olabileceği izlenimini vermektedir. Böyle bir durum her ne sebep ile olursa olsun yönetim kurulu üyelerinin seçiminde kaliteyi düşürecektir kanısındayım.

Görev süresi dört yıl olan yönetim kurulunda asil üyelerin ölümü veya istifası halinde yedek üyelere en çok oy almış olandan başlayarak yönetim kurulu üyeliğine çağrı yapılır ve yönetim kurulu üye sayısı tamamlanır. Asil ve yedek üye sayısının toplamının beşe inmesi halinde ise genel kurul mevcut yönetim kurulu üyeleri tarafından olağanüstü toplantıya çağırılır(AS m.12).

#### **4.3.2. Yönetim Kurulunun Görevleri**

Özerk Kick Boks Federasyonu Yönetim Kurulu;

- a. Kick Boks kulüplerinin Türkiye’de resmi olarak faaliyette bulunabilmesi için yönetim kurulunca kayıt ve tescil altına alınması gerekmektedir. Yönetim kurulu ayrıca amatör ve profesyonel olmak üzere her türlü Kick Boks müsabaka ve organizasyonunun iznini vermeye, uygulamalarını denetlemeye ve izin ücretlerini belirlemeye yetkilidir.
- b. Türkiye’deki tüm Kick Boks müsabaka ve organizasyonlarının neticelerini tescil eder, olaylı ve anlaşmalı yarışmalar hakkında karar verir.
- c. İdareci, yetiştirici, teknik eleman, hakem ve benzeri elemanları eğitir ve bu elemanların gelişmesi için her türlü tedbiri alır, sosyal güvenlik haklarını sağlar, kulüp değiştirmeleri ve çalışmaları ile ilgili usul ve esasları tespit eder, lisanslardan alınacak tescil, vize ve transfer ücreti ile yaş sınırlarını belirler ve gerektiğinde transfer bedelinden pay alır.
- d. Yurt içindeki her türlü Kick Boks müsabakalarına hakem ve gözlemci görevlendirir ve ücretlerini belirler, turnuvalardan alınacak katkı paylarını tespit eder, yarışmalardaki emniyet ve sağlık ile ilgili tedbirleri alır.

Uygulamada, sporcuların müsabakaya çıkabilmeleri için sakal traşı olmaları gerekmektedir. Sert vuruşların olduğu alt branşlarda yüzde yırtılmalara sebep olması

muhtemel bu durum kabul edilebilir bir durumdur. Ancak sertliğe müsaade edilmeyen alt branşlar için bu uygulama yersizdir. Karate Federasyonunda olduğu gibi, müsabakaya engel bir durum teşkil etmedikçe kişisel tercihlerin serbest bırakılması, yanlış anlama ve anlaşılmalari ortadan kaldıracaktır.

Kişilerin yaşantısını riske atan tehlikeleri önceden görmeleri ve olumsuz koşullara karşı tek başlarına önlem almalarının zorluğu göz önüne alındığında sigortanın gerekliliği ortaya çıkmaktadır. Zararın meydana gelmesinden sonra, zararın telafisi başkalarının yardımıyla daha kolaydır. Her yıl, müsabakaya katılan sporcuların 1000 kişi olduğu ve bu sporculardan 100 kişinin sakatlık geçirdiği varsayılırsa, sporcu veya kulüplerin bu masrafları tek başlarına karşılayabilmeleri zor olabilir. Ancak sigorta sistemi ile 1000 sporcunun sigortalanması ve zararın sporcular arasında paylaşılması ile sakatlanan sporcular  $50/1000=5\%$  oranında ödeme yaparak tüm zararı karşılamış olacaktırlar. Böylece zarar sporcular açısından katlanabilir hale gelecektir(sporbilim.com).

WAKO'nun mevzuatına göre ulusal ve uluslararası müsabakalara katılan sporcuların sigortalanmasından ilgili kurumlar sorumludurlar. Günümüzde uluslararası müsabakalar için sporcuların sigortalandığı bilinmektedir. Bu durum, sporcu sağlık sigortasının en fazla sporcuyu kapsayan ve en az maliyet ile oluşturulan, zorunlu bir poliçe haline gelmesi yönünde çalışmaları gerekli kılmaktadır.

- e. Kick Boks dalı kurmak isteyen kulüplerin başvurularını karara bağlar ve ilgili faaliyet ve taahhütleri denetler.
- f. Ödüllendirme işlemini yapar.
- g. Genel kurulun yetkilendirmesiyle federasyon faaliyetleri ile ilgili taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralaması yapar, tesisleri işletir veya işlettirir, gerektiğinde iktisadi işletme kurar ve her türlü araç gereç ve benzeri ihtiyaçları sağlar, federasyon başkanına olağanüstü durumlar için borçlanma, harcama ve yetki kullanma izni verir.
- h. Taşra teşkilatını kurar ve Kick Boks alanında görevli ilgililerin başvurularını, gerekli olan durumlarda bağlı oldukları kuruluşların görüşlerini de alarak karara bağlar.



- i. Kick Boks ile ilgili televizyon, radyo, basılı eser yayınları ile her türlü reklam konusunda ticari ve malî hakları düzenler ve denetler.
- j. Başkan tarafından teklif edilen yan kurulları onaylar ve federasyon başkanı başkanlığında üyeleri arasından seçeceği beş kişilik bir icra kurulu oluşturabilir ve sınırlarını tespit ettiği bu kurula yetkilerini devredebilir.
- k. Bütçeyi hazırlar, talimatları hazırlayarak genel kurulun onayına sunar ve onaylanan talimatları uygular.
- l. Federasyon başkanlığı adaylık ücretini genel kurul tarihinden önce belirler ve genel kurul toplantılarını hazırlar.
- m. Merkez ve taşra teşkilatında görevlendirilecek idari ve teknik personelin sayısını belirler ve bu personelle birlikte profesyonel olarak istihdam edilecek görevlilerin sözleşme ücretlerini ve sosyal haklarını, gerekli görülen kurul üyelerinin fazla mesailerini, yolluk ve yevmiyelerini tespit eder.
- n. Sporda şiddetin önlenmesi için gereken önlemleri alır ve aldırır.
- o. İlgili kanunlar, ana statü ve diğer mevzuatla verilen görevleri yapar(AS m.13).

Yönetim kurulunca, gelişim ve ilerlemede önemli role sahip, motive edici bir faktör olan ödüllendirme sisteminde CASK benzeri bir yapılanmaya gidilerek her yıl düzenli olarak farklı kategorilerde ödüller verilmesi sağlanabilir.

Yönetim kurulunun fazla mesai, yolluk ve yevmiyelerin tespitinde gerekli görülen kurul üyelerinin fazla mesailerini tespit edeceği yönündeki ifade, keyfi uygulamalara zemin hazırlayabilir. Fazla mesai, yolluk ve yevmiyelerin tespitinde sorun çıkmasına ve yanlış anlaşılmanın önünü kesmeye yönelik açık ve net standartların oluşturulması faydalı olacaktır.

### **4.3.3. Yönetim Kurulu Toplantıları**

Yönetim kurulu en az üç ayda bir defa federasyon başkanının belirleyeceği gündemi ve üyelerin ekleyeceği konuları görüşmek üzere üye tam sayısının çoğunluğu ile olağan olarak toplanır ve toplantıya katılanların salt çoğunluğu ile karar alır. Oyların eşitliği durumunda ise başkanın kullandığı oy yönünde çoğunluk sağlanmış olur. Olağanüstü toplantı ise federasyon başkanı veya kendisine vekalet eden başkan vekilinin çağrısı üzerine toplanır.

Yönetim kuruluna mazereti sebebiyle katılmayan üyeler, sebepleri ile birlikte mazeretlerini yazılı olarak federasyon başkanına veya vekiline bildirirler. Mazeretlerin geçerliliğine ise yönetim kurulu karar verir. Mazeretsiz olarak üst üste iki toplantıya veya bir yıl içerisinde aralıklı olarak dört toplantıya katılmayan üyenin üyeliği sona erer ve yerine en çok oy alan yedek üye çağrılır(AS m.14).

Yapılan işe önem veren insanların yönetimde kalmalarını sağlamak ve başıboş, umursamaz tip yöneticilerin, yönetim kurulunun diğer üyelerinin şevklerini kırmasını önlemek açısından önemli ve bir o kadar da zaruri bir uygulama olduğundan bu maddenin uygulanmasına özen gösterilmeli ve kişiye göre muamele yapılmamalıdır kanaatindeyim.

Olağanüstü toplantının hangi durumlarda gerçekleştiği genel kurul toplantıları için açıkça belirtilmişken, yönetim kurulu toplantıları için olağanüstü toplantıya çağrı sebepleri açıkça ifade edilmemiştir. Kanaatimce bu eksiğin giderilmesi, Karate Federasyonu'nun 2008 yılında yayımlanan ana statüsündeki "Yönetim kurulu, gündemindeki konuları görüşmek üzere başkanın belirleyeceği zamanlarda salt çoğunlukla toplanır." İfadesinin kullanımıyla mümkündür.

### **4.3.4. Federasyon Başkanı**

#### **4.3.4.1. Adaylarda Aranılan Şartlar**

Federasyon başkanı olabilmek için adaylarda; T.C. vatandaşı olmak, en az lise veya dengi okul mezunu olmak, kesinleşmiş sigorta veya vergi borcu nedeniyle takibata uğramamış olmak, ilgili kurullarca seçim tarihinden önce bir defada altı ay veya toplam olarak bir yıl hak mahrumiyeti cezası ile cezalandırılmamış olmak, Federasyon başkanı ile yönetim kurulu üyesi olarak görev yaparken uyarı ve ihtar dışında bir ceza almamış olmak, taksirli suçlar hariç altı

aydan fazla hapis yatmamış olmak, devletin güvenliğine karşı suçlar ile zimmet, irtikap, rüşvet, hırsızlık, yağma, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas gibi yüz kızartıcı suçtan veya ihaleye fesat karıştırma, edimin ifasına fesat karıştırma, suçtan kaynaklanan mal varlığı değerlerini aklama, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı ve haksız mal edinme suçlarından hükümlü bulunmamak, genel müdürlükte ücretli veya maaşlı görevli olmamak şartları aranır. Olimpiyat, Parolimpik ve büyükler kategorisinde Dünya Şampiyonalarında ilk üç dereceye girenler ile büyükler kategorisinde Avrupa Şampiyonasında birinci olanlar hakkında lise veya dengi okul mezunu olma şartı aranmaz(AS m.10).

Geçmişte Federasyon Başkanları Seçim Yönetmeliğine göre adaylarda, yüksek öğrenim yapmış olma şartı aranmaktaydı(Çerez, 1996, 53). Günümüzde bu hüküm yerine, en az lise veya dengi okul mezunu olmak şartı getirilmiştir. Kanaatimce, geçmişteki uygulama eğitim ve öğretime verilen önem açısından daha doğru bir uygulamadır.

Ana Statünün 10. maddesinde geçtiği şekliyle Federasyon Başkanları 4(dört) yıllık süre için seçilirler. Burada Federasyon Başkanlığına seçilecek kişinin ne kadar süre görevde kalabileceği belirtilmekle birlikte toplamda maksimum ne kadar süre Federasyon Başkanlığı yapabileceğine açıklık getirilmemiştir. Bu durum, günümüz toplumunda, Siyasi Partilerden Federasyonlara kadar birçok alanda tartışma konusu olmaya devam etmektedir.

Sivil toplum kuruluşlarında, bir başkanın maksimum kaç defa veya kaç yıl görev alabileceği konusunda sınırlama getirilmesi, farklı bakış açılarının ve farklı kişilerin de uygulama alanı bulabilmesine olanak sağlayacaktır. Farlılıkların canlı kalmasının ise, statik yapılanmalar yerine dinamik örgütleri ortaya çıkaracağı öngörülmektedir.

#### **4.3.4.2. Federasyon Başkanının Görevleri**

- a) Federasyonu temsil etmek,
- b) Federasyonun faaliyetlerini kanunlara, Ana Statü ve diğer mevzuat ile genel kurul ve yönetim kurulu kararları çerçevesinde yürütmek,
- c) Yönetim kuruluna başkanlık etmek,
- ç) Yönetim kurulu kararlarının uygulanmasını sağlamak. Federasyonun bu faaliyetleri için gerekli harcamaların yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, denetlemek ve gerektiğinde bu yetkisini başkan vekiline devretmek,
- d) Yan kurulların kurulmasını ve adaylarını yönetim kuruluna teklif etmek,

- e) Gerekli gördüğünde diğer kurullara başkanlık etmek,
- f) Başkan vekilini ve as başkanları belirlemek,
- g) Yönetim kurulunda yapılacak görev dağılımına göre görev alacak üyelere sorumlu oldukları bölümler için yetki kullanma iznini vermek ve sorumlu yönetim kurulu üyesi kişi ile birlikte sorumluluk alanında müştereken kararlar almak,
- ğ) Federasyon adına tahsis edilen kadroların seçimini yapmak ve atamalarını yapmak,
- h) Federasyon adına basın toplantısı yapmak, basına ve diğer yayın organlarına beyanatta bulunmak,
- ı) İlgili kanunlarda ve ana statüde belirtilen diğer görevleri yapmaktır(AS m.11).

#### **4.4. Denetleme Kurulu**

##### **4.4.1. Genel Olarak**

Örgütün planlanan amaçlara ulaşip ulaşmadığını, ne ölçüde ulaştığını, örgütün işleyişinde ortaya çıkan ya da çıkacak olan aksaklıkların, eksikliklerin, yanlışlıkların ve hataların ortaya çıkarılması amacı ile bazen, gerektiğinde ise sürekli yapılan kontrollere denetim denir(Öztekin, 2005, 197).

Denetimi; planlanan amaçlara erişilip erişilmediğinin tespiti, erişilmemiş ise bunun nedenlerinin araştırılması, değerlendirilmesi ve bunlar için yapılan iş ve işlemlerin tümü şeklinde de tanımlayabiliriz. Bu tanımdan hareketle denetim için üç temel şart ortaya konulabilir. Bunlar:

- a. Kabul edilmiş planların verilmiş emirlerin veya konulmuş ilkelerin bulunması gereğidir,
- b. Kabul edilen planlara, verilen emirlere ve konulan ilkelere uygun ve etkin bir yönetim faaliyetinin bulunmasıdır,
- c. Kabul edilen planlara verilen emirlere ve konulan ilkelere uygun ve etkin bir yönetim faaliyetinin bulunup bulunmadığını denetleyecek bir kimse veya organın varlığıdır(Tortop, 2007, 121).

Sayılan bu üç şartı içeren denetim fonksiyonunun temel olarak iki amacı vardır. Bunlar:

- a. Örgütün dengesini korumak,

- b. Düzeltmek amacıyla kusurları göstermek, bunların tekrarına engel olmak ve böylelikle amaca doğru ilerlemeyi sağlamaktır(Tortop, 2007, 121).

Kısacası denetimin amaçlarını gerçekleştirmek için, federasyon tarafından denetleme kurulu yetkili kılınmıştır.

Görev süresi dört yıl olan denetleme kurulunun üye sayısı üçten az beşten fazla olamaz ve bu üyelere ikisi Genel Müdürlük tarafından atanırken diğer üyeler ve aynı sayıda yedek üye seçimle iş başına gelir. Asıl üyelerin ölümü veya istifası durumunda yedek üyelere sırası gelen üye denetim kuruluna alınır(AS m.15).

Ana statünün 10. maddesi gereğince denetleme kurulu üyelerinden en az birisinin mali konularda ihtisas sahibi olması ve ilgili dallarda eğitim veren fakültelerden veya yüksekokullardan mezun olmak zorunda olmasının yanında kesinleşmiş sigorta veya vergi borcu nedeniyle takibata uğramamış ve zimmet, irtikap, rüşvet, hırsızlık, yağma, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye ve edimin ifasına fesat karıştırma, suçtan kaynaklanan mal varlığı değerlerini aklama, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı ve haksız mal edinme suçlarından hükümlü bulunmamış olması şartları aranır. Bu ilkelerin hassasiyetle uygulanması; idari yapının sağlıklı işlemesi ve güven açısından önem arz etmektedir.

Kurulun görevinde bağımsız olması ve üyelerinin istifa etmedikçe veya mazeretsiz olarak üst üste iki kez veya bir yıl içerisinde aralıklı olarak dört kez toplantıya katılmadıkça üyeliklerinin düşürülememesi tarafsızlık ve sorumluluğun yerine getirilmesi açısından önemlidir.

Kurul üyelerinin kendi aralarından bir başkan seçmeleri ve kurulun kararlarını çoğunlukla alması, demokrasi kültürünü canlı tutarken, karara katılmayan üyenin karşıt oy kullanma gerekçelerini genel kurula sunma yükümlülüğü; şahsi anlaşmazlıkların önüne geçmeye katkı sağlayacaktır.

#### **4.4.2. Denetleme Kurulunun Görevleri**

Denetleme kurulu, federasyonun mali işlemlerini genel kurul adına denetlerken ücretleri federasyonca karşılanacak olan uzman bilirkişilerden yararlanabilir ve hazırlayacağı yıllık

denetleme raporunu genel kurulun onayına sunar. Rapor genel kurul tarihinden en az yirmi gün önce federasyon yönetim kurulu başkanlığına teslim edilmeli ve en az on beş gün önce federasyonun ve genel müdürlüğün internet sitesinden yayımlanarak genel kurul üyelerine posta ile ulaştırılmalıdır(AS m.16).

Uzman bilirkişilerden yararlanabilme olanağının olması, denetleme kurulu üyelerinden en az birisinin mali konularda ihtisas sahibi ve ilgili dallarda eğitim veren fakülte veya yüksekokullardan mezun olması şartıyla uyusmamaktadır.

#### **4.5. Disiplin Kurulu**

##### **4.5.1. Genel Olarak**

Genel kurul tarafından dört yıllık bir süreç için seçilen bir başkan ve dört asil, beş yedek üyeden oluşan disiplin kurulu, kendi üyeleri arasından bir başkan vekili ve bir raportör seçer. Kurulun en az iki üyesi hukukçu olmak zorundadır. Üyelerde, denetleme kurulu üyelerinde aranan şartlara ek olarak genel müdürlük merkez ceza, ceza veya özerk federasyonların ceza ve disiplin kurullarınca seçim tarihinden önce bir defada altı ay veya toplamda bir yıl hak mahrumiyeti cezası almamış olmak şartı aranır(AS m.17).

##### **4.5.2. Disiplin Kurulunun Görevleri**

Disiplin kurulu; kulüpler, Kick Boks faaliyetlerinde bulunan kuruluşlar, sporcular, hakem, antrenör, yönetici ve görevli diğer kişilerle ilgili olay ve fiillere ilişkin disiplin işlerine bakarken yönetim kurulunun çıkaracağı talimata uymak zorundadır.

Disiplin ve ceza talimatına göre disiplin kurulunca verilebilecek cezalar:

1. Uyarma cezası,
2. Müsabakadan men cezası,
3. Hak mahrumiyeti cezası,
4. Müsabakayı seyircisiz oynama cezası,
5. Tescil, lisans iptali cezası,
6. Para cezası şeklinde sıralanabilir.

### 4.5.3. Disiplin Kurulu Toplantıları

Disiplin kurulu başkanının çağrısı üzerine en az iki ayda bir ve üç üyeden az olmamak şartıyla toplanan disiplin kurulunda gündem disiplin kurulu başkanı tarafından belirlenmesine karşın federasyon başkanının isteği üzerine de toplanabilir(DCT m.7).

Kararlar, toplantıya katılan üyelerin salt çoğunluğu ile alınır. Oyların eşit olması halinde başkanın kullandığı oy yönünde çoğunluk sağlanmış olarak kabul edilir ve kararlar üyeler tarafından imzalanarak karar defterine yazılır(DCT m.7).

## 4.6. Tahkim Kurulu

### 4.6.1. Genel Olarak

Tahkim Kurulu yedi asıl ve yedi yedek üyeden oluşur. Üyeler kendi aralarından bir başkan seçerler. Üyelerin beşinin hukukçu, ikisinin ise spor alanında bilimsel çalışmalar yapmış veya sporda idareci, teknik adam gibi görevlerde bulunmuş kariyer sahibi kişiler olmaları şartı aranır. Üyeler genel müdürün teklifi ve spordan sorumlu bakanın onayı ile dört yıl için görevlendirilirler. Hakim ve savcılar ile bu meslekten sayılanlar hakimlik teminatı esasları gözetilerek ve yetkili kurulların onayı alınmak suretiyle tahkim kurulunda görev alabilirler. Tahkim kurulu tarafından verilen kararlar kesindir(3289 S.K.Ek m.9).

Tahkim Kurulu, 3289 sayılı kanun, genel müdürlüğün ilgili mevzuatı, federasyonun ve uluslararası federasyonların kurallarını dikkate alarak hüküm tesis eder(AS m.18).

Bazı uluslararası federasyonların, üyelerini Tahkim Kurulu oluşturmakla zorunlu tuttuğu bilinmektedir. Böyle bir durumda GSGM Çerçeve Statüsü ile uluslararası bir federasyonun yaptırımları arasında çelişki doğabilmektedir(Çolakoğlu ve Erturan, 2009, 332). Kick Boks Federasyonu için böyle bir durumdan söz edilemez, ancak spor teşkilatı açısından bu durum, çözümlenmesi gereken bir durumdur.

Özerk federasyonların denetimine ilişkin hususların dışında, genel müdürlük ile özerk federasyonlar arasında çıkacak her türlü ihtilaf, tahkim kurulunca belirlenecek bir üyenin başkanlığında, genel müdürlük ve özerk federasyonca görevlendirilecek üçer kişiden oluşturulacak komisyon tarafından görüşülerek kesin karara bağlanır(ÇS m.14).

#### 4.6.2. Tahkim Kurulu'nun Görevleri

Tahkim Kurulu: Özerk federasyon ile kulüpler, federasyon ile sporcu, hakem, teknik direktör, antrenör, idareci ve benzeri spor elemanları, kulüpler ile sporcu, antrenör, idareci ve benzeri spor elemanları, kulüpler ile kulüpler arasında çıkacak ihtilaflarla, federasyon yönetim kurulunca verilecek kararlar ile disiplin veya ceza kurulu kararlarına karşı ilgililerin itirazı üzerine inceleme yaparak kesin karar veren, Genel Müdürlük bünyesinde kurulan bir kuruldur(ÇS m.4).

Burada karşımıza çıkan soru; özerk bir federasyonun yönetim ve disiplin kurulunun vereceği kararların en üst itiraz mercii olarak tahkim kurulunun varlığının uygun olup olmadığıdır. Özerk futbol federasyonunun aynı görevi yapan bir tahkim kurulu vardır. Ancak Özerk Kick Boks Federasyonunun böyle bir tahkim kurulu mevcut değildir. Bu da tam anlamıyla bir özerkliğin olmadığı anlamına gelmektedir.

2008 yılında yapılan Spor Şurasında bazı üyelerce tahkim kurulunun tamamen özerk federasyonlar içerisinde olması ve federasyon genel kurulunca seçilmesi yönündeki öneri de görüşümüzü destekler niteliktedir.

Federasyon başkanı ile yönetim, disiplin ve denetleme kurulları üyelerinin; spor ahlakına ve disiplinine aykırı davranışlarının tespiti halinde, Bakan tarafından genel müdürlük merkez ceza kuruluna sevk edilirler. Tahkim kurulu, genel müdürlük merkez ceza kurulu kararlarına karşı, ilgililerin itirazı üzerine inceleme yaparak kesin karar verir. Ancak; bu kararlara karşı ulusal federasyonun üyesi olduğu uluslararası federasyonun mevzuatında yer alması halinde, tarafların Uluslararası Spor Tahkim Mahkemesi CAS(Court of Arbitration for Sport)'a başvurma hakkı saklıdır(AS m.18).

Tahkim kurulunun kesin karar mercii olarak belirtilmesinin yanında, uluslararası federasyonların kurallarını dikkate alarak hüküm tesis ediyor olması, aslında son karar merciinin, globalleşen dünyada uluslararası hüviyete sahip yapılar olduğunu göstermektedir. Durum böyleyken tahkim kurulu kesin karar mercii olarak değil de ülke içi son karar mercii olarak tanımlanmalıdır.



## 4.7. Diğer Kurullar (Yan Kurullar)

### 4.7.1. Genel Olarak

Hakem, organizasyon, hukuk, mali, eğitim, sağlık, teknik, dış ilişkiler, sponsorluk ve gerekli görülen diğer kurullar ve birimlerin görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esasları yönetim kurulunca çıkarılacak talimatlarla belirlenirler. Bu kurullar yönetim kurulunun onayı olmadan kurulamazlar. Ayrıca Türk Kick Boks tarihinde en üst düzeyde hizmet etmiş ve emeği geçmiş kişiler arasından seçilecek üyelerin yer alacağı onur kurulu oluşturulur(A.S.m.19).

Türkiye Kick Boks Federasyonu'nun yan kurullarının oluşumu, görev, yetki ve sorumlulukları talimatında federasyonun atama ile göreve gelecek kurulları aşağıdaki gibi sıralanmıştır(YKT m.5):

- a. Basın Kurulu: Basın ve halkla ilişkileri düzenler, Kick Boks alanındaki çalışmalar ile elde edilen ulusal ve uluslararası başarıların tanıtılması yönünde çalışmalar yapar.

Amatör Kick Boks ile ilgili haberler, gazete ve dergi gibi basın ve yayın organlarında sıklıkla yer almaktadır. Bu durum, Kick Boksun tanıtımı ve yaygınlaştırılması açısından sevindiricidir. Ancak aynı şeyi TV yayınları için söylemek mümkün değildir.

- b. Dan Kurulu: Dan sınavına katılacak sporcuların federasyonca belirlenen kriterlere uyup uymadığını kontrol eder, diğer kurullarla müşterek çalışmalar yapar ve dan sınavlarının talimatlara göre yapılmasını sağlar.

Sporcuların dan sınavlarına girebilmeleri için öncelikle Amatör Kick Boks Kuşak ve Dan Sınav Talimatı'nda belirtilen kuşak derecelerini elde etmiş olmaları gerekmektedir. İlgili talimatın 7. maddesinde belirtildiği şekliyle kuşak dereceleri aşağıdaki gibidir:

- a) 7. derece beyaz kuşak,
- b) 6. derece sarı kuşak,
- c) 5. derece yeşil kuşak,

- ç) 4. derece mavi kuşak,  
d) 3. derece turuncu kuşak,  
e) 2. derece açık kahverengi,  
f) 1. derece koyu kahverengi kuşaktır.
- c.** Dış İlişkiler Kurulu: Uluslararası eğitim yayınları ile faaliyet programlarını takip etmek, kural değişiklikleri ile ilgili tercümelemleri yapmak ve federasyona bildirmek, yurtiçinde ve yurtdışında yapılacak olan yarışma, toplantı, seminer, kurs ve faaliyetlerin yazı ve reglamanlarını hazırlayarak federasyona iletmek ve ülkemize gelecek yabancı uzman ve katılımcılara refakat ederek onları bilgilendirme görevlerini yerine getirir.
- d.** Eğitim Kurulu: Kick Boks sporu ile ilgili her türlü eğitim ihtiyaçlarını saptayarak sporcu, antrenör, yönetici ve diğer elemanların yetiştirilmesi ve geliştirilmesi için eğitim plan ve programları ile öğretim programlarını hazırlayarak, bu amaçla kitap, dergi gibi eğitsel yayımlar ile film vb. yayınları sağlar. Ayrıca, iller düzeyinde Kick Boks eğitimi ile ilgili antrenör ve diğer elemanların çalışmalarını izler ve bu çalışmalarını rapor halinde federasyona sunar.
- e.** Hukuk Kurulu: Federasyon başkanı, yönetim kurulu ve diğer kurullara hukuki konularda görüş bildiren kurul, federasyon çalışmalarını ile ilgili olarak açılacak hukuk davaları ve diğer davalarda federasyonun hak ve çıkarlarını koruma görevini yürütür.
- f.** Kick Boks Sporunu Araştırma, Geliştirme ve Bilim Kurulu: Kick Boksun ulusal ve uluslararası düzeyde gelişip yaygınlaşmasını sağlamak, ilgili kurullarla işbirliği yaparak projeler üretmek ve bunları hayata geçirmek görevlerini yerine getirir.
- g.** Kick Boks Spor Eğitim ve Öğretim Kurumları ile İlişkileri Geliştirme Kurulu: Kick Boks sporunun tüm okullara yayılması, üniversitelerin beden eğitimi ve spor yüksek okullarında ders programlarına alınması ile ilgili çalışmalar yapar.
- h.** Merkez Hakem Kurulu: Hakemlerle ilgili tüm iş ve işlemler bu kurulun sorumluluğundadır.

- i.** Organizasyon Kurulu: Ulusal ve uluslararası yarışmaların organizasyonu için yarışmalar öncesi ve sonrasında yapılması gereken hususları tespit ederek, bu konularda görüşmeler yapar.
- j.** Danışma ve Onur Kurulu: Kick Boks alanında ihtisas sahibi ve Kick Boks sporuna en üst düzeyde hizmeti geçmiş olan kişilerden oluşan bu kurul ulusal ve uluslararası konularda danışmanlık hizmeti verir.
- k.** Profesyonel Şube İcra Kurulu: Profesyonel Kick Boks müsabakalarını talimatlara uygun bir şekilde düzenler ve yurtdışında yapılacak uluslararası yarışma, toplantı, seminer, kurs ve faaliyetlerin yazı ve reglamanlarının takibini yaparak federasyona bilgi verir.
- l.** Profesyonel Kick Boks Hakem Kurulu: Profesyonel Kick Boks hakemleri ile ilgili iş ve işlemlerden sorumludur.
- m.** Sağlık Kurulu: Sporcu, antrenör ve hakemlerin sağlık kartları, sporcuların periyodik sağlık kontrolleri, uluslararası yarışmalara katılacak milli sporcuların doping analizlerinin takibi, eğitim-sağlık-araştırma merkezleriyle eşgüdüm içerisinde sporcuların dengeli beslenmelerine yönelik programların hazırlanması, bu kurul tarafından yapılır.
- n.** Teknik Kurul:
- Kick Boks ile ilgili teknik konularda iletişimlerde bulunmak,
  - Yarışmalarla ilgili olarak federasyonun yıllık faaliyet programını hazırlayarak federasyona önermek,
  - Milli takımlara seçilecek sporcuları tespit etmek,
  - Ülkemizde yapılan ulusal ve uluslararası yarışmalar için organizasyon alt yapısını hazırlamak,
  - Kick Boks alanında kullanılan malzeme, araç ve gereçler ile ilgili yenilikleri izlemek ve federasyona öneride bulunmak,
  - Sporcuların performansları ile teknik durumlarını takip etmek,
  - Yarışma kurallarının WAKO'ya uygunluğunu sağlamak için WAKO kurallarını ülkemize uyarlayarak federasyona bilgi vermek,
  - Türkiye şampiyonalarının statülerini belirleyerek federasyona önermek,

- Organizasyonların alt yapı hazırlıkları için keşif yaparak, verileri projeye dönüştürmek,
- İl temsilcilerinin görevleri arasında bulunan teknik kurul ile ilgili konuları izlemek gibi görevleri yerine getirmekle yükümlü kuruldur.

Teknik Kurul üyelerinin, GSGM Ceza Yönetmeliği ile Kick Boks Federasyonu Disiplin Talimatı hükümlerine göre ceza almamış olmaları gerekmektedir(YKT m.8). Ayrıca kurul üyeleri en az 1. kademe antrenör belgesi ile siyah kuşak 2. dan belgesine sahip olmalıdırlar.

Yukarıda verilen görevlerin dışında tüm yan kurullar, federasyon başkanının vereceği diğer görevleri yapmakla yükümlüdürler.

Yan kurullar; başkan ve üyeleri federasyon başkanının teklifi ve yönetim kurulunun onayı ile göreve atanan en az üç kişiden oluşurlar(YKT m.6).

Ana statüde mali kurul ve sponsorluk kurulundan bahsedilmesine karşın yan kurullarla ilgili talimatta bu kurullara yer verilmemiştir. Burada bahsedilen her iki kurul da özerk federasyonlar için hayati öneme sahip kurullardır.

Diğer birçok federasyonda yan kurulların görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esaslarına ait talimatlar, Özerk Kick Boks Federasyonunda olduğu gibi bir bütün içerisinde değildir ve her bir kurulun kendisine özgü talimatı da oluşturulmamıştır. Bu yönüyle Özerk Kick Boks Federasyonunun Türkiye'deki birçok federasyondan sonra kurulmasına karşın ileride olduğu da söylenebilir.

#### **4.7.2. Yan Kurul Toplantıları**

Olağan toplantılarını ayda en az bir kez yapan kurulları federasyon başkanı, başkan vekili veya kurul başkanı her zaman toplantıya çağırabilir. Kurul toplantılarına federasyon başkanı; başkanın bulunmadığı durumlarda başkan vekili; başkan vekilinin de bulunmadığı durumlarda kurul başkanı başkanlık eder. Kurullar üyelerin çoğunluğu ile toplanır ve kararlar katılımcıların çoğunluğu ile alınır(YKT m.10).

## BEŞİNCİ BÖLÜM

### 5. KICK BOKS FEDERASYONUNUN MALİ YAPISI

#### 5.1. Genel Olarak

Ülkemizde amatör spor faaliyetleri, mali bakımdan genellikle devlet bütçesinden pay ayrılarak sürdürülmekteydi. Ancak, Devlet Bakanı Fikret Ünlü'nün girişimleriyle çıkarılan "Sponsorluk Yasası"nın yürürlüğe girmesinin ardından federasyonların özerkleşmeye başlamasıyla birlikte daha önce Maliye Bakanlığı'nın Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü'ne ayırdığı bütçeden pay alarak kendi bütçelerini oluşturmakta olan federasyonlar artık Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü'ne ayrılan bütçeden çok daha az pay alarak mali yönden de özerk hale gelme imkanını elde etmişlerdir.

Türkiye Kick Boks Federasyonu'nun idari ve mali yönden özerkliği, Başbakanlık makamının 13.12.2006 tarih ve 343 sayılı oluru ile, 22.12.2006 tarih ve 26384 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir(Türkiye Kick Boks Federasyonu 1. Olağan Genel Kurulu, 2007, 4).

Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Özerk Spor Federasyonları Çerçeve Statüsü'ne göre, Özerk Kick Boks Federasyonu; bütçesi genel kurul tarafından onaylanan ve ibra edilen, özel hukuk hükümlerine tabi bir federasyondur(ÇS m.3).

#### 5.2. Federasyon Bütçesi

Yönetim kurulunca mali yıla göre düzenlenerek genel kurulun onayından sonra uygulamaya konulan bütçede, Federasyonun gelir ve giderleri, yapılacak faaliyetler ile bunlara ayrılacak ödenekler, personele ve diğer görevlilere verilecek ücretler, kurulların masrafları ile diğer yönetim ve hizmet giderleri, bilanço esasına ve yönetim kurulunca hazırlanacak bütçe talimatına göre belirlenir(AS m.34).

Ana statüde, Federasyonun gelir ve giderleri bilanço esasına ve yönetim kurulunca hazırlanacak bütçe talimatına göre belirlenir denilmesine karşılık, 22 Mayıs 2009 tarihi itibarıyla bütçe talimatı bulunmamaktadır.

Yetkisini, sınırlarını belirlemek kaydı ile başkan vekiline devredebilen Federasyon Başkanı, Yönetim Kurulunun onayı ile harcamalara ilişkin işlemleri yürütmeye ve tahsilatları sağlamaya yetkilidir. Harcama belgeleri başkan ve genel sekreter, başkan ve başkan vekili veya başkan vekili ve genel sekreter tarafından imzalanır(AS m.34).

Harcama belgelerinin iki yetkili tarafından imzalanması gereği tek kişi tarafından imzalanmasına nazaran daha güvenilir olmakla birlikte bu sayının artması kuşkuları ortadan kaldırmada etkili olacaktır. Tabii bu tarz bir uygulamanın eylem kabiliyetini zayıflatabileceği de göz önünde bulundurulması gereken bir husustur. Kısacası kaliteli insan, insan olmanın şanına yakışır insan olabilme sorunu çözülmediği sürece her yaklaşımın kendisine özgü pozitif ve negatif yanları olacaktır.

Federasyon bütçesinin en az yüzde on beşinin eğitim, altyapı ve kulüplere yardım olarak ayrılması zorunludur(ÇS m.8).

### **5.3. Federasyonun Gelirleri (A.S.m.35):**

Tüm gelirleri her türlü vergi, resim ve harçtan muaf olan federasyonun gelirleri aşağıda belirtilmiştir:

#### **a. Genel Müdürlük bütçesinden ayrılacak pay:**

Genel Müdürlük bütçesinden ayrılacak toplam tutar ile gerektiğinde alt yapı ve eğitime ilişkin projelerin desteklenmesi amacıyla tahsis edilecek kaynak, Genel Müdürlüğün yıllık harcama programı dikkate alınarak federasyon hesabına aktarılır.

Genel Müdürlük bütçesinden özerk federasyonlar için ayrılacak payın tespitinde çerçeve statününün 12. maddesinde belirtildiği üzere spor dalının olimpik olup olmadığı, faal sporcu ve kulüp sayısı, spor dalının ülkemizin tanıtımına olan katkısı vd. bazı faktörler göz önüne alınmaktadır.

Rekabet ortamının gelişmişliği ve başarıyı getirdiği düşünülürse, uluslararası her türlü resmi organizasyonda elde edilen başarıların da federasyon bütçelerinin belirlenmesinde rol alması gerektiği düşünülebilir.

**b.** Genel Müdürlük bütçesinden altyapı ve eğitime ilişkin projelerin desteklenmesi için aktarılacak kaynak:

Ana Statü'nün 34. maddesinin 4. bendinde belirtildiği şekliyle Federasyon bütçesinin en az yüzde on beşi eğitim, altyapı, milli takım ve kulüplere yardım olarak ayrılmaktadır.

**c.** Federasyona üye olup olmadığına bakılmaksızın, ticari ve sosyal amaçlı Kick Boks kulüpleri veya işletmeleri ile federasyona bağlı Kick Boks kulüpleri veya işletmelerinden alınacak aidatlar:

Özerk Federasyonlar kendi özerk statüleri içerisinde idari ve mali yönden kararlar alabilirler ancak, bu kararlar kendi yapıları içerisinde söz konusu olabilir. Bir Federasyonun kendi dışında oluşan yapılanmaları bağlayıcı hükümleri, yönetmelik ve talimatlarında belirtmesi, uygulaması mümkün olmayan bir durum ortaya çıkaracaktır.

Diğer taraftan, 08.07.2005 tarih ve 25869 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Gençlik ve Spor Kulüpleri Yönetmeliği'nin 21. maddesine göre:

“Kulüpler, kaynak ve güçlerini birleştirmek, yardımlaşmak, ortak kullanabilecekleri mekan, araç ve gereçlere sahip olmak, saha ve tesisler kurmak ve kullanmak, eğitim olanakları sağlamak amacıyla federasyon, federasyonlar da konfederasyon kurabilirler.”

Spor Kulüpleri Yönetmeliği'ne göre farklı Federasyonların kurulması mümkündür. Bu tip yapılanmaların oluşması durumunda da Ana Statü'nün 35. maddesinin “c” bendindeki “üye olup olmadığına bakılmaksızın” ifadesi, sınırları zorlayıcı bir durum yaratacaktır.

**ç.** Her türlü Kick Boks müsabakalarının yurtiçinde televizyon, radyo ve internetten canlı veya banttan yayınlanmasıyla ilgili olarak elde edilecek izin gelirleri Tablo 5.1.'de verilmiştir.

**Tablo 5.1.** Yayın ve Müsabaka İzin Bedelleri

YAYIN TÜRÜ	YAYIN VE MÜSABAKA İZİN BEDELİ
Ulusal Kanallarda Yayınlanan Profesyonel Müsabakalar İçin Yayın ve Müsabaka İzin Bedeli	3.500.00-TL
Bölgesel Kanallarda Yayınlanan Profesyonel Müsabakalar İçin Yayın ve Müsabaka İzin Bedeli	2.500.00-TL
Kanallarda Yayınlanmayan Profesyonel Müsabakalar İçin Müsabaka İzin Bedeli	1.500.00-TL

**Kaynak:** (YMİT m.13).

Yayın ve müsabaka izin bedelleri, gerekli görülmesi halinde her yıl Federasyon Yönetim Kurulunca yeniden belirlenir(YMİT m.13).

Yayın ve Müsabaka İzin Talimatınının 8. maddesinde belirtildiği şekliyle yayın ve müsabaka izin-yetki belgesinin geçerlilik süresinin, izin verildiği tarihten itibaren 60 gün olması ve bu süre içerisinde yapılmayan veya iptal edilen müsabakalar için federasyon hesabına yatırılan ücretlerin iade edilmeyerek gelir kaydedilmesi, girişimci adayların girişim ruhunu olumsuz etkileyecektir.

Yayın gelirleri bahsinin Ana Statününün “ç” ve “m” bentlerinde iki ayrı yerde bulunması bir fazlalık olarak göze çarpmaktadır. Bununla birlikte Karate Federasyonu Ana Statüsünde belirtildiği gibi elde edilecek gelirlerin hangi oranlarda olacağı hususu da açıkça ifade edilebilmelidir.

Yayın gelirleri ile ilgili olarak ileride yapılabilecek işlerden bir tanesi de; Kick Boksun yaygınlaşması ve Kick Boks faaliyetlerinin izlenme oranlarının artmasıyla birlikte Kick Boks kulüplerinin yayın gelirlerinden direkt olarak faydalandırılmasıdır. Yayın gelirleri paylaşımının başarı eksenli olması daha başarılı olmaya teşvik niteliğinde olacağından tercih edilmesi gereken bir yöntemdir.

Türkiye Futbol Federasyonu eski başkanlarından Hasan Doğan'ın “ Şampiyon olan bir Anadolu takımı, çok ciddi bir gelir elde edebilmelidir. Eski sistemde şampiyon da olsa, düşse de aynı geliri elde ediyordu.” şeklindeki ifadesi de, kulüplerin pay almalarında başarı oranlarının önemine işaret etmektedir(tff.org.tr).



**d.** Kulüplerin yapacakları özel ve resmi uluslararası temasların yayını için verilecek yetki belgesi gelirleri, spor salonu, kulüp ve diğer kuruluşlardan alınacak katkı ve tesis yeterlik belgesi ücretleri ile aidatlar.

**e.** Sporcu kartlarından ve sporcu lisanslarından alınacak tescil ve vize ücretleri.

**f.** Özel spor salonu, kulüp ve diğer kuruluşlardan alınacak katkı ve tesis yeterlik belgesi ücretleri ile aidatlar:

Ülkemizdeki az sayıda spor salonu dışında tesis yeterliliğinden söz etmek mümkün değildir. Bir yandan federasyonun gelir kalemlerinden olan katkı ve tesis yeterlik belgesi ücretleri, diğer taraftan bu ücretlere mukabil verilecek onayların niteliği ve topluma hitabeden spor salonlarının artması gereği, uygulamada spor salonlarının bazı eksikleriyle birlikte onay almalarını gerekli kılmaktadır. Eksiksiz bir salondan bahsetmek, istisnalar dışında mümkün olmadığından ve sporun yaygınlaşması çalışmalarını içerisinde tesis sayısındaki artışın gerekliliği, yeterlilik konusundaki elastikiyeti artırmaktadır.

**g.** Amatör, profesyonel ve her türlü Kick Boks müsabakalarına verilen izinlerden elde edilecek gelirler.

**ğ.** Her türlü Kick Boks lig müsabakalarına katılım bedelleri.

**h.** Hakem ve antrenör kursları, gelişim seminerleri gelirleri.

**ı.** Organize edilecek turnuvalar, lig müsabakaları katılım bedelleri, hakem ve antrenör kursları, gelişim seminerleri, eğitim klinikleri, kamplar ve kulüplerin spor okullarından elde edecekleri gelirler.

**i.** Faiz gelirleri:

Ekonomide yatırımın ön plana çıktığı ve faiz oranlarının aşağı çekildiği bir dönemde faiz gelirlerinin artacağı düşünülmektedir. Üretime dayalı güçlü bir ekonomik yapının sürekliliğinin sağlanması halinde faiz gelirleri yerine, düzenlenecek organizasyonlardan elde edilecek gelirlerin çok daha fazla olması olasıdır.

**j. Düzenlenen bahis ve şans oyunlarından elde edilecek gelirler:**

Bahis ve şans oyunlarının sosyolojik yönü bir tarafa bırakılacak olursa, finansman yönünden ciddi faydalar sağlayacağı söylenebilir. Futbolun bu yolla kat ettiği mesafe de göz önüne alındığında bu konudaki çalışmaların önemi ortaya çıkmaktadır.

Bu konuda Türkiye’de faaliyet gösteren kuruluş Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü’ne bağlı Spor Toto Teşkilat Müdürlüğü’dür. Müdürlük, spor organizasyonlarını bir disiplin altında organize ederek kulüplerin isim haklarını belirli ücret karşılığında kiralamak suretiyle kulüplere gelir sağlar.

Futbol Federasyonu ile ortak çalışan teşkilat, şans oyunlarını futbol branşı üzerinden yapmaktadır. Spor kulüplerinin maçları teşkilat tarafından toto ve loto piyangosu ile satın alınmakta ve karşılığında ücret ödenmektedir(Donuk, 2005, 37).

Türkiye Futbol Federasyonu’nun ve bağlı kulüplerin bu yolla ciddi gelirler elde ettikleri bilinmektedir. Kick Boks Federasyonu Başkanı Salim Kayıcı’nın Spor Toto Teşkilat Müdürlüğü ile ortak çalışma yapma isteği bilinmektedir. Bu isteğin hayata geçirilmesi durumunda Kick Boks Federasyonunun elde ettiği gelirlerde büyük artışlar olması beklenmektedir.

**k. Transferlerden alınacak pay.**

**l. Sponsorluk gelirleri:**

Sponsorluk; karşılıklı olarak kabul edilmiş ticari faydaları sağlamak amacıyla, bir bireyi, organizasyonu, olayı ya da faaliyeti desteklemek için ticari bir kuruluş ya da hükümet tarafından aynı veya nakdi destek sağlamaktır(Argan, 2004, 44).

Etkin bir pazarlama iletişim aracı olan sponsorluğu, bir etkinliğe destek vererek kurumu, ürünü, hizmeti tanıtarak hedeflenen kitlenin bilinç altında marka imajını oluşturmak veya güçlendirmek, indirekt olarak satın alma tercihlerini etkilemek şeklinde de tanımlayabiliriz(sponsorluk.gov.tr).

Yukarıdaki tanımdan hareketle Kick Boks Federasyonunun aktif bir sponsorluk çalışması içinde olduğunu görememekteyiz. Küçük bir örnek vermek gerekirse Türkiye Futbol Federasyonu'nun internet sayfasını açtığımızda sponsorlar diye bir başlık ve bu başlığın altında hangi markaların Türkiye Futbol Federasyonu'na sponsor oldukları belirtilmişken, benzer bir yapılanmaya dair Türkiye Kick Boks Federasyonu'nun internet sayfasında hiçbir başlık bulunmamaktadır.

Sadece hedef kitleyi düşünerek yapılan sponsorluklar samimiyetten uzak bir ortam oluşturacağından doğru bilgiye her geçen gün daha hızlı ve sayısız kaynaktan ulaşabilen hedef kitlede negatif bir algı yaratabilir. Bu nedenle sponsorluk yapmak değil, doğru sponsorluk yapmak önemlidir. Çünkü doğru sponsorluk, hedef kitleye en etkin ve en kısa yoldan ulaşmaktadır.

Hedef kitlede sonradan düzeltilmesi oldukça zor bir süreç olan yanlış algıya neden olmamak için kurumun/markanın pazarlama iletişimi stratejileri ve kurum kültürü doğrultusunda en doğru projelerin seçilmesi başarılı sponsorluğun ilk adımıdır.

Mesela Quantum saatleri Dünya rekortmeni dalgıç Dalkılıç'a sponsor olmuştur(Okay, 2005, 84). Dalmak ve süre arasında büyük uyum, marka imajı yaratmada etkin bir çözüm! Peki hangi şirket, ne için Kick Boks Federasyonuna sponsor olur? İşte marka imajı, kurum farkındalığı gibi hedeflerini, Kick Boks Federasyonuna sponsor olarak başarabilecek kuruluşların tespit edilmesi ve bu yönde sponsor aramaya çıkılması gerekmektedir.

Ülkemizde, vatandaşlara spor alanında hizmet sunma ve böylece onların fizik ve moral, güç ve yeteneklerine olumlu katkıda bulunma amacı güden kulüplerden bazılarının alkollü içecek ve sigara üreten firmalarla işbirliği yaptıkları ve alkollü içecek satışlarının artması için kulüp isimlerini alkollü içecek üreten firmalara verdikleri bilinmektedir.

Bu uygulama, tüzel kişiliğin amacına aykırılık teşkil etmesinin yanı sıra, 1982 Anayasası'nın gençliğin korunması yönündeki 58. maddesine de ters düşmektedir(Üçışık, 1999, 141).

Ayrıca 16.06.2004 tarih ve 25494 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Sponsorluk Yönetmeliği'nin 12. maddesinde de; genel ahlâk ve adaba aykırı, zararlı ve kötü alışkanlıkları özendirici faaliyette bulunan gerçek veya

tüzel kişilerin sponsorluk yapamayacakları açıkça ifade edilmiştir(Ertaş Ş., Petek H., 2005, 520).

Anayasa ve yönetmeliklere aykırı olmasına rağmen, zararlı ve kötü alışkanlıkları özendirici faaliyette bulunanlar tarafından sponsorluk, bir reklam aracı olarak kullanılmaktadır.

Sporcuların kullanımına uygun olmayan ürünü üreten bir firmanın sponsor olarak seçilip seçilmeyeceğinin belirlenmesine yönelik yapılan bir çalışmada, federasyonların %65'inin konuya sıcak bakmadığı belirlenmiştir(Baş M., 2008, 120). Elde edilen bu sonuç da, konu ile ilgili görüşümüzü destekler niteliktedir.

2006'da açıklanan IEG Raporu 2005'e göre dünyada en yoğun olarak yapılan sponsorluklar spor, müzik, kültür-sanat, eğitim, sağlık konularını içeriyor. Araştırma-geliştirme, arkeoloji konusundaki projeler de kurumlarca sıklıkla tercih ediliyor(sponsorluk.gov.tr).

Başarılı bir sponsorluk için ikinci adımda ise sponsorlukta sürekliliğin sağlanması rol oynamaktadır. Hedef kitlenin planlamalarla belirlenmiş marka algılarını konumlandırarak, sağlam temellere oturabilmesi için sponsorluğun uzun soluklu ve süreklilik özelliğini koruması gerekmektedir. Pazarlama stratejileri doğrultusunda belirlenen sponsorluk aracı kurumsal iletişim ve halkla ilişkiler kolları tarafından desteklenmelidir.

Ancak bu şekilde sponsorluk ile elde edilen gelirlerde ciddi artışlar elde edilebilecektir. Aksi halde reklamın yerini almaya başlayan sponsorluk faaliyetleri ile maksimum fayda elde etmek mümkün olmayacaktır.

Sponsorluk gelirlerinin, federasyon gelirlerinin ne kadarına tekabül ettiğini tespit etmek amacıyla GSGM'ye bağlı 57 federasyon üzerinde yapılan bir çalışmada federasyon gelirlerinin %25'inden daha azının, sponsorluk gelirlerinden geldiği görülmektedir(Baş M., 2008, 121).

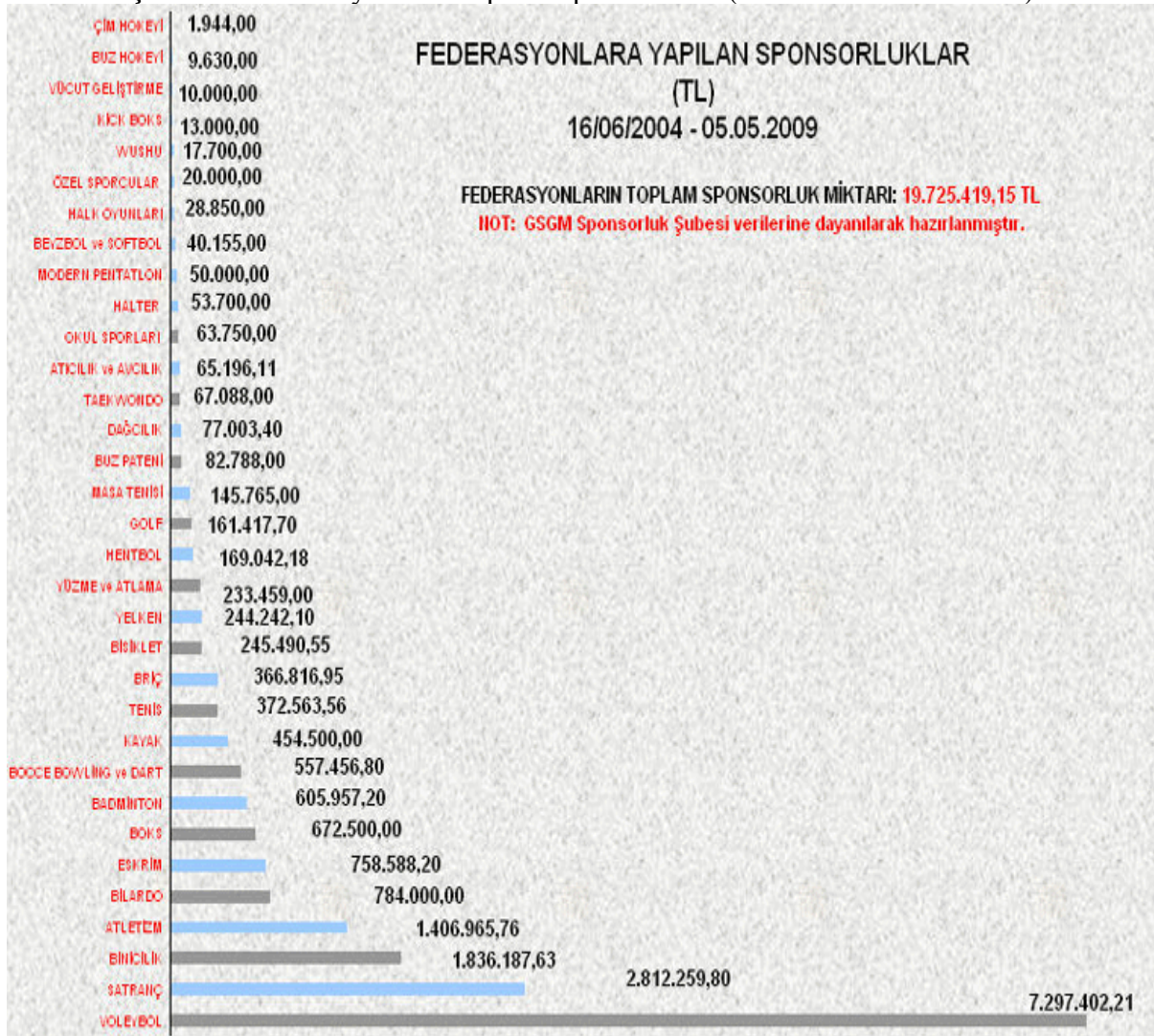
Kick Boks Federasyonu'nun gelirler bakımından yetersizliği de grafiklere yansımıştır. Çeşitli spor federasyonlarının sponsorluk gelirlerine ait bazı bilgiler Şekil 5.1. ve Şekil 5.2.'de görülmektedir.

**Şekil 5.1. Federasyonlara Yapılan Sponsorluklar(16.06.2004-04.04.2008)**



**Kaynak:** (sponsorluk.gov.tr).

**Şekil 5.2. Federasyonlara Yapılan Sponsorluklar(16.06.2004-05.05.2009)**



**Kaynak:** (sponsorluk.gov.tr).

Ne yazık ki bu tablolarda yıllara bakıldığında Kick Boks Federasyonunun sponsorluk miktarında 2004-2008 yılları ile 2004-2009 yılları arasında bir değişiklik bulunmamaktadır. Ayrıca diğer birçok federasyona göre yoğun bir seyirci kitlesine sahip olan Kick Boks Federasyonunun 13.000 TL. gibi bir sponsorluk miktarına sahip olması dikkat edilmesi gereken kayda değer bir durumdur ve en kısa zamanda bu sorunun giderilmesi gerekmektedir.

Sponsorluk yasasıyla giderek bütçeden ayrılan payın azaltılması gerektiği düşünülürse, ilerde güçlü bir Kick Boks Federasyonundan bahsedebilmek için acilen bu konuya bir çözüm getirilmesi gerekmektedir.

**m. Reklam, yayın, basılı evrak ve sınav ücreti gelirleri:**

2006 yılının ilk 3 aylık döneminde yayınlanan Amerika' da Sponsorluk Raporu' na göre 2005 yılında dünyada reklam harcamalarına ayrılan pay azalırken, sponsorluk için ayrılan bütçelerde ciddi bir artış gözleniyor. Rapora göre gelişmekte olan teknoloji ile dijital yayıncılık, kablo ve uydu yayınları, İnternet gibi tüketicinin marka ve şirketlerle birebir etkileşimde olabildiği yeni mecraların oluşumu en büyük etkenlerden birisidir.

Uzun zamandır süregelen, pek çok reklam uzmanının savunduğu televizyon reklamlarının etkisinin azalacağı beklentileri ve kurumların toplumsal sorumluluğunun tüketici gözünde giderek daha önemli hale geldiğini fark etmeleri reklam bütçelerinin sponsorluğa kaydırılmasına neden olarak gösteriliyor(sponsorluk.gov.tr).

Eldeki verilerden anlaşıldığına göre, reklam gelirlerinin artmasını düşünmek olası değildir. Reklamın sponsorluk faaliyetlerinin bir parçası haline geldiği de düşünüldüğünde sponsorluğa verilen önemin artmasıyla dolaylı olarak reklam yapma fırsatı bulacak olan firmalardan ciddi bir reklam geliri beklemenin, bugünün şartlarında mümkün olmadığı varsayılmıştır.

**n. Ceza ve itiraz gelirleri:**

Türkiye Kick Boks Federasyonu 1. Olağan Genel Kurulu'nda 01 Ocak 2008 – 31 Aralık 2008 tarihleri arası tahmini bütçesinde ceza ve itiraz gelirleri 25.000 TL iken, toplanan 2. olağan genel kurulda 2008-2009 ve 2009-2010 yılı tahmini bütçelerinde bu gelir kalemi 30.000 TL olarak öngörülmüştür.

**o. Yardım ve bağışlar.**

**ö. Kira ve işletme gelirleri.**

**p. Federasyon başkan adaylığı başvuru ücretleri.**

**r. Diğer gelirler.**



#### **5.4. Federasyonun Giderleri:**

Kick Boks Federasyonu ana statüsünün 36. maddesi gereğince federasyon; görevlerini yerine getirebilmek için bütçe esasları çerçevesinde gerekli bütün harcamalarını yapar. Bütçe ile ilgili yapılacak harcamalar için, yönetim kurulu tarafından hazırlanacak talimatlar belirleyici olur.

Ayrıca federasyon; ihtiyacı olan ve amacına uygun her türlü menkul ve gayrimenkul malları bütçe esasları ve genel kurul kararları dahilinde almaya, satmaya, kiralamaya, kiraya vermeye, işletmeye, ortaklık kurmaya, gayri menkulleri üzerinde ipotek ve her türlü hak ve mükellefiyetler tesis etmeye ve bağış kabulüne, gerektiğinde Kick Boks malzemeleri ithal etmeye, nakitlerini yönetim kurulunun kararları doğrultusunda değerlendirmeye yetkilidir(AS m.36).

Özerk federasyon giderlerinin ağırlıklı bir kısmı yine Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü tarafından ayrılan bütçe ödeneği ile karşılanmaktadır. Federasyonlar özerkleştikçe mali yıl bütçe ödenekleri de özerk federasyonlara kaydırılmaktadır. Oysaki özerkleşme ile birlikte devletin sırtındaki yükün hafiflemesi gerekirken, özerkleşme oranında bütçenin de özerk federasyonlara kaydırılması bu amacın tam anlamıyla gerçekleşmediğini göstermektedir.

Örneğin bütçeden, 2006 yılında spor federasyonlarına 52.532.000YTL, özerk spor federasyonlarına 2.750.000YTL. ayrılmışken, özerk federasyonların sayısındaki artışa paralel olarak 2007 yılında 3.034.000YTL. spor federasyonlarına, 53.246.000YTL. özerk spor federasyonlarına ayrılmıştır(gsgm.gov.tr).

#### **5.5. Federasyonun Temel Finansal Tabloları**

Finansal tablolar, muhasebe bölümünün işlediği ve biriktirdiği bilgilerin, belirli dönemlerde ilgililere sunulmasına yardım eden raporlardır. Finansal tablolar denilince;

- Bilanço,
- Gelir Tablosu,
- Dağıtılmamış Kârlar Tablosu,
- Öz Sermaye Değişim Tablosu,
- Net İşletme Sermayesinde Değişim Tablosu,



- Nakit Akımı Tablosu,
- Fon Akımı Tablosu akla gelmektedir(Bolak, 1990, 9).

Finansal analizlere konu teşkil eden en önemli iki tablo, bilanço ve gelir tablosudur. Bilanço, işletmenin varlıklarını, borçlarını ve öz sermayesini tasnifli bir şekilde göstererek kurumun belirli bir andaki durumunu özetler(Kolb Vd., 1996, 3). İşletmenin mali durumunun belirli bir anda çekilmiş fotoğrafı olarak da düşünülebilir(Bolak, 1990, 9).

Gelir tablosu, bir işletmenin belirli bir hesap döneminde elde ettiği gelire, yaptığı giderleri tasnifli bir şekilde gösterir ve dönem faaliyetinin net sonucunu, kâr veya zarar olarak özetler(Bolak, 1990, 11). Böylece raporlama döneminin bütününe kapsayan kurum faaliyetlerinin bir resmini verir(Kolb Vd., 1996, 3).

Kuruluşların, geçmişte yaptıkları faaliyetleri görebilmeleri ve gelecek hakkında çıkarımda bulunabilmeleri açısından temel finansal tabloların önemi bilinmektedir. Bu bağlamda federasyonun özerkleşmiş olduğu 22.12.2006 tarihinden 31.08.2008 tarihine kadar yapmış olduğu faaliyetlere ilişkin düzenlenen gelir tabloları ve bilançolar tablolar halinde sunulmuştur.

**Tablo 5.2.** Türkiye Kick Boks Federasyonu Başkanlığı 09.04.2007 Tarihli  
Ayrıntılı Gelir Tablosu

		(YTL)
<b>A-GELİRLER</b>		<b>50.750,00</b>
1-GSGM KATKI PAYLARI		45.000,00
2-İTİRAZ GELİRLERİ		5.750,00
<b>B-FAALİYET GİDERLERİ</b>		
<b>C-GENEL YÖNETİM GİDERLERİ</b>		<b>6.150,72</b>
1-DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER		3.530,47
1-Haberleşme Giderleri	1.777,55	
2-Mali Müşavirlik Giderleri	800,00	
3-Noter Giderleri	293,93	
4-Kırtasiye Giderleri	316,24	
5-Bakım Onarım Giderleri	306,80	
6-Posta, Kargo, Nakliye Giderleri	13,85	
7-Banka EFT-Havale ve Masrafları	22,10	
2-YÖNETİM GİDERLERİ		808,64
1-Ulaşım Giderleri	518,64	
2-Yevmiye Giderleri	290,00	
3-VERGİ, RESİM VE HARÇLAR		173,66
1-Yatırım Fonu Stopaj Kesintileri	10,40	
2-Diğer Vergi, Resim ve Harçlar	163,26	
4-GENEL KURUL HAZIRLIK GİDERLERİ		1.637,95
1-Gazete İlan Giderleri	1.050,00	
2-Kargo, Nakliye, Posta Giderleri	587,95	
<b>D-FAALİYET GELİR-GİDER FARKI</b>		<b>44.599,28</b>
<b>E-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KÂRLAR</b>		<b>647,58</b>
1-MENKUL KIYMET SATIŞ KÂRLARI		647,58
1-Vakıfbank Yatırım Fonu	647,58	
<b>F-DÖNEM NET GELİR-GİDER FARKI</b>		<b>45.246,86</b>

**Kaynak:** (Türkiye Kick Boks Federasyonu I. Olağan Genel Kurulu, 2007, 6).

**Tablo 5.3.** Türkiye Kick Boks Federasyonu Başkanlığı 09.04.2007 Tarihli Ayrıntılı Bilançosu

<b>AKTİF (VARLIKLAR)</b>			
<b>AÇIKLAMA</b>	<b>CARİ DÖNEM</b>		
<b>I-DÖNEN VARLIKLAR</b>			
A-Hazır Değerler		5.769,74	
3-Bankalar	5.769,74		
B- Menkul Kıymetler		37.621,92	
8-Diğer Menkul Kıymetler	37.621,92		
<b>H - DİĞER HAZIR DEĞERLER</b>		1.683,45	
1- İş Avansları	1.683,45		
<b>DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI</b>			45.075,11
D- Maddi Duran Varlıklar		1.685,00	
1- Tesis, Makine ve Cihazlar	1.685,00		
<b>DURAN VARLIKLAR TOPLAMI</b>			1.685,00
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>			46.760,11
<b>GENEL TOPLAM</b>			46.760,11

<b>PASİF (KAYNAKLAR)</b>			
<b>AÇIKLAMA</b>	<b>CARİ DÖNEM</b>		
<b>III-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>			
B- Ticari Borçlar		1.343,93	
1- Diğer Ticari Borçlar	1.343,93		
F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülük.		169,32	
1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	169,32		
<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>			1.513,25
<b>V-ÖZKAYNAKLAR</b>			
F-Dönem Net Gelir Farkı (Gider Farkı)		45.246,86	
1-Dönem Net Gelir Farkı	45.246,86		
<b>ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI</b>			45.246,86
<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>			46.760,11
<b>GENEL TOPLAM</b>			46.760,11

**Kaynak:** (Türkiye Kick Boks Federasyonu I. Olağan Genel Kurulu, 2007, 5).

**Tablo 5.4.** Türkiye Kick Boks Federasyonu Başkanlığı 26.04.2007-31.08.2008 Dönemi  
Gelir-Gider Tablosu

<b>A - BRÜT GELİRLER</b>	<b>1.074.080,00</b>
1- GSGM KATKI PAYI	440,000,00
2- ÖZEL GELİRLER	634.080,00
<b>B - FAALİYET GİDERLERİ</b>	<b>770.032,36</b>
1- YURTIÇI MÜSABAKA GİDERLERİ	298,602,83
2- YURTDIŞI MÜSABAKA GİDERLERİ	223,334,46
3- KAMP GİDERLERİ	37.106,74
4- KONGRE GİDERLERİ	367,37
5- TOPLANTI GİDERLERİ	6.202,14
6- SEMİNER VE SINAV GİDERLERİ	54.027,02
7- GENEL KURUL GİDERLERİ	16.819,45
8- ÇEŞİTLİ GİDER HARCAMALARI	5.770,01
9- SPOR MALZEMELERİ GİDERLERİ	112.171,02
10- DAĞITILAN KUPA VE MADALYALAR	10.991,70
11- BRANDA VE BAYRAK DİREK ALIMLARI	2.714,00
12- DÜNYA KICK BOKS BİRLİĞİ	1.925,62
<b>C - FAALİYET GELİR - GİDER FARKI</b>	<b>304.047,64</b>
<b>D - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ</b>	<b>185.833,23</b>
1- DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER	130.116,06
2- İŞÇİ ÜCRET GİDERLERİ	49.124,39
3- VERGİ RESİM VE HARÇLAR	1.588,04
4- AMORTİSMAN GİDERLERİ	5.004,74
<b>E - DÖNEM GELİR -GİDER FARKI</b>	<b>118.214,41</b>
<b>F - DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR</b>	<b>23.444,89</b>
1- MENKUL KIYMET SATIŞ KARLARI	10.845,65
2- DİĞER OLAĞAN GELİR VE KARLAR	1.386,99
3- BANKA FAİZ GELİRLERİ	11.212,25
<b>G - DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR</b>	<b>49.12</b>
1- DİĞER GİDER VE ZARAR	49,12
<b>H - DÖNEM NET GELİR GİDER FARKI</b>	<b>141.610,18</b>
2007 YILI GELİR/GİDER FARKI	110.474,55
2008 YILI GELİR/GİDER FARKI	31.135,63

**Kaynak:** (Türkiye Kick Boks Federasyonu II. Olağan Genel Kurulu ve  
Mali Genel Kurulu,2008, 12).

**Tablo 5.5.** Türkiye Kick Boks Federasyonu Başkanlığının 26.04.2007-31.08.2008 Tarihli  
Ayrıntılı Bilançosu

<b>AKTİF (VARLIKLAR)</b>			(YTL)
AÇIKLAMA	CARİ DÖNEM		
I-DÖNEN VARLIKLAR			
A-Hazır Değerler		93.097,37	
3-Bankalar	93.097,37		
B-Menkul Kıymetler		28.911,31	
4-Diğer Menkul Kıymetler	28.911,31		
H-Diğer Dönen Varlıklar		6.962,25	
5-İş Avansları	9.962,25		
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI			128.970,93
II-DURAN VARLIKLAR			
D-Maddi Duran Varlıklar		19.857,49	
4-Tesis, Makine ve Cihazlar	8.188,00		
6-Demirbaşlar	16.674,23		
8-Birikmiş Amortismanlar (-)	-5.004,74		
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI			19.857,49
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI			148.828,42
GENEL TOPLAM			148.828,42

<b>PASİF (KAYNAKLAR)</b>			(YTL)
AÇIKLAMA	CARİ DÖNEM		
III-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
C-Diğer Borçlar		4.243,14	
4-Personele Borçlar	2.800,39		
5-Diğer Çeşitli Borçlar	1.442,75		
F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülük		2.975,10	
1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	2.282,27		
2-Ödenecek Sosyal Güv. Kesintileri	692,83		
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI			7.218,24
V-ÖZKAYNAKLAR			
D-Geçmiş Yıllar Karları		110.474,55	
1-Geçmiş Yıllar Karları	110.474,55		
F-Dönem Net Karı (Zararı)		31.135,63	
1-Dönem Net Karı	31.135,63		
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI			141.610,18
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI			148.828,42
GENEL TOPLAM			148.828,42

**Kaynak:** (Türkiye Kick Boks Federasyonu II. Olağan Genel Kurulu ve  
Mali Genel Kurulu,2008, 11).

Kurumun vadesi gelen kısa süreli yükümlülüklerini karşılama derecesini ölçen başlıca likidite oranları; cari oran, likit oran ve nakit oranıdır(Bolak, 1990, 24).

Cari Oran= Dönen Varlıklar÷Kısa Süreli Borçlar'dır. Tablolardaki değerler ve genel olarak cari oranın 2(iki) olmasının tatminkâr olduğu dikkate alındığında Federasyonun Cari Oranının ne kadar yüksek olduğu görülmektedir.

Stokların dönen varlıklar içerisinde, likiditesi en düşük kalem olduğu varsayımıyla ve bazı durumlarda paraya çevrilmesinin uzun zaman alabileceği düşüncesiyle kısa vadeli borç ödeyebilme gücünün göstergesi olarak "cari oran"ın yanında "likit oran(asit oran)"ı geliştirilmiştir(Bolak, 1990, 26).

Likit Oran=(Dönen Varlıklar-Stoklar)÷Kısa Süreli Borçlar'dır. Genellikle likit oranın 1(bir) olmasının yeterli olduğu kabul edilirse; Federasyonun tablolarındaki değerler dikkate alındığında, cari oran gibi likit oranının da ne kadar yüksek olduğu görülmektedir.

Nakit oranı; kısa vadeli borçları ödeyebilme gücünün kesin bir ölçüsü olarak görülmektedir(Bolak, 1990, 27).

Nakit Oran=(Kasa+Bankalar+Serbest Menkul Değerler) ÷Kısa Süreli Borçlar şeklinde ifade edilir ve nakit oranının 1(bir) olması, işletmenin kısa süreli borçlarını her an nakit olarak ödeyebileceğini gösterir. Federasyonun tablolarındaki değerler baz alındığında, nakit oranının 1(bir)'den çok daha büyük olduğu ve bu sebeple kısa vadeli borçlarını ödeyebilme gücünün çok yüksek olduğu görülmektedir.

Federasyonun kısa vadeli borçlarını ödeyebilme gücünün yüksek olması, olumlu bir durumdur. Ancak bu durum bizde; Federasyonun, yapabileceği yatırımların çok daha altında hareket ettiği izlenimini uyandırmaktadır.

## ALTINCI BÖLÜM

### 6. SONUÇ ve ÖNERİLER

#### 6.1. Spor Teşkilatı Açısından

- Türk Spor Yönetimi'nin tarihsel gelişimi içerisinde, politika ve politikacıların spor üzerindeki etkileri yadsınmaz. Politikacıların etkisi ortadan kalkmamıştır ancak, özerkleşme süreciyle birlikte gücünü yitirmiştir.
- Evrensel bir olgu olan sporda, politika ve politikacıların özerk spor federasyonları üzerindeki etkinliği geçmişe oranla azaltılmış veya ortadan kaldırılmıştır. Bu durumun istikrarlı bir şekilde sürdürülmesi gerekmektedir.
- GSGM Çerçeve Statüsü gereğince, Federasyon Başkanlarının toplamda kaç yıl süre ile başkanlık yapabileceklerine dair herhangi bir sınırlama getirilmemiştir. Bir başkanın maksimum ne kadar süre başkanlık yapabileceği konusu, Siyasi Partilerden Federasyonlara kadar birçok alanda tartışma konusu olmaya devam etmektedir.
- Spor Teşkilatı açısından; başkanların, geldikleri makamı sınırsız olarak işgal etmeleri, dinamizmi frenleyici bir durum olarak düşünülmektedir. Bu durumun ortadan kaldırılması GSGM Çerçeve Statüsünde yapılacak bir değişikliğe bağlıdır.
- Türkiye'deki antrenör sayısı 2008 yılı itibariyle 88.482'dir. Bu sayı Türkiye nüfusunun yarısından daha az olan Kanada için 2005 yılı itibariyle 1,8 milyondur. Bu durum Türkiye'de antrenör sayılarının arttırılması gerektiğine işaret etmektedir.
- Türkiye'deki antrenör sayısının Kanada'ya oranla çok daha düşük olduğu görülmektedir. Bu sebeple, kalite faktörü ihmal edilmeksizin antrenör sayılarında artış sağlamaya yönelik çalışmalar yapılmalıdır.
- Son yıllarda spor tesislerindeki artış oranında gözle görülür bir düşüş vardır. 2007 yılındaki tesis sayısı ile 2008 yılındaki tesis sayısı arasındaki farkın üç olması da bu durumun bir göstergesidir. Spor aktivitelerinin yapıldığı yer olan tesislerin önemi dikkate alındığında mevcut durum düşündürücüdür.

- Ulusal ve uluslararası spor faaliyetlerinin düzenlendiği yer olan spor tesislerinin, sporun gelişimi ve yaygınlaşması açısından önemi göz önüne alındığında bütçeden ayrılan pay ile bu alanda yapılan yatırım yetersiz kalmaktadır. Bu konudaki eksikliğin giderilmesi yönünde çalışmalar yapılması zorunludur.
- Spor tesislerinin ulusal ve uluslararası nitelikteki spor aktivitelerinde kullanıldığı düşünüldüğünde temizliğin ne kadar önemli olduğu açıktır. Ancak yapılan Türkiye Şampiyonalarındaki gözlemlerim, alafranga tuvaletlerden lavabolardaki temizlik malzemelerine kadar bu konuda büyük eksiklikler olduğu yönündedir.
- Toplumumuzdaki temizlik alışkanlığının yaygınlaşması ve uygulanabilir olması açısından gençliğin spor aktivitelerini yaptıkları yer olan spor tesislerindeki temizlik alt yapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması gerekmektedir.
- Türkiye Futbol Federasyonu'nun kendi bünyesinde sahip olduğu bir tahkim kurulu mevcuttur. Aynı durum özerk diğer federasyonlar için söz konusu değildir. Bu durum Futbol Federasyonu mu özerk, yeni dönemde özerkleşen federasyonlar mı sorusunu akla getirmektedir.
- Gerçek anlamda özerklikten söz edilebilmesi için, 2004 yılında yürürlüğe giren Özerk Spor Federasyonları Çerçeve Statüsünün yürürlüğe girmesinin ardından kurulan yeni federasyonların da Futbol Federasyonu gibi kendi bünyelerinde oluşturacakları tahkim kuruluna sahip olmaları gerekmektedir. Bu yönde yapılacak çalışmalar gerçek anlamda özerklik için gereklidir.
- Çerçeve Statünün 4. maddesinde belirtildiği şekliyle kesin karar mercii; Genel Müdürlük bünyesinde oluşturulan tahkim kuruludur. Ana Statünün 18. maddesinde ise bu kararlara karşı ulusal federasyonun üyesi olduğu uluslararası federasyonun mevzuatında yer alması halinde, tarafların Uluslararası Spor Tahkim Mahkemesi CAS'a başvurma hakkı saklıdır denilmektedir. Bu durum son karar mercii konusunda ikilem oluşturmaktadır.
- Globalleşen dünyada son karar mercileri uluslararası hüviyete sahip kuruluşlar olmaktadır. Bu durum GSGM bünyesinde oluşturulan tahkim kurulunun son karar mercii değil, ülke içi son karar mercii olduğunu göstermektedir. Gerek çerçeve



statüdeki, gerek ana statüdeki ve gerekse de diğer kanun ve yönetmeliklerdeki tahkim kurulu için kullanılan “son karar(kesin karar)” ifadelerinin, “ülke içi son karar(kesin karar)” şeklinde düzeltilmesi kavram kargaşasını ortadan kaldıracaktır.

- Genel Kurul ile ilgili olarak, Özerk Spor Federasyonları Çerçeve Statüsünün 6. maddesinde alt ve üst sınır belirlenmiştir. İfadede bu sayının 120’den az 250’den fazla olamayacağı belirtilmektedir. Alt sınırın olması kabul edilebilirken, üst sınırın varlığı çoğulcu yaklaşıma ters düşmektedir.
- Genel Kurula katılabilme koşullarını sağlamak kaydıyla, mevcut Çerçeve Statüdeki üst sınırın kaldırılması, gerçek anlamda çoğulcu ve demokratik anlayıştan söz edilebilmesi için gereklidir.
- Toplumda spor alanında hizmet sunma ve onların fizik, moral, güç ve yeteneklerine olumlu katkıda bulunma amacı güden kulüplerden bazıları, alkollü içecek ve sigara üreten firmalar ile işbirliği yapmakta ve bu firmalarca üretilen alkollü içeceklerin ve sigaraların toplumda yaygınlaşmasına katkı sağlamaktadırlar. Bu uygulama 1982 Anayasası’nın 58. maddesi ile GSGM Sponsorluk Yönetmeliğinin 12. maddesine aykırı bir uygulamadır.
- 1982 Anayasası’nın 58. maddesine ve GSGM Sponsorluk Yönetmeliği’nin 12. maddesine aykırı olarak, alkollü içecek ve sigara üreten firmalarla işbirliğine gidilmemesi yönündeki uygulamalar devam ettirilmeli, alkolizmi ve sigara bağımlılığını teşvik edici her türlü faaliyetten uzak durulmalıdır.
- GSGM Çerçeve Statüsüne göre özerklik kazanan her federasyonun Çerçeve Statüye uygun şekilde “Ana Statü”sünü kendisinin hazırlama zorunluluğu bulunmaktadır. Ayrıca Özerk Federasyonlar, uluslararası federasyonların öngördüğü kurulları oluşturmak zorundadırlar.
- GSGM Çerçeve Statüsü ile uluslararası federasyonların yaptırımları arasında uyumsuzluk olduğu takdirde özerk federasyonların hangi hükümlere itibar edeceği açıkça belirtilmelidir.

## 6.2. Kick Boks Federasyonu Açısından

- Sponsorluk Yönetmeliği ile birlikte federasyonların özerkleşme süreci hız kazanmıştır. Ancak özerk federasyonların giderlerinin ağırlıklı kısmı yine Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü tarafından ayrılan bütçe ödeneğinden karşılanmaktadır. Sponsorluk yönetmeliği ve özerkleşme devletin üzerindeki yükü hafifletmediği gibi sponsorlukla birlikte devlet desteği de hızlı bir atılımın gerçekleşmesini sağlayamamıştır. Bu da sponsorluğun istenilen seviyede hayata geçirilemediğini göstermektedir.
- Özerk federasyonların mali açıdan özerkleşmesi ile yakından ilgili olan sponsorluğun etkin şekilde kullanılabilmesi için sponsor arama çalışmalarına hız verilmelidir. Bu çalışmalarda federasyon ve sponsor olacak kuruluşların marka imajları da göz önünde tutulmalıdır. Ayrıca sponsor olan kişi ve kuruluşların, ne tür sponsor oldukları ve sponsorluk miktarları da federasyonun internet sayfasında sponsorlar başlığı altında verilebilir.
- CASK tarafından her yıl düzenli olarak ödül töreni yapılmaktadır. Bu törende; yılın sporcusu, gelecek yıl için en potansiyel sporcu, en iyi sporcu, yılın maçı, sportmenlik, yılın antrenörü, yılın yarışmacı kulübü, yılın destekçisi kulübü, yılın çalışanı, yılın koordinatörü, liderlik ve sponsorluk ödülleri verilmektedir. Bu uygulama motive edici bir uygulamadır.
- Ödüllendirmenin motive edici yönü, psikolojik ve sosyolojik bir faktör olarak bilinmektedir. Bu durum dikkate alındığında, CASK benzeri ödüllendirme sistemi, Kick Boks Federasyonu tarafından da hayata geçirilebilir.
- Rekreatyoneel Kick Boks, Türkiye’de yaygın değildir. Çalışmalar genellikle müsabakaya yönelik olarak yapılmaktadır. Kanada’da ise rekreatyoneel Kick Boks, fitness amaçlı olarak vücudu şekillendirmede kullanılmaktadır.
- Rekreatyoneel olarak vücudu şekillendirmek için yapılan Kick Boks faaliyetlerinin Kanada’da olduğu gibi Türkiye’de de canlılık kazanmasına yönelik özendirici çalışmalar yapılabilir. Böylece, müsabakaya yönelik yapılan Kick Boksa ilgi duymayan insanların da rekreatyoneel olarak Kick Boks camiasına katılımı mümkün olacaktır.

- Amatör Kick Boksla ilgili haberlerin yazılı basında yer aldığı bilinmektedir. Ancak aynı şeyi resmi veya özel görsel yayın organları olan TV'ler için söylemek mümkün değildir.
- Kick Boks Federasyonu Basın Kurulu tarafından Amatör Kick Boksun tanıtımı ve yaygınlaştırılması amacıyla, resmi ve özel TV kanallarında ulusal ve uluslararası şampiyonaların yayınlanması sağlanabilir.
- 2008 yılı itibariyle Türkiye'de, Kick Boks alanında lisansa sahip antrenör sayısı 1043'tür. Bu sayı CASK için 285'tir. CASK'ın 2004 yılında, Özerk Kick Boks Federasyonunun ise 2006 yılında kurulduğu düşünüldüğünde Türkiye Kick Boks Federasyonu'nun bu konuda ne kadar ileride olduğu görülmektedir.
- Kalite faktörünü ihmal etmeksizin, Kick Boks antrenörlerinin eğitimine yönelik yapılan kurs ve seminerlerin, aynı hızda devamını sağlamaya yönelik çalışmalar devam etmelidir.
- Bazı federasyonlar otomasyon yazılım programı içerisinde "Kulüp Bilgi Sistemi"ne geçmişlerdir. Kuşak sınavlarına dair bilgilerin kulüpler tarafından bu sistem üzerinden kaydedilmesinin zorunlu oluşu keyfi uygulamaların önüne geçmeyi amaç edinmiştir. Ayrıca sistem; herkesin e-bilgi sistemi üzerinden sporcu, hakem, antrenör, kulüp ve il temsilcilerine ilişkin verilere kolayca ulaşmasını sağlamaktadır.
- "Kulüp Bilgi Sistemi"ne geçilmesi, ilgili kişilerin istenilen bilgiye hızlı ve güvenilir bir şekilde ulaşmasını sağlayacaktır. Bu konuda yapılacak çalışmalar Türkiye Kick Boks Federasyonu açısından faydalı olacaktır.
- Light Contact müsabakalarında, amatör müsabaka talimatı gereğince çok iyi kontrol edilen tekniklerin, müsaade edilen hedeflere uygulanırken hafif ve iyi kontrol edilmesi gerektiği belirtilmektedir. Ancak müsabakalarda full contacta kayıldığı gözlenmektedir.
- Federasyonun düzenlemiş olduğu organizasyonlarda, gerek hakemler, gerekse de teknik kurul, yapılan light contact müsabakalarının amatör müsabaka talimatına uygun şekilde yapılmasını sağlama yönünde daha hassas olmaya özen göstermelidirler.

- Kick Boks Federasyonunun ana statüsünde; federasyona üye olup olmadığına bakılmaksızın, ticari ve sosyal amaçlı Kick Boks kulüpleri veya işletmeleri ile federasyona bağlı Kick Boks kulüpleri veya işletmelerinden alınacak aidatların federasyon gelirleri içerisinde olduğu belirtilmektedir. Bir federasyonun kendi dışında oluşan yapılanmaları bağlayıcı hükümleri, yönetmelik ve talimatlarında belirtmesi, Spor Kulüpleri Yönetmeliği ile çelişmektedir ve uygulaması mümkün olmayan bir durum ortaya çıkarmaktadır.
- Kick Boks Federasyonu Ana Statüsünün federasyon gelirlerine dair 35. maddesinin (c) bendindeki “Federasyona üye olup olmadığına bakılmaksızın...” ifadesinin metinden çıkarılması; Spor Kulüpleri Yönetmeliği ile çelişkiyi ortadan kaldırdığı gibi, ilgili maddenin uygulanabilirliği açısından da önem arz etmektedir.
- Türkiye Şampiyonalarında yapılmakta olan müsabakalar için sporculardan sakal traşı olmaları istenmektedir. Uygulamada söz konusu olan bu durum, yüzde yırtılmalara sebep olabileceğinden, sert vuruşların olduğu alt branşlar için uygundur. Sert vuruşların yasak olduğu alt branşlarda bu uygulamanın doğru olduğunu söylemek mümkün değildir.
- Karate Federasyonu tarafından düzenlenmekte olan müsabakalarda sporcuların sakal kesmek zorunda olmadıkları bilinmektedir. Kick Boks Federasyonu tarafından düzenlenmekte olan müsabakalarda da müsabakaya engel bir durum teşkil etmedikçe, kişisel tercihler serbest bırakılmalıdırlar.
- Ana Statüde mali kurul ve sponsorluk kurulundan bahsedilmesine karşın, Yan Kurullar Talimatında bu kurullara yer verilmemiştir. Ayrıca Ana Statünün 34. maddesinde “Federasyonun gelir ve giderleri, ... bilanço esasına ve yönetim kurulunca hazırlanacak bütçe talimatına göre belirlenir.” denilmektedir ancak, bütçe talimatı bulunmamaktadır.
- Ana Statüde geçen mali kurul ve sponsorluk kuruluna, Yan Kurullar Talimatında da yer verilmesi aradaki uyum için gereklidir. Bu kurulların federasyon için önemi dikkate alındığında ilgili talimatların çıkarılması gerekmektedir. Ayrıca Ana Statünün 34. maddesinde geçen bütçe talimatının çıkarılması da faydalı olacaktır.

- WAKO'nun mevzuatına göre, üyeler kendi kurumlarının ve ulusal ve uluslararası müsabakalara katılan sporcularının sigortalanmasından sorumludurlar. Günümüz itibariyle sadece uluslararası müsabakalara katılan sporcular sigortalanmaktadır.
- Günümüzde sadece uluslararası müsabakalar için sporcuların sigortalanması, sporcu sağlık sigortasının en fazla sporcuyu kapsayan ve en az maliyet ile oluşturulan, zorunlu bir poliçe haline gelmesi yönünde çalışmaları gerekli kılmaktadır.
- Türkiye Kick Boks Federasyonu'nun adındaki ifadelerde Kick; İngilizce yazılıp Türkçe okunmaktadır. Boks ise Türkçe yazılıp Türkçe okunmaktadır. Türkiye Taekwondo Federasyonu'nda yazılış ve okunuş orijinal ifadeye uygundur([turkiyetaekwondofed.gov.tr](http://turkiyetaekwondofed.gov.tr)). Türkiye Boks Federasyonu'nda ise yazılış ve okunuş Türkçe'dir ve kendi içerisinde uygunluk vardır([turkboks.gov.tr](http://turkboks.gov.tr)). Federasyonun ismindeki uyumsuzluk ortadadır.
- Türkiye Kick Boks Federasyonu'nun ismindeki yazılış ve okunuş uyumsuzluklarının giderilmesine yönelik düşünceler üretilmeli ve bu uyumsuzluk ortadan kaldırılmalıdır. İfadenin Kik Boks veya Kick Box şeklinde kullanımı bu sorunu ortadan kaldırabilir.
- Kick Boks, Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu içerisinde yer almamaktadır. Kick Boksun Üniversitelerarası faaliyetlerde de yer alması, gençler arasındaki yaygınlığı olumlu yönde etkileyecektir.
- Kick Boksun tanıtımı ve yaygınlaşması için, Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu bünyesinde yer almasını sağlamaya yönelik çalışmalar yapılmalıdır.
- Teknik Kurul üyesi olabilmek için YKT'ye göre, en az 1. kademe antrenör olmak ve en az siyah kuşak 2. dan seviyesinde bulunmak gerekmektedir.
- Teknik Kurul üyesi olabilmek için en az 1. kademe antrenör ve 2. dan seviyesinde kuşağa sahip olma şartlarının yükseltilmesinin ve ayrıca antrenörlerin başarı durumlarının da göz önüne alınmasının yönetsel açıdan faydalı olacağı öngörülmektedir.

- Kick Boks Federasyonunun Ana Statüsünde, Federasyon Başkanlığına seçilen bir kişinin 4(dört) yıl süre ile başkanlık yapacağı belirtilmektedir. Bir başkanın kaç defa başkanlığa seçilebileceği ile ilgili herhangi bir ifade ise Ana Statüde yer almamaktadır.
- Başkanlığa seçilecek bir kişinin geldiği makamı sınırsız olarak işgal edebilmesinin, yapıyı statikleştireceği ve federasyonun dinamizmini kaybedeceği düşünülmektedir. Farklı bakış açılarının da hayat bulabilmesi, demokrasi kültürü açısından önemlidir. Demokrasi kültürünün oturması önündeki bu engel, Kick Boks Federasyonu Ana Statüsünde yapılacak bir değişiklik ile ortadan kaldırılabilir.
- Federasyona ait temel finansal tablolar göz önüne alındığında, kurumun vadesi gelen kısa süreli yükümlülüklerini karşılayabilme derecesini ölçen likidite oranlarının, yeterli seviyenin çok üzerinde olduğu görülmektedir.
- Likidite oranlarının normalin çok üzerinde oluşu, Federasyonun hareket kabiliyetinin çok yüksek olduğunu, bu yüksekliğe karşın Federasyonun sınırlarının çok altında iş icra ettiğini gösteriyor olabilir. Likidite oranlarının yeterli seviyelere çekilmesinin, gerek sporculara gerekse de tesislere yönelik yatırımların arttırılması ile mümkün olacağı öngörülmektedir. Böylece Kick Boks Federasyonu, Özerk Federasyonlar içerisindeki konumunu yükseltmiş olacaktır.

## KAYNAKÇA

- Açıkgöz E., Yeni Düzenlemeler Eşliğinde Yerel Yönetimlerde Mali Özerklik ve Mali Tevzin, Yayınlanmış Yüksek Lisans Tezi, Süleyman Demirel Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Isparta, 2007.
- Argan M., Spor Sponsorluğu Yönetimi, Detay, Ankara, 2004.
- Aşgın H.İ., 5393 Sayılı Belediye Kanunu Çerçevesinde Yerel Özerklik Açısından Belediyeler, Yayınlanmış Yüksek Lisans Tezi, Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, İstanbul, 2006.
- Atabeyoğlu C., Sporda Devlet Mi Devlette Spor Mu, Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi, İstanbul, 2001.
- Baş M., Spor Sponsorluğu ve Spor Federasyonlarının Sponsorluğa Bakışı Üzerine Bir Araştırma, Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, No.3, (2008), 111-124.
- Bolak M., Finansman, İTÜ Matbaası, İstanbul, 1990.
- Cankalp M., Sporda Yönetim ve Organizasyon, Nobel, Ankara, 2005.
- Çerez H., Türkiye Yüzme-Atlama ve Sutopu Federasyonu'nun İdari ve Mali Yapısı, Yayınlanmamış Doktora Tezi, Marmara Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü, İstanbul, 1996.
- Çerez H., Ardahan F., Spor Kulüplerinin Etkin Yönetimi İçin Toplam Kalite Yönetimi, 7. Spor Bilimleri Kongresi, Antalya, 2002.
- Çerez H., Ardahan F., Besyolarda Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Planlama, Spor Yönetimi ve Ekonomisi Sempozyumu, Ankara, 2003.
- Çolakoğlu T., Erturan E., Spor Federasyonlarının Özerkleşmeleri ve Hukuksal Boyutunda Spor Hukuku Gereksinimleri, Elektronik Sosyal Bilimler Dergisi, No.27, (2009), 323-335.
- Devecioğlu S., Türkiye'de Spor Sektörü Stratejilerinin Geliştirilmesi, Verimlilik Dergisi, No.2, (2005), 117-134.
- Devecioğlu S., Türkiye Futbol Federasyonu'nun Özerkliği, Poster Bildiri, 7. Uluslararası Spor Bilimleri Kongresi, Antalya, 2002.
- Donuk B., Spor Yöneticiliği ve İstihdam Alanları, Ötüken, İstanbul, 2005.
- Erdem A., Üniversite-Sanayi İşbirliğinin Üniversitelerin İdari ve Mali Özerklikleri ile Akademik Özgürlükleri Üzerine Etkileri, Yayınlanmış Yüksek Lisans Tezi, Akdeniz Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, Antalya, 2007.
- Ertaş Ş., Petek H., Spor Hukuku, Yetkin, Ankara, 2005.

Fişek K., Devlet Politikası ve Toplumsal Yapıyla İlişkileri Açısından Dünya'da ve Türkiye'de Spor Yönetimi, Bağırhan Yayinevi, Ankara, 1998.

Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Özerk Spor Federasyonları Çerçeve Statüsü, 14.07.2004 gün, 25522 sayılı R.G.

Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Sponsorluk Yönetmeliği, 16.06.2004 gün, 25494 sayılı RG.

Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Gençlik ve Spor Kulüpleri Yönetmeliği, 08.07.2005 gün, 25869 sayılı RG.

Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü Federasyon Başkanları Seçim Yönetmeliği, 12.02.2009 gün, 27139 sayılı RG.

<http://www.articlesbase.com/sports-and-fitness-articles/the-history-of-kickboxing-179982.html> (Erişim Tarihi:17.03.2009).

<http://dosyalar.hurriyet.com.tr/fix98/75yil/80ekl.htm> (Erişim Tarihi: 08.08.2009).

<http://yayim.meb.gov.tr/dergiler/160/bayansalduz.htm> (Erişim Tarihi: 08.08.2009).

[http://tr.wikipedia.org/wiki/Türk\\_Spor\\_Kurumu](http://tr.wikipedia.org/wiki/Türk_Spor_Kurumu) (Erişim Tarihi: 08.08.2009).

<http://www.sporyoneticiligi.com/turkiyede-spor-teskilatlarinin-tarihsel-gelisimi.html> (Erişim Tarihi: 11.08.2009).

<http://www.idare.gen.tr/agar-tff.htm> (Erişim Tarihi: 11.08.2009).

<http://www.tff.org.tr/default.aspx?pageID=297> (Erişim Tarihi: 11.08.2009).

<http://www.sutopu.gov.tr/sayfalar/mevzuat/YonetmelikSponsorluk.doc> (Erişim Tarihi: 27.08.2009).

<http://www.mevzuat.gov.tr/Kanunlar.aspx> (Erişim Tarihi: 02.09.2009).

<http://www.tff.org.tr/default.aspx?pageID=285&ftxtID=3870> (Erişim Tarihi: 21.03.2009).

<http://www.sponsorluk.gov.tr/sponsorluk.htm> (Erişim Tarihi: 07.04.2008).

[http://www.gsgm.gov.tr/sayfalar/2006\\_butce/Birimler%20İtibariyle%202006-2008%20Mali%20Yılı%20Bütçe%20Ödenek%20Teklifleri.xls](http://www.gsgm.gov.tr/sayfalar/2006_butce/Birimler%20İtibariyle%202006-2008%20Mali%20Yılı%20Bütçe%20Ödenek%20Teklifleri.xls) (Erişim Tarihi: 07.04.2008).

<http://www.columbia.edu/cu/kickboxing/history.html>

<http://www.statcan.gc.ca/daily-quotidien/080207/dq080207b-eng.htm> (Erişim Tarihi:28/09/2009).

<http://www.wakoturkiye.com/kickbokscom/kbf/ikincigenelkurul/2faaliyetraporu.doc>(Erişim Tarihi:03/04/2009).

<http://www.turkiyekickboksfed.gov.tr/>(Erişim Tarihi:01/01/2009).

<http://www.wakoweb.com/en/InfoPage.aspx?Ctn=82068&Mn=45> (Erişim Tarihi: 03/04/2009).



- <http://www.byegm.gov.tr/yayinlarimiz/ANADOLUNUNSESI/159/AND33.htm>(Erişim Tarihi: 28/10/2009).
- <http://www.kickboxingcanada.org/profiles.html>(Erişim Tarihi: 03/11/2009).
- [http://www.kickboxingcanada.org/news\\_events.html](http://www.kickboxingcanada.org/news_events.html)(Erişim Tarihi: 03/11/2009).
- <http://www.teampeikickboxing.com/recreationalkickboxing.htm>(Erişim Tarihi: 03/11/2009).
- [http://gsgm.gov.tr/sayfalar/birimler07/birimler\\_09/strateji/madalya/2004-2008%20SPORCU-KULÜP-ANT-HAKEM-TEŞİS%20SAYILARI.doc](http://gsgm.gov.tr/sayfalar/birimler07/birimler_09/strateji/madalya/2004-2008%20SPORCU-KULÜP-ANT-HAKEM-TEŞİS%20SAYILARI.doc)(Erişim Tarihi: 19/10/2009).
- <http://www.bumko.gov.tr/TR/Genel/BelgeGoster.aspx?F6E10F8892433CFFA79D6F5E6C1B43FFB6DE0D48D507A18A>(Erişim Tarihi: 05/11/2009).
- <http://www.bumko.gov.tr/TR/Genel/BelgeGoster.aspx?F6E10F8892433CFFA79D6F5E6C1B43FFA26CBFDF5F1B259F>(Erişim Tarihi: 05/11/2009).
- <http://www.bumko.gov.tr/TR/Genel/BelgeGoster.aspx?F6E10F8892433CFF7A2395174CFB32E1703CD59098841715>(Erişim Tarihi: 05/11/2009).
- [http://www.gsgm.gov.tr/sayfalar/2006\\_butce/Mali%20Durum%20ve%20Beklentiler%202009.pdf](http://www.gsgm.gov.tr/sayfalar/2006_butce/Mali%20Durum%20ve%20Beklentiler%202009.pdf)(Erişim Tarihi: 06/11/2009).
- <http://turkiyekickboksFed.gov.tr/>(Erişim Tarihi: 08/11/2009).
- <http://www.turkboks.gov.tr/>(Erişim Tarihi: 15/11/2009).
- <http://www.turkiyetaekwondofed.gov.tr/>(Erişim Tarihi: 15/11/2009).
- [http://www.univspor.org.tr/images/stories/faaliyetlere\\_katilim/faalkatilim\\_2009.xls](http://www.univspor.org.tr/images/stories/faaliyetlere_katilim/faalkatilim_2009.xls)(Erişim Tarihi: 15/11/2009).
- <http://www.tdkterim.gov.tr/bts/>(Erişim Tarihi: 12/01/2010).
- <http://www.yenimakale.com/spor/482-spor-organizasyonlari.html>(Erişim Tarihi: 15/02/2010).
- <http://www.sporbilim.com/dosyalar/Mugla%20Bildiri%203.pdf>(Erişim Tarihi: 16/02/2010).
- [http://www.karate.gov.tr/index.php?option=com\\_content&view=article&id=214:karate-enbaarl-federasyon&catid=1:son-haberler&Itemid=115](http://www.karate.gov.tr/index.php?option=com_content&view=article&id=214:karate-enbaarl-federasyon&catid=1:son-haberler&Itemid=115)(Erişim Tarihi: 22/02/2010).
- [http://groups.google.com/group/ankarayuzmekulubu/browse\\_thread/thread/b069e6a4d69b0ba7/e7cd771d21ee357b5?show\\_docid=e7cd771d21ee357b5](http://groups.google.com/group/ankarayuzmekulubu/browse_thread/thread/b069e6a4d69b0ba7/e7cd771d21ee357b5?show_docid=e7cd771d21ee357b5)(Erişim Tarihi: 22/02/2010).
- Kolb R.W., Vd., Finansal Yönetim, SPK Yayınları, Ankara, 1996.
- Martens R., Başarılı Antrenörlük, Beyaz, İstanbul, 1998.
- Okay A., Sponsorluğun Temelleri, Der, İstanbul, 2005.
- Öztekin A., Yönetim Bilimi, Siyasal Kitapevi, Ankara, 2005.
- Serarslan M., Türkiye'nin Siyasal Ortamında Özerklik Kavramı ve TRT Kurumunun Özerklik Dönemi(1964-1972), Yayınlanmış Doktora Tezi, Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, İstanbul, 1999.
- Serarslan M.Z., Spor Yönetimi ve Örnek Olay Analizi, Morpa, İstanbul, 2005.

Spor Şurası Alt Komisyon Toplantı Raporları, Ankara, 2008.

Sümer R., Türkiye’de Spor Yönetiminin Tarihsel Gelişimi ve Sporda Demokrasi, Şafak Matbaası, Ankara, 1990.

Tek T., Türkiye’de Uluslararası Spor Organizasyonları Düzenleyen Federasyonların Karşılaştıkları Problemler, Yayınlanmış Yüksek Lisans Tezi, Selçuk Üniversitesi Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Konya, 2006.

Tortop N., Vd., Yönetim Bilimi, Nobel, Ankara, 2007.

Türkiye Kick Boks Federasyonu I. Olağan Genel Kurulu, Ankara, 2007.

Türkiye Kick Boks Federasyonu II. Olağan Genel Kurulu ve Mali Genel Kurulu, Ankara, 2008.

Türkiye Kick Boks Federasyonu Amatör Kick Boks Müsabaka Talimatı (Yayın Tarihi: 12.03.2008).

Türkiye Kick Boks Federasyonu Disiplin ve Ceza Talimatı (Yayın Tarihi: 17.08.2007).

Türkiye Kick Boks Federasyonu Amatör Kick Boks Hakem Talimatı (Yayın Tarihi: 26.01.2009).

Türkiye Kick Boks Federasyonu Kuşak ve Dan Sınav Talimatı (Yayın Tarihi: 20.08.2007).

Türkiye Kick Boks Federasyonu Yan Kurullarının Oluşumu, Görev, Yetki ve Sorumlulukları Talimatı (Yayın Tarihi: 15.05.2008).

Türkiye Kick Boks Federasyonu Yayın ve Müsabaka İzin Talimatı (Yayın Tarihi: 13.04.2009).

Türkiye Kick Boks Federasyonu Antrenör Eğitim Talimatı (Yayın Tarihi: 06.11.2008).

Türkiye Kick Boks Federasyonu Ana Statüsü, 08.08.2007 gün, 26607 sayılı RG.

Türkiye Karate Federasyonu Ana Statüsü, 11.07.2007 gün, 26579 sayılı RG.

Üçışık H.F., Sporda Sorunlar ve Çözüm Önerileri, Ötüken, İstanbul, 1999.

WAKO Statutes (Yayın Tarihi: 17/10/2007).

3289 Sayılı Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü’nün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun, 28.05.1986 gün, 19120 sayılı RG.

## Ö Z G E Ç M İ Ş

**Adı ve SOYADI** : Alparslan Gazi AYKIN

**Doğum Tarihi ve Yeri** : 22.11.1976 - Osmaniye

**Medeni Durumu** : Bekar

### Eğitim Durumu

**Mezun Olduğu Lise** : Osmaniye Endüstri Meslek Lisesi Elektronik Bölümü

**Ön Lisans Diploması** : İstanbul Üniversitesi TBMYO Endüstriyel Elektronik Bölümü

**Lisans Diploması** : Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi

**Tez Konusu** : Türkiye Kick Boks Federasyonu'nun İdari ve Mali Yapısının İncelenmesi

**Yabancı Dil / Diller** : İngilizce

### Bilimsel Faaliyetler

**Sunular** 1. Sporda Performansın Arttırılmasında Psikolojik Yöntemlerin Kullanılması, Akdeniz Üniversitesi BESYO, 2008

2. Türkiye Kick Boks Federasyonu'nun Tarihçesi ve Yapılan Etkinlikler, Akdeniz Üniversitesi BESYO, 2009

**Kurslar** 1. 1. Kademe Yardımcı Antrenör Yetiştirme Kursu, Adana, 2008  
2. ASMEK Klasik Masaj Kursu, Antalya, 2008  
3. Aday Hakem Yetiştirme Kursu, Afyonkarahisar, 2010

### İş Denevimi

**Çalıştığı Kurumlar** : 1. Akdeniz Üniversitesi, Antalya  
2. Yıldız Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyesi, K.Maraş  
3. Kamikaze Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyesi, Antalya

**Adres** : Akdeniz Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü, Antalya

**Tel. no** : 505 921 25 97 – 535 676 1941